

Data Stampa 10667-Data Stampa 10667

Data Stampa 10667-Data Stampa 10667

# ALTE SFIDE

**IL RAPPORTO CONFPROFESSIONI** Il video messaggio del vice premier Tajani: «Ora collaborazione più stretta»

## «Professionisti, vince chi si struttura»

Il presidente Natali: «Premiato chi ha dipendenti, diminuiscono gli individuali»

**Il ministro del Lavoro Calderone: «Autonomi pilastro dell'economia». Cresce il ruolo dell'intelligenza artificiale: oltre il 58% la usa**

**Bruno Marrone**

■ «Le professioni rappresentano uno dei cardini della proiezione internazionale e dello sviluppo economico del Paese. Per questo ho scelto di sottoscrivere con Confprofessioni un protocollo d'intenti: da oggi la collaborazione sarà ancora più stretta». Con questo messaggio video il vicepresidente del Consiglio e ministro degli Esteri, Antonio Tajani, ha inaugurato nella sala conferenze di Palazzo Altemps, a Roma, la presentazione del X Rapporto sulle libere professioni in Italia - edizione 2025, elaborato dall'Osservatorio Confprofessioni e dedicato al tema "Identità in transizione. Le professioni intellettuali tra mercati, algoritmi e territori".

«I professionisti costituiscono una colonna del nostro sistema economico e civile, un presidio di competenza e affidabilità per la collettività. Il Rapporto - ha osservato il ministro del Lavoro Marina Elvira Calderone - ne conferma la vitalità, pur in presenza di redditi in calo, gap di genere e progressivo invecchiamento. Sono sfide che il Governo affronta con riforme fondate su ascolto, protezioni e norme semplificate. Tre gli assi strategici: aggiornamento continuo, welfare professionale ed equo compenso. Le aggregazioni rappresentano il futuro: più

massa critica, più competenze e maggiori opportunità per i giovani. Oggi serve integrare saperi diversi per affrontare le trasformazioni del lavoro. L'intelligenza artificiale è una leva da presidiare, ma la centralità deve restare alle persone, con principi etici e formazione continua per bilanciare tecnologia e responsabilità. Così trasformiamo conoscenza in servizio, capacità in fiducia e responsabilità in coesione sociale».

Il Rapporto rileva un comparto in piena evoluzione: le professioni stanno cambiando assetto. «I numeri di Confprofessioni ci permettono di guardare avanti con prudente fiducia - ha commentato il sottosegretario al MEF Federico Freni - mostrando crescita e, soprattutto, maggiore propensione all'aggregazione. Il futuro non rallenta: occorre sapersi adattare e guidare i mutamenti. Viviamo una fase cruciale segnata da digitale e intelligenza artificiale. Possiamo sfruttarla, ma servono nuovi modelli gestionali, capaci di rispondere anche alle spinte geopolitiche ed economiche. Una politica attenta al debito richiede più spirito imprenditoriale e mette i professionisti di fronte alla necessità di crescere senza dipendere da aiuti esterni. La capacità di evolvere è nelle mani di ciascuno».

«Il Rapporto mostra chiaramente - ha rimarcato il



presidente di Confprofessioni **Marco Natali** - che il mercato si orienta verso strutture più organizzate e studi di maggiori dimensioni: aumentano i professionisti con dipendenti e diminuiscono gli individuali, segnando con decisione la direzione del cambiamento», con punte significative nel Nord Ovest. Una trasformazione, ha aggiunto, che arricchisce il settore e che va sostenuta anche per ridurre le disparità reddituali e valorizzare il talento femminile.

Il Paese rimane il più anziano dell'Ue; i dazi pesano sulle professioni economiche e tecniche, mentre la rivoluzione digitale accelera: l'IA è ormai pervasiva, con il 58,2% dei professionisti che la utilizza spesso, tra aspettative e timori.

«Dopo la flessione legata alla pandemia, le libere professioni sono tornate a crescere, ma con dinamiche selettive. A trainare sono soprattutto i settori sostenuti da investimenti pubblici e le realtà più strutturate - ha spiegato Tommaso Nannicini, direttore scientifico dell'Osservatorio - mentre persistono profonde eterogeneità tra aree e profili. I dati descrivono identità professionali in mutamento, esposte ai grandi cambiamenti del nostro tempo: transizione demografica, rivoluzione digitale, instabilità geopolitica e vincoli macroeconomici».

Ai lavori sono intervenuti anche Elena Bonaldi (Pd), Stefano Patuanelli (M5s), Marta Schifone (FdI) e Chiara Tenerini (FI).

## ANDAMENTO DEI LIBERI PROFESSIONISTI

Valori in migliaia

— Totale

— Maschi

— Femmine

1.600

1.200

800

400

0

2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

WITHUB



### SUL TERRITORIO

Il presidente di Confprofessioni **Marco Natali**