

IDENTITÀ IN TRANSIZIONE

LE PROFESSIONI INTELLETTUALI TRA MERCATI, ALGORITMI E TERRITORI

X Rapporto sulle libere professioni in Italia, Palazzo Attempo, 10 dicembre 2025



- **LE «QUATTRO D» DEL CAMBIAMENTO STRUTTURALE**
 - ✓ **DEMOGRAFIA**
 - ✓ **DAZI**
 - ✓ **DEBITO**
 - ✓ **DIGITALE**
- **GLI ANDAMENTI DELL'ECONOMIA E DEL MERCATO DEL LAVORO**
- **GLI ANDAMENTI DELLE LIBERE PROFESSIONI**
- **DUE APPROFONDIMENTI**
 - ✓ **COMMERCIO INTERNAZIONALE**
 - ✓ **INTELLIGENZA ARTIFICIALE**

LE «QUATTRO D» DEL CAMBIAMENTO STRUTTURALE



OSSERVATORIO *delle*
LIBERE PROFESSIONI

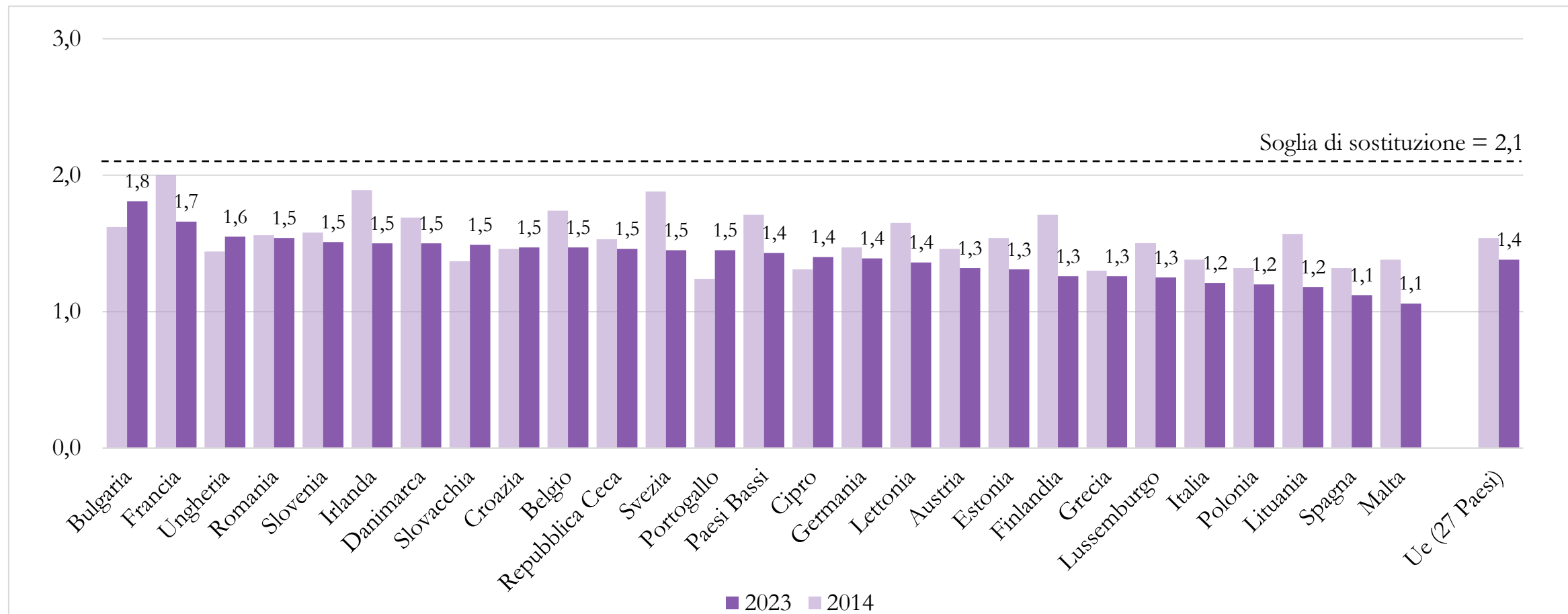


CONF
PROFESSIONI
CONFEDERAZIONE ITALIANA LIBERE PROFESSIONI

- Per la prima volta dalla peste nera del XIV secolo, si prevede una diminuzione della popolazione globale
- Dopo un picco di 10 miliardi, la popolazione mondiale diminuirà di 2 miliardi entro la fine del secolo
- **Due terzi dell'umanità vivono in Paesi sotto la soglia dei 2,1 figli per donna,** considerata il livello necessario per mantenere stabile la popolazione
- La Cina, il paese più popoloso del mondo, ha già superato il picco e perderà 200 milioni di abitanti in 30 anni
- Popolazione cresce solo per la fecondità dei paesi dell'Africa, che sta comunque diminuendo

TASSI DI FECONDITÀ

Numero medio di figli per donna nell'Unione Europea e nei singoli Paesi. Ordine decrescente per valori 2023 (in etichetta).
Anni 2014 e 2023.



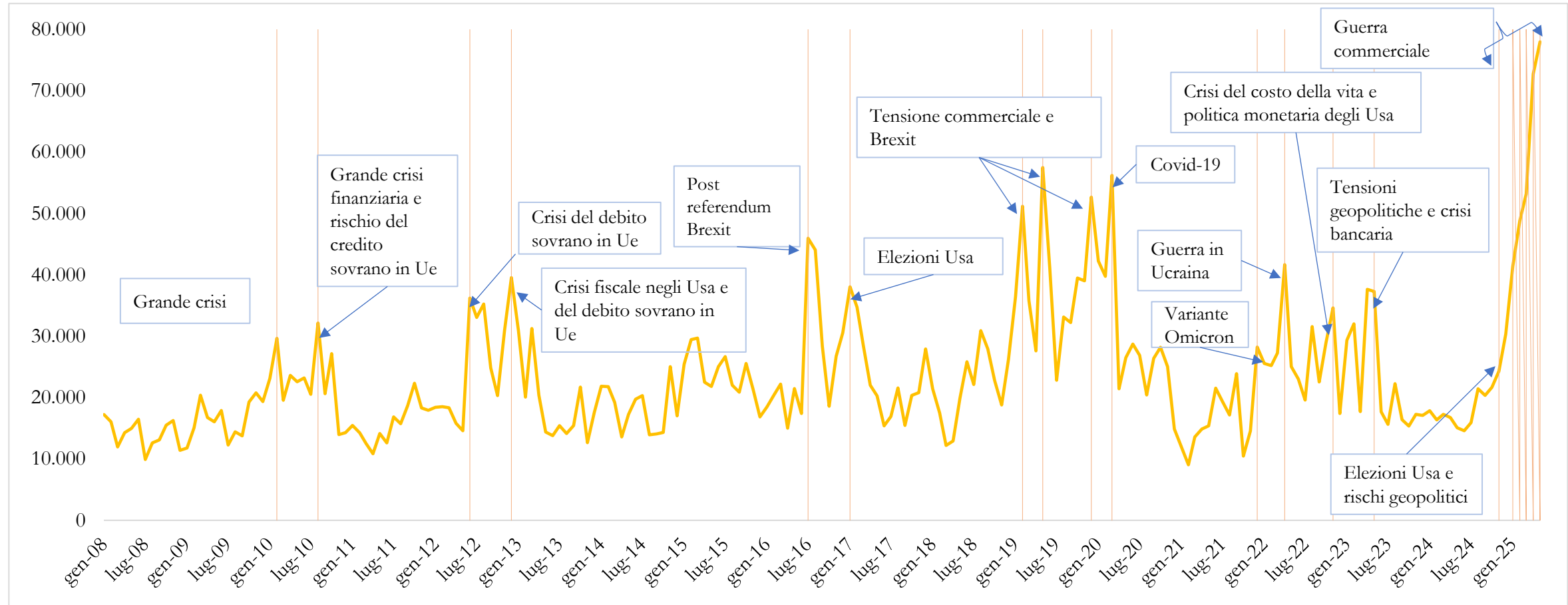
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

- Contratto sociale del '900 si basava su un patto tra generazioni che presto non sarà più sostenibile
- L'invecchiamento cambia la domanda sociale e i mercati professionali
- Più bisogni in **salute, previdenza, patrimonio e servizi territoriali**
- Domanda crescente di consulenza, assistenza e cura
- Le professioni intellettuali diventano centrali per welfare e transizione generazionale
- “*Silver is the new gold*”: nuove opportunità e identità professionali in evoluzione

D COME DAZI: DAL CONSENSO AL CONFLITTO DI WASHINGTON



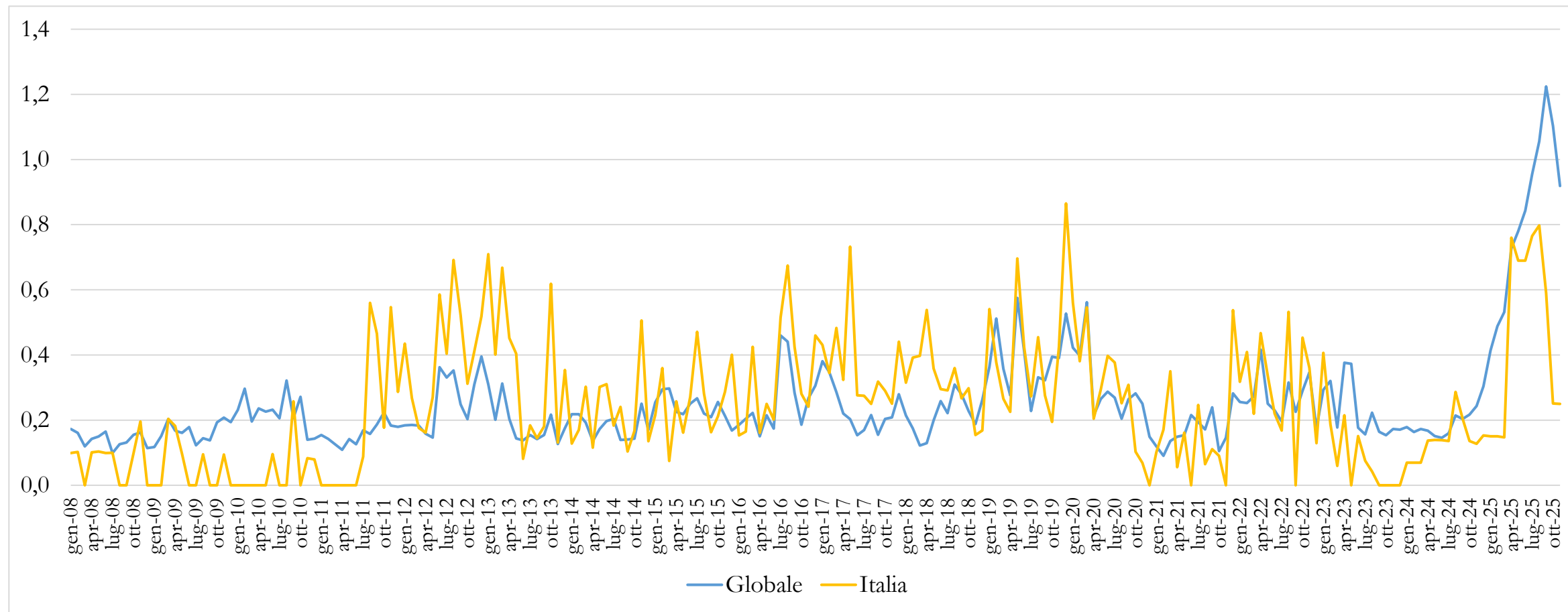
Andamento mensile del World Uncertainty Index (WUI). Indice pesato in base al Pil, in modo da riflettere l'importanza economica relativa. Mesi gennaio 2008-maggio 2025. In etichetta l'evento delle barre verticali.



Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati del World Uncertainty Index

INCERTEZZA GLOBALE E ITALIANA

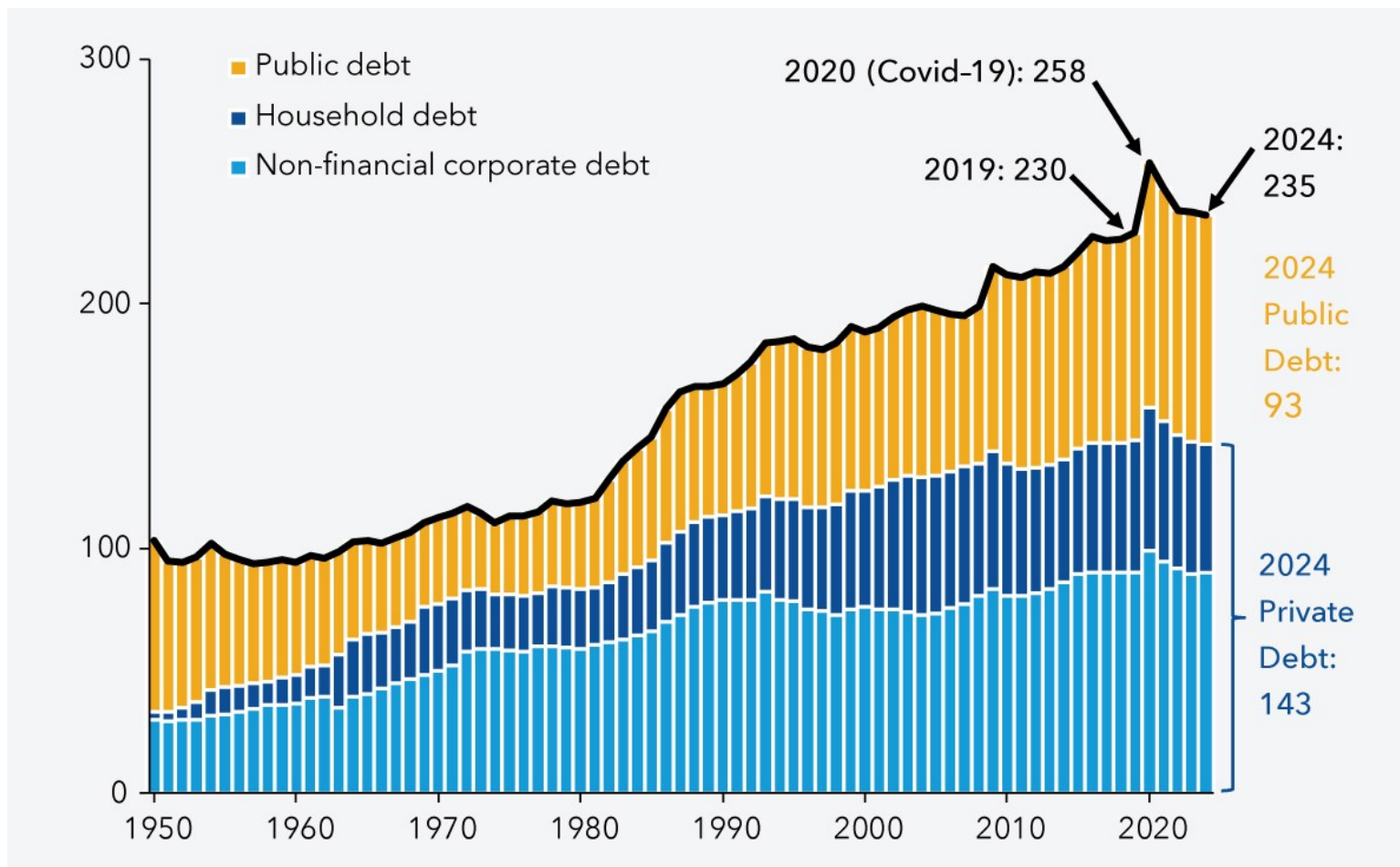
Andamento mensile del World Uncertainty Index (WUI) globale e italiano. Indice globale pesato in base al Pil dei paesi. Mesi gennaio 2008-novembre 2025.



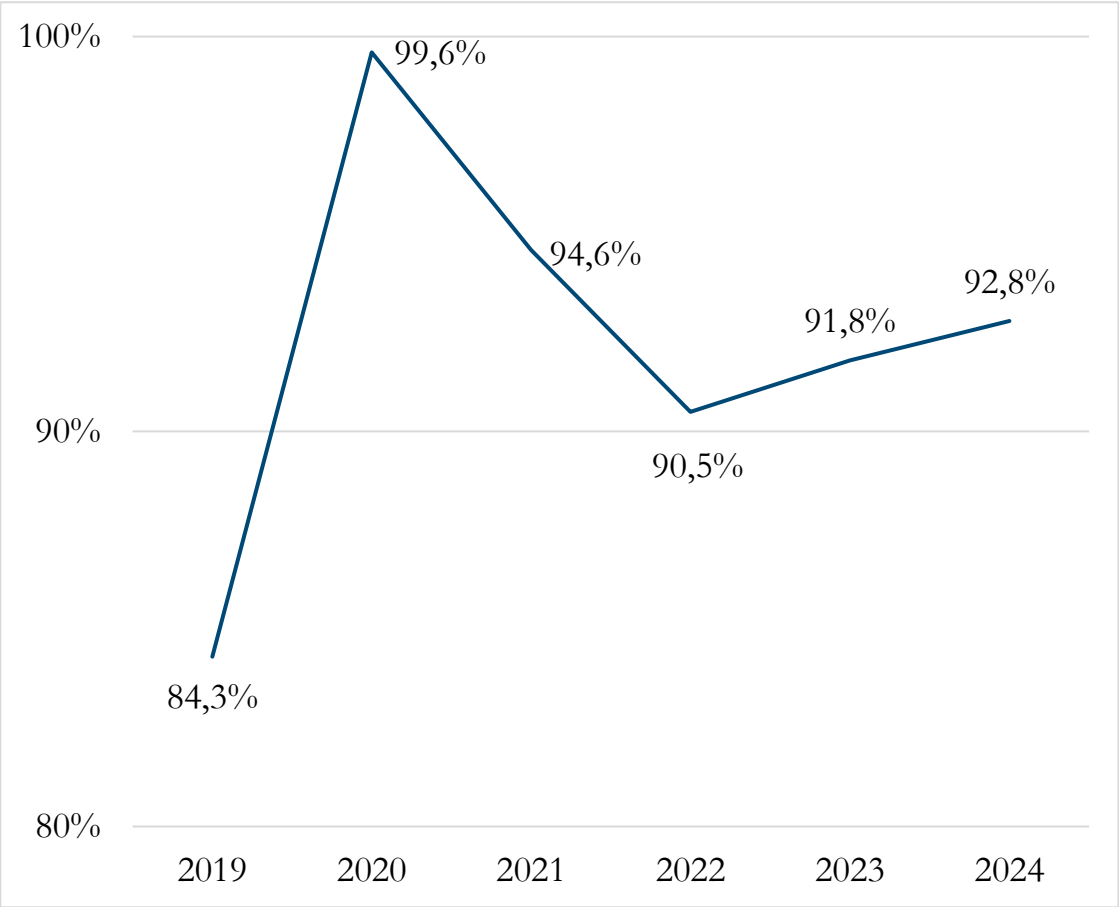
Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati del World Uncertainty Index

- Dazi, incertezza e investimenti in calo colpiscono l'intera filiera, libere professioni incluse
- Da qui: «*Le libere professioni alla prova dei dazi*»
- Aggiustamenti difensivi: più diversificazione della committenza
- Ma anche gioco d'attacco: cresce la **domanda di competenze giuridiche, economiche e strategiche**
- Professionisti chiamati a interpretare frammentazione e conflitti regolatori
- Architetti delle catene del valore, legali e consulenti diventano mediatori di fiducia in un equilibrio economico instabile

Andamento del debito globale sul Pil mondiale. Anni 1950-2024.

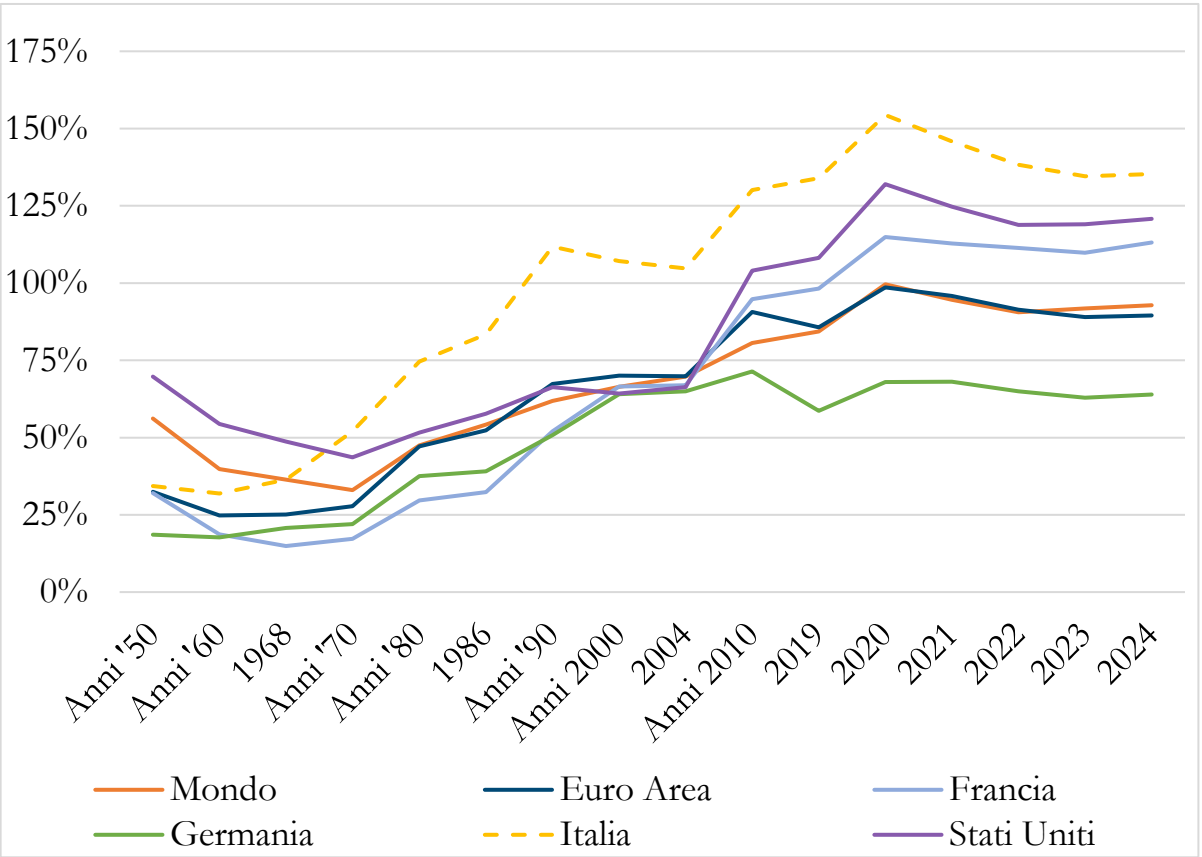


Andamento del debito pubblico globale sul Pil.
Anni 2019-2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati del Fondo Monetario Internazionale

Andamento del debito pubblico nel corso dei decenni. Anni 1950, 1960, 1968, 1970, 1980, 1986, 1990, 2000, 2004, 2010, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024.

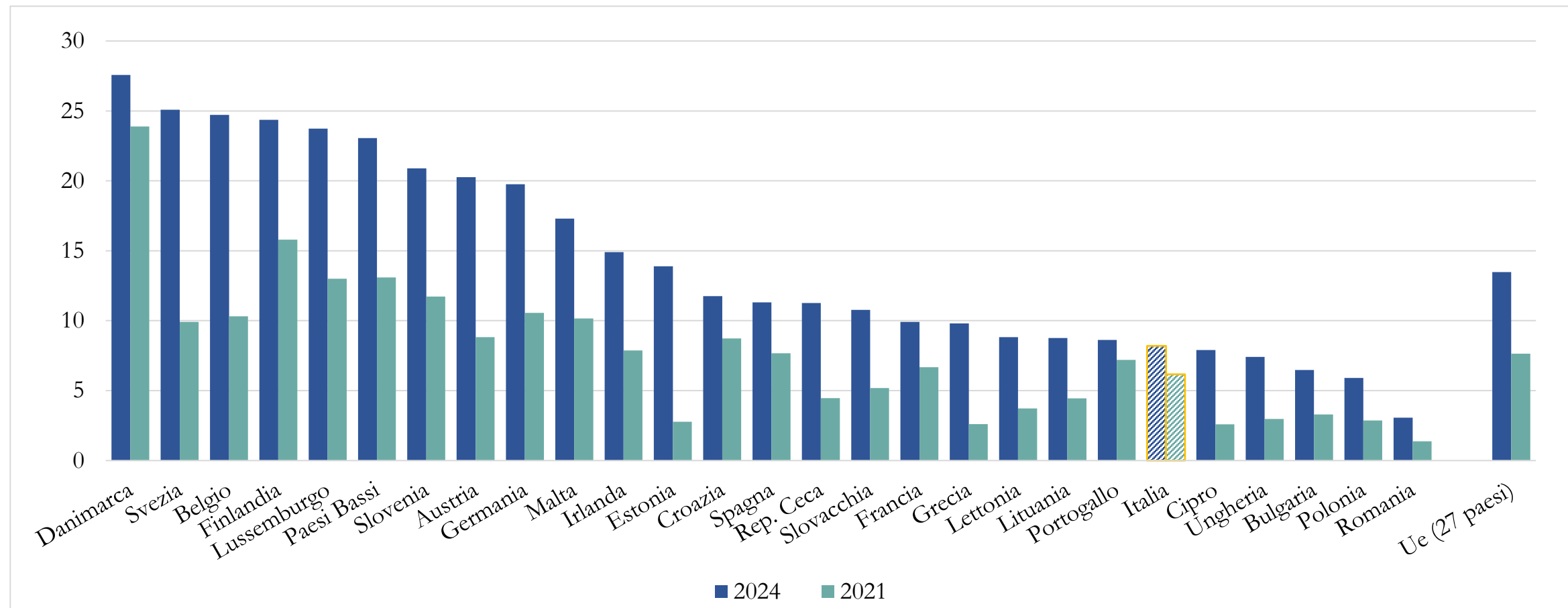


Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati del Fondo Monetario Internazionale

- Fase con sfide e opportunità per le libere professioni
- Liquidità ridotta e mercati volatili limitano autonomia e accesso al credito
- Cresce la domanda di competenze in **gestione finanziaria, pianificazione fiscale e analisi del rischio**
- La professionalità diventa fattore di stabilità nell'incertezza
- Chi dipende dal settore pubblico dovrà diversificare per ridurre l'esposizione ai rischi
- Da qui: «*Liberi professionisti e committenza pubblica: dinamiche di collaborazione e impatto sul fatturato*»

D COME DIGITALE: LA CORSA ALL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

Quota di imprese che usano tecnologie IA nell'Unione europea e nei singoli Paesi. Valori in %. Ordine decrescente per valori 2024. Anni 2021 e 2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

Quota di imprese che usano tecnologie IA nell'Unione europea e nei singoli Paesi. Valori in %. Ordine decrescente per valori 2024. Anni 2021 e 2024.

	Italia	Ue (27 paesi)
Informazione e comunicazione	34,6	48,7
Attività professionali, scientifiche e tecniche	19,6	30,5
Commercio al dettaglio, escluso quello di autoveicoli e motocicli	8,9	11,3
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	8,2	12,1
Attività manifatturiere	8,0	10,6
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata; fornitura di acqua; attività di fognatura, gestione dei rifiuti e bonifica	7,9	12,6
Attività di servizi amministrativi e di supporto	7,7	14,3
Attività immobiliari	6,2	15,5
Costruzioni	5,2	6,1
Trasporto e stoccaggio	5,2	8,1
Attività di alloggio e ristorazione	2,7	6,1
Totale	8,2	13,5

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

- Le professioni intellettuali operano nella “zona di frontiera” dove l’innovazione deve essere tradotta in valore economico e sociale
- L’IA rafforza (se ben usata) le competenze professionali, più che sostituirle
- I professionisti hanno un ruolo chiave nel diffondere un uso consapevole dell’IA, soprattutto tra le piccole e medie imprese
- Servono nuove forme di collaborazione: studi aggregati, reti di servizi, figure ibride
- **Progettare l’organizzazione del lavoro nell’era dell’IA non può che diventare parte della professionalità stessa**
- Da qui: «Le libere professioni alla prova dell’intelligenza artificiale»

ECONOMIA, LAVORO, PROFESSIONI

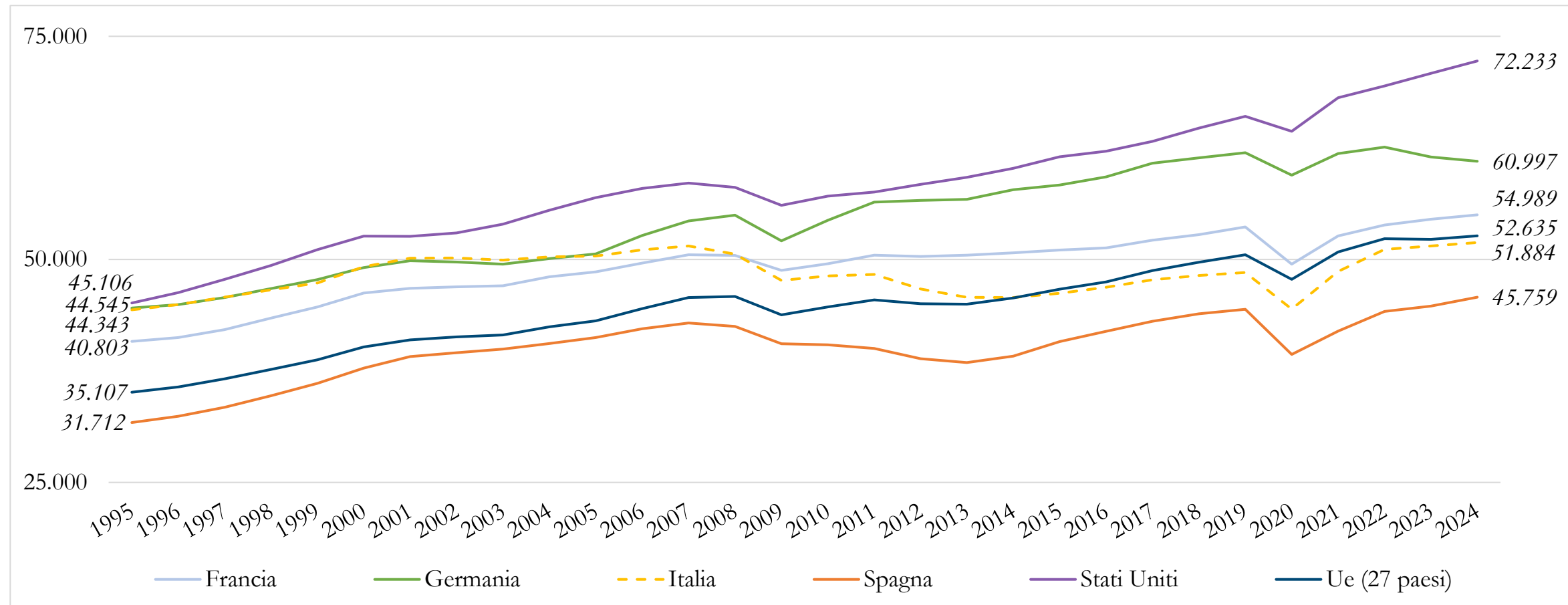


OSSERVATORIO *delle*
LIBERE PROFESSIONI



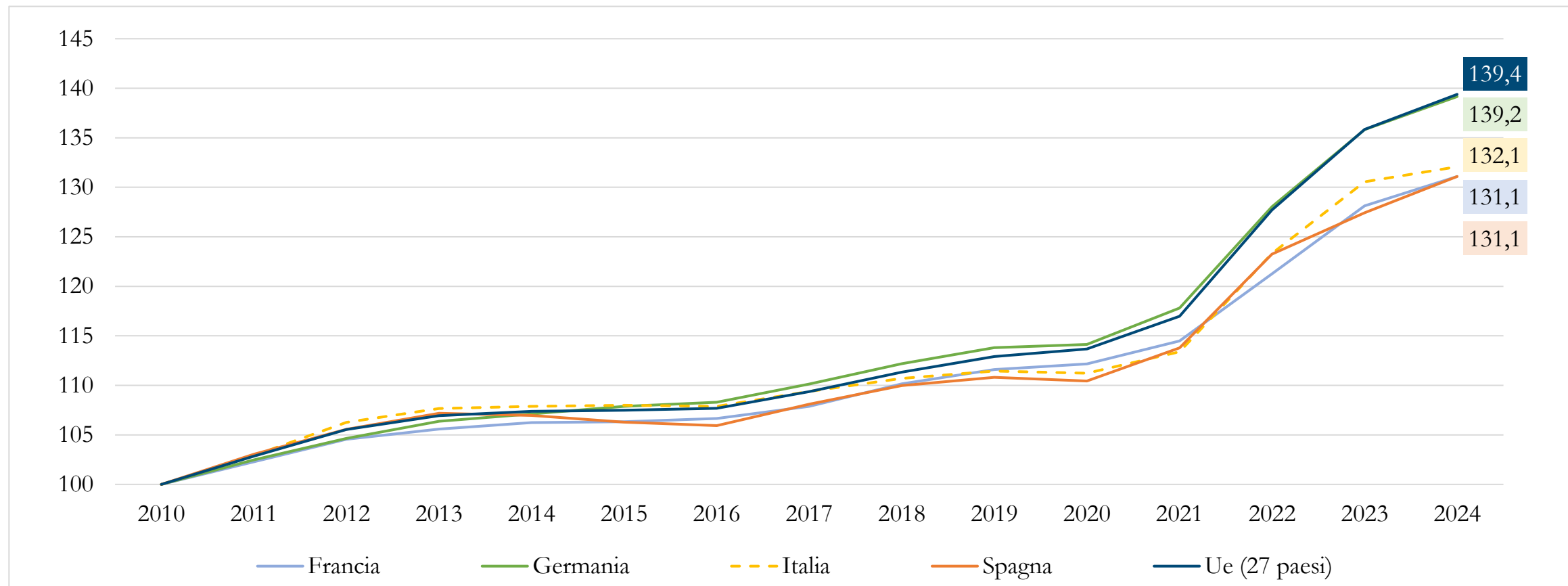
CONF
PROFESSIONI
CONFEDERAZIONE ITALIANA LIBERE PROFESSIONI

Pil pro capite a parità di potere d'acquisto (PPA) in Francia, Germania, Italia, Spagna, Stati Uniti e Unione europea. Valori in \$, anno di riferimento 2020. Anni 1995-2024.



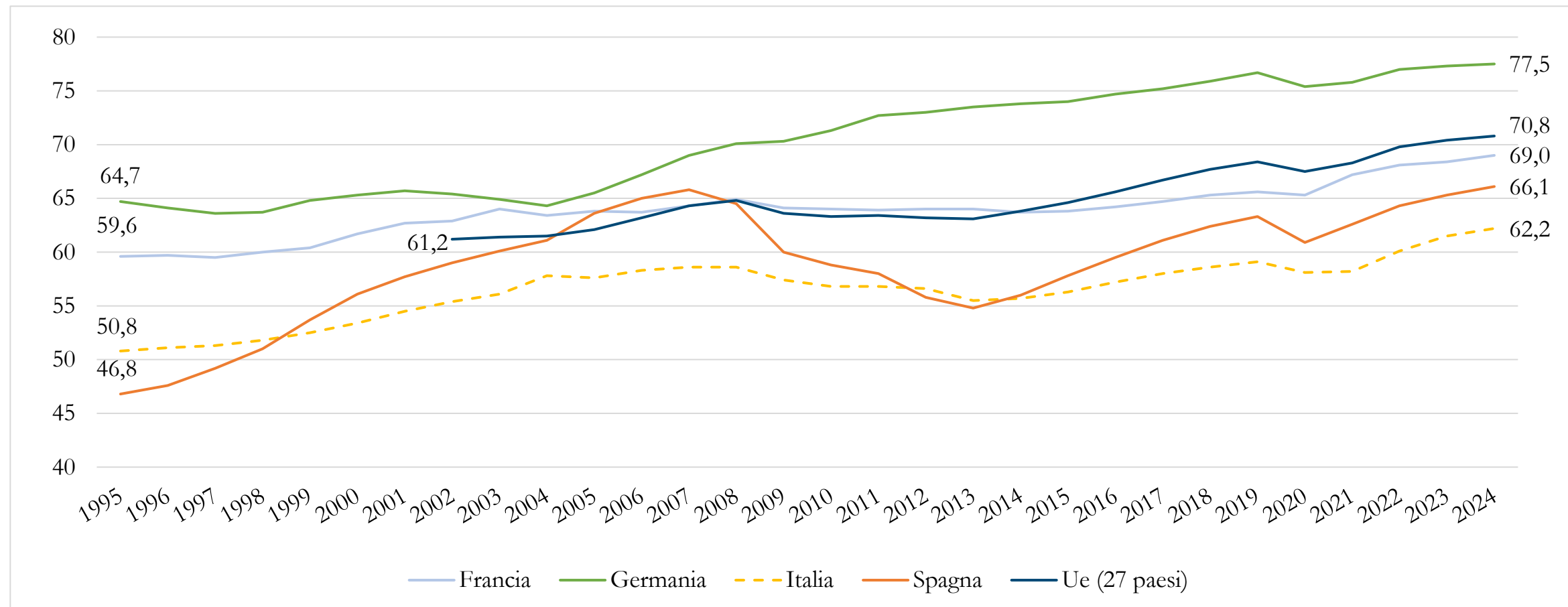
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Oecd

Andamento dell'Indice armonizzato dei prezzi al consumo (Ipca) in Francia, Germania, Italia, Spagna e Unione europea.
Indice base 2010=100. Anni 2010-2024.



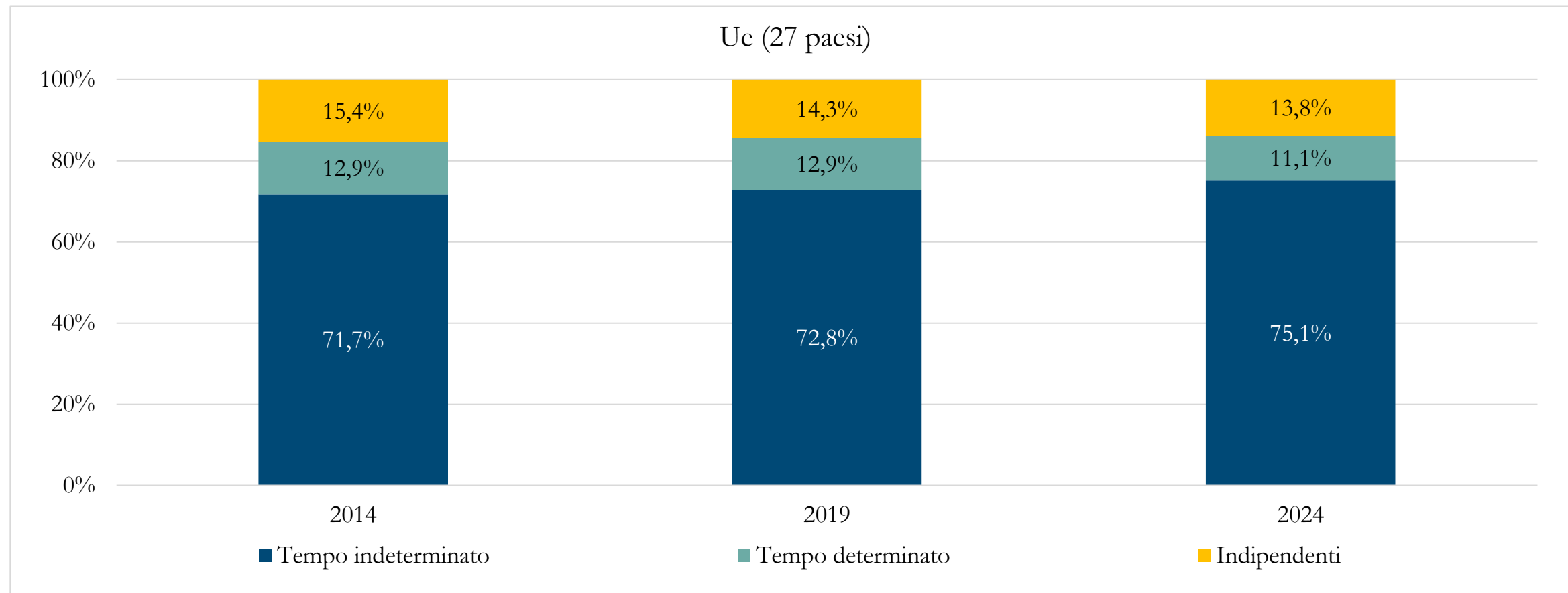
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

Andamento del tasso di occupazione in Francia, Germania, Italia, Spagna e Unione europea. Valori in %. Fascia d'età 15-64 anni. Anni 1995-2024.



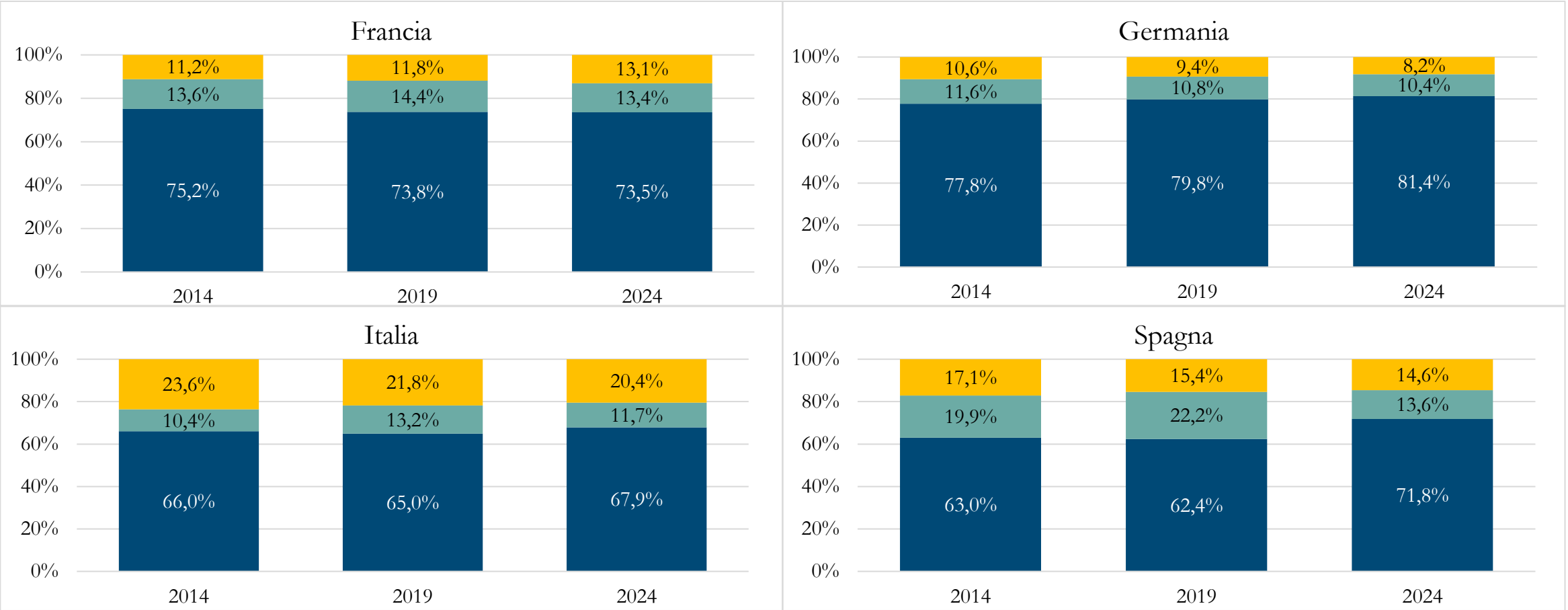
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

Quota dei dipendenti a tempo indeterminato, a tempo determinato e degli indipendenti sugli occupati nell'Unione europea.
Anni 2014, 2019 e 2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

Quota dei dipendenti a tempo indeterminato, a tempo determinato e degli indipendenti sugli occupati in Francia, Germania, Italia e Spagna. Anni 2014, 2019 e 2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

- 2024: due segni “più” per le libere professioni

LIVELLI OCCUPAZIONALI

- Cresce il numero di professionisti: ritmo superiore alla media UE
- Ripartenza dopo la pandemia, in controtendenza rispetto al decennio precedente

REDDITI

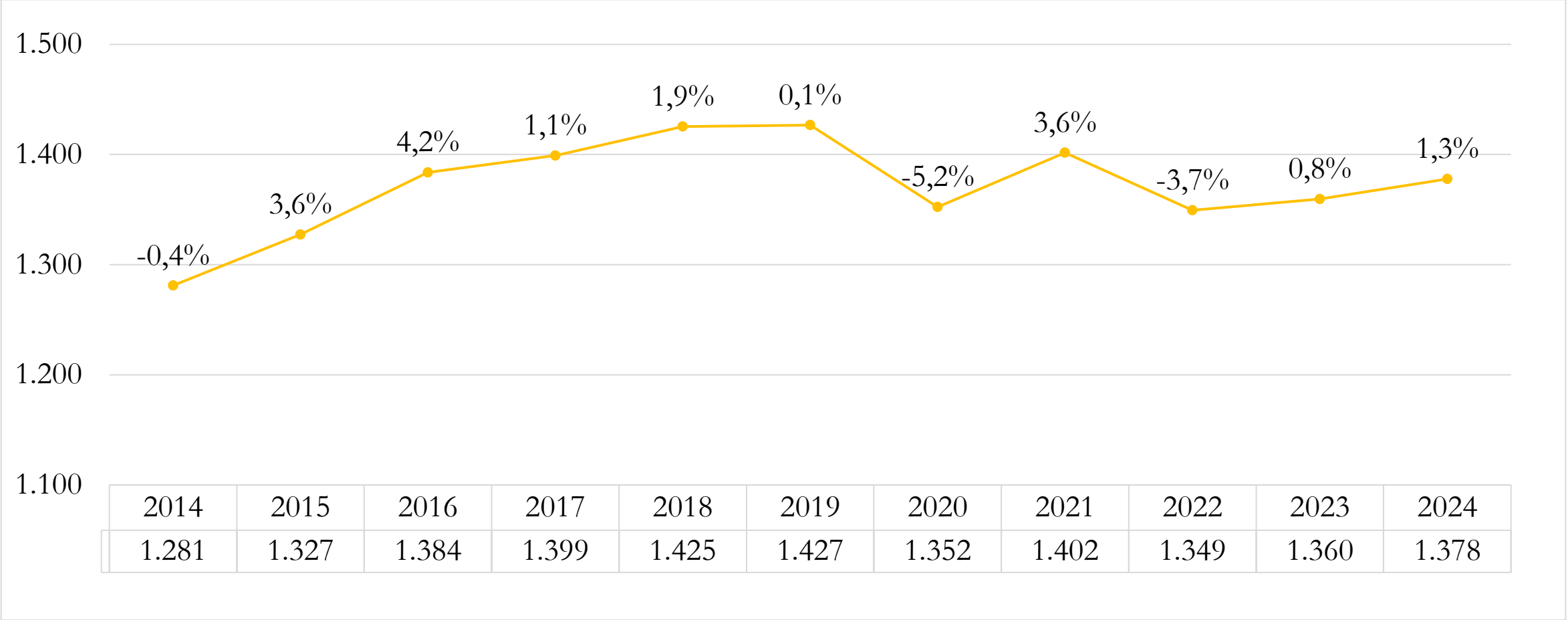
- Forti aumenti nei redditi nominali dal 2021
- Competitività preservata nonostante l’impennata dei prezzi

Numero di liberi professionisti* e variazioni relative 2014-2019, 2019-2024, 2014-2024 e 2023-2024 nell’Unione europea e in Italia, Francia, Germania e Spagna. Valori in migliaia. Ordine decrescente per valore 2024. Anni 2014, 2019, 2023 e 2024.

	Valore assoluto				Variazione			
	2014	2019	2023	2024	2014-2019	2019-2024	2014-2024	2023-2024
Italia	1.121,7	1.195,2	1.140,9	1.174,7	6,6%	-1,7%	4,7%	3,0%
Francia	653,4	782,5	914,3	969,2	19,8%	23,9%	48,3%	6,0%
Germania	1.029,7	1.010,8	958,5	926,5	-1,8%	-8,3%	-10,0%	-3,3%
Spagna	410,7	468,2	508,8	521,3	14,0%	11,3%	26,9%	2,5%
Ue (27 Paesi)	5.040,2	5.508,0	5.900,3	6.050,3	9,3%	9,8%	20,0%	2,5%

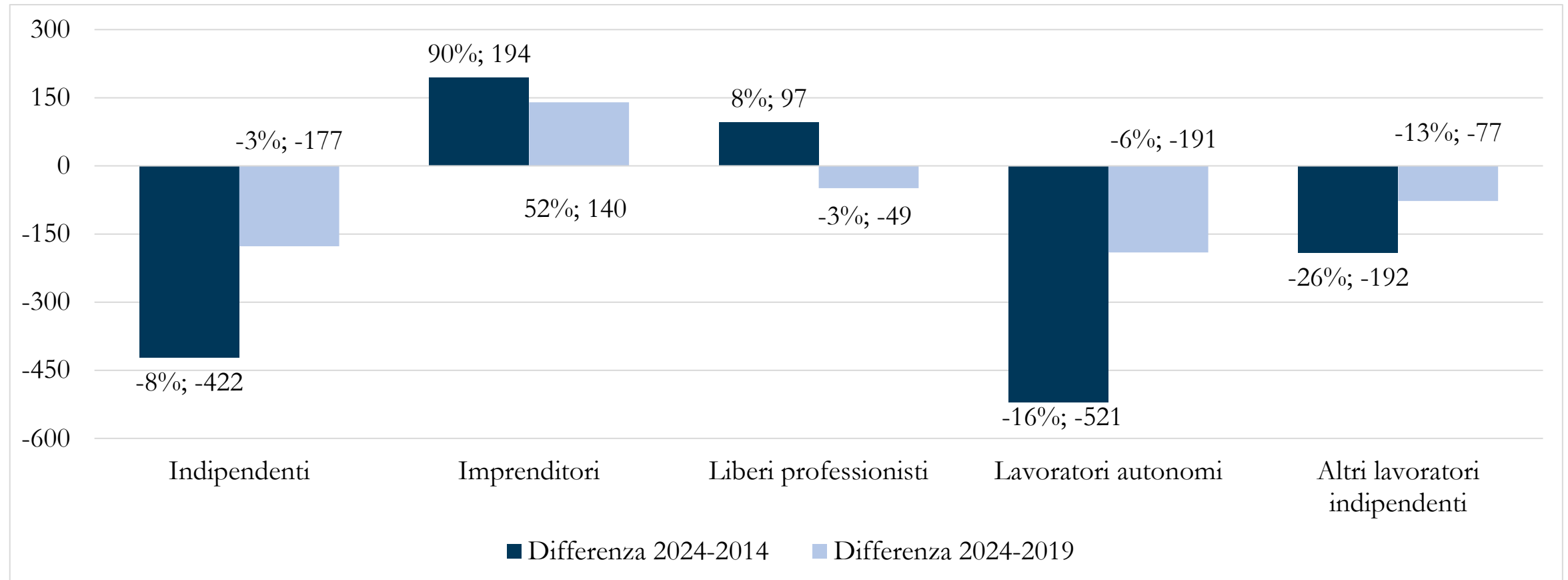
**I dati si riferiscono solo ai liberi professionisti che svolgono attività professionali, scientifiche e tecniche o che lavorano nel settore della sanità e dei servizi sociali*
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

Andamento e variazione rispetto all'anno precedente dei liberi professionisti. Valori in migliaia. Anni 2014-2024*.



**Fino al 2017 i dati si riferiscono alla vecchia rilevazione Istat sulle forze lavoro
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat*

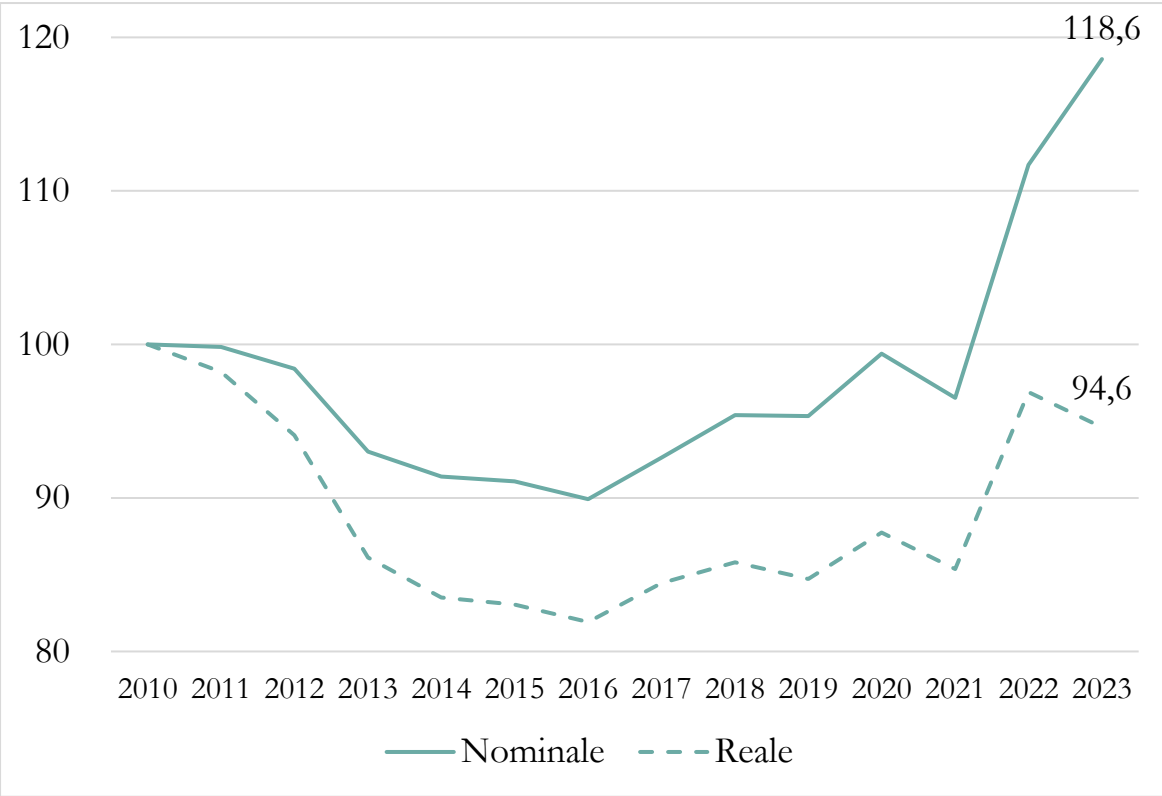
Dinamica complessiva dell'occupazione indipendente e dettaglio per grandi classi occupazionali. Variazioni % e differenze 2024-2014* e 2024-2019. Valori assoluti in migliaia.



*I dati 2014 si riferiscono alla vecchia rilevazione Istat sulle forze lavoro
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

ANDAMENTI DEI REDDITI

Andamento dei redditi in termini nominali e reali dei liberi professionisti Adepp. Numeri indice base 2010=100. Anni di denuncia 2010-2023.



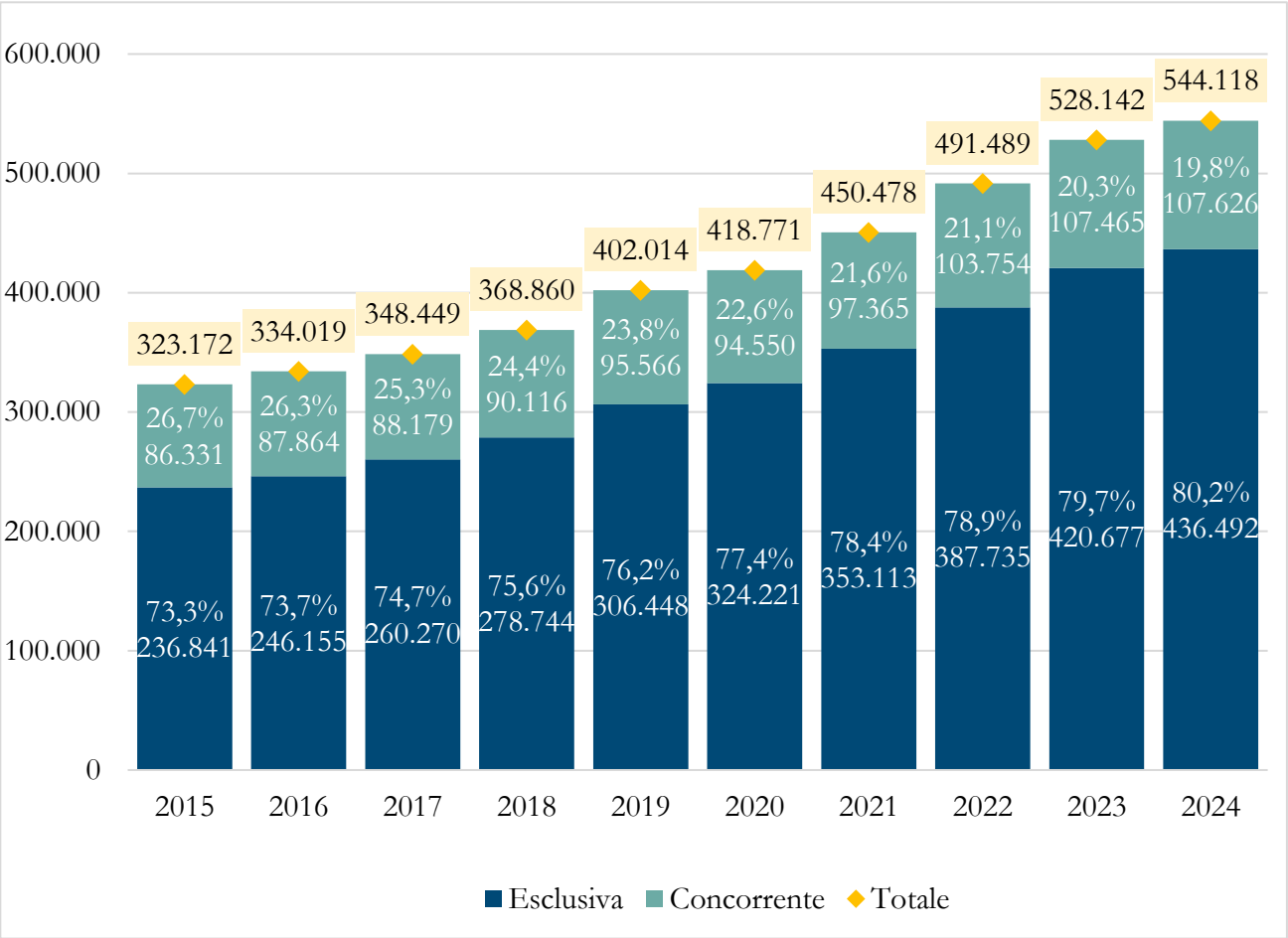
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Adepp

Redditi in termini nominali e reali dei liberi professionisti Adepp e variazione 2010-2023. Valori nominali in € correnti. Valori del reddito reale in € 2009. Anni di denuncia 2010-2023.

	Nominali	Reali
2010	37.284 €	37.284 €
2011	37.223 €	36.620 €
2012	36.696 €	35.079 €
2013	34.678 €	32.105 €
2014	34.073 €	31.134 €
2015	33.955 €	30.964 €
2016	33.526 €	30.542 €
2017	34.532 €	31.490 €
2018	35.571 €	31.989 €
2019	35.541 €	31.588 €
2020	37.058 €	32.713 €
2021	35.989 €	31.831 €
2022	41.642 €	36.129 €
2023	44.213 €	35.270 €
Var. 2010-2023	18,6%	-5,4%
Diff. 2023-2010	6.929 €	-2.014 €

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Adepp

Contribuenti iscritti alla Gestione Separata Inps – Professionisti, divisione per modalità contributiva. Anni 2015-2024.



Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati Inps

Reddito nominale e reale degli iscritti alla Gestione Separata – Professionisti con posizione prevalente. Valori nominali in € correnti. Valori del reddito reale in € 2015. Anni 2015-2023.

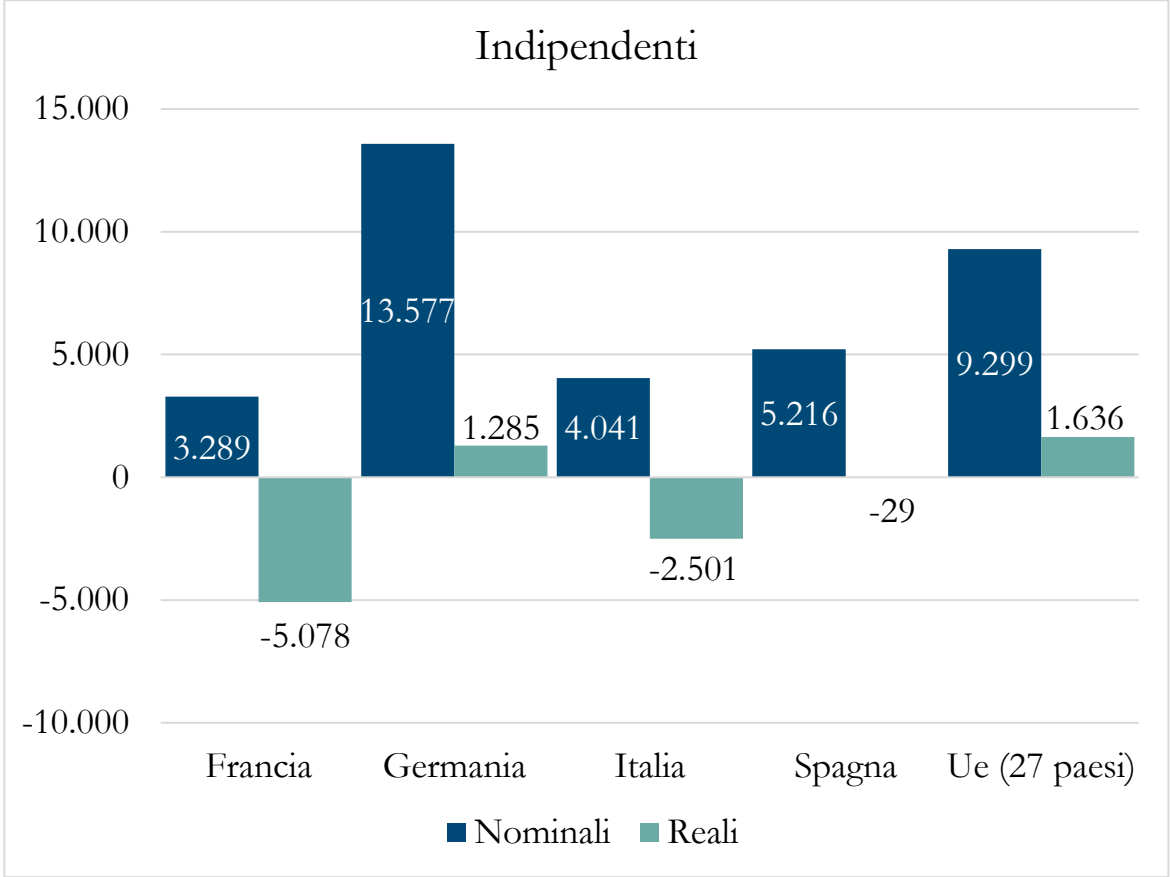
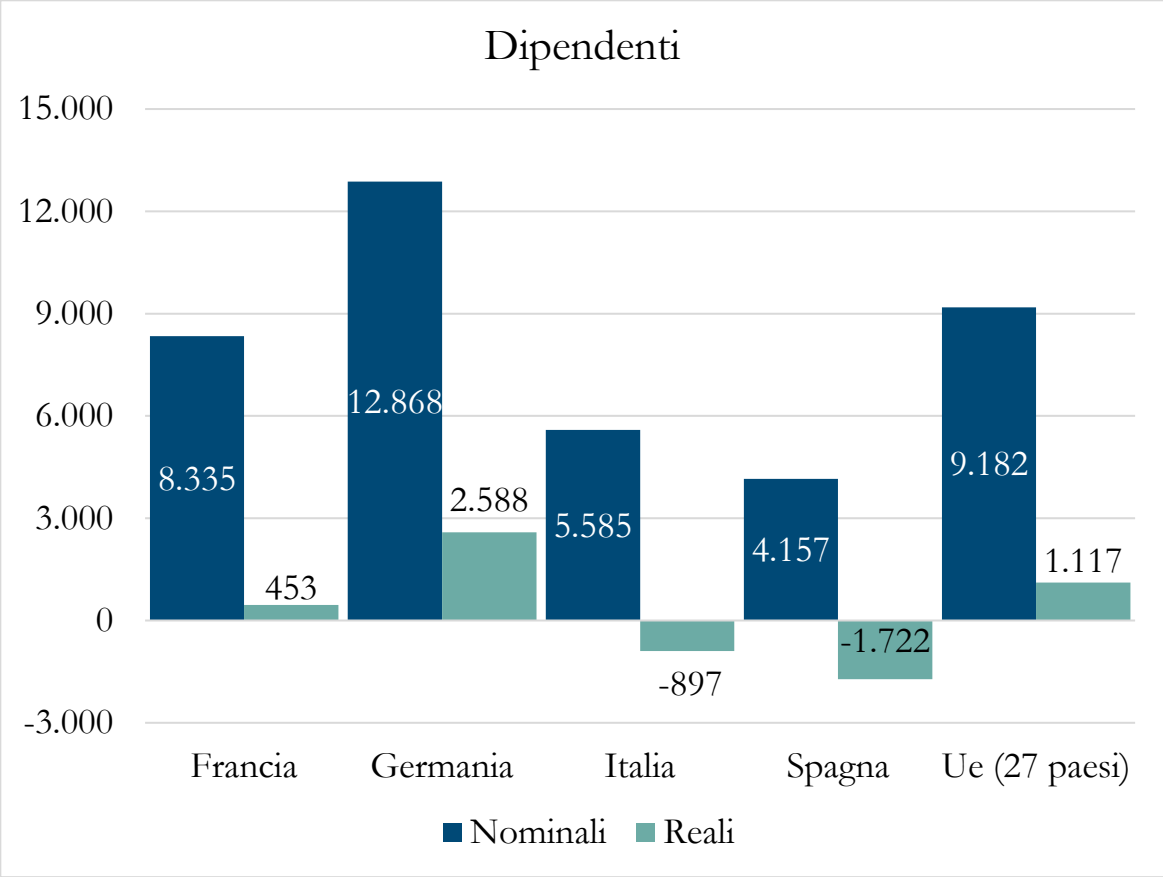
	Reddito nominale	Reddito reale
2015	20.121 €	20.121 €
2016	19.779 €	19.799 €
2017	19.666 €	19.414 €
2018	19.862 €	19.378 €
2019	20.119 €	19.495 €
2020	18.600 €	18.058 €
2021	20.292 €	19.326 €
2022	22.041 €	19.300 €
2023*	21.380 €	17.684 €
Var. 2015-2023	6,3%	-12,1%
Diff. 2023-2015	1.259 €	-2.437 €
Var. 2019-2023	6,3%	-9,3%

Redditi netti in termini nominali e reali degli dipendenti e degli indipendenti in Francia, Germania, Italia, Spagna e Unione europea e variazione 2010-2024. Valori del reddito reale in € 2010. Redditi deflazionati con l’Ipca. Anni 2010 e 2024.

Dipendenti										
	Francia		Germania		Italia		Spagna		Ue (27 Paesi)	
	Nominale	Reale	Nominale	Reale	Nominale	Reale	Nominale	Reale	Nominale	Reale
2010	24.901	24.901	23.665	23.665	21.107	21.107	20.630	20.630	19.359	19.359
2024	33.236	25.354	36.533	26.253	26.692	20.210	24.787	18.908	28.541	20.476
Var. 2010-2024	33,5%	1,8%	54,4%	10,9%	26,5%	-4,2%	20,2%	-8,3%	47,4%	5,8%
Indipendenti										
	Francia		Germania		Italia		Spagna		Ue (27 Paesi)	
	Nominale	Reale	Nominale	Reale	Nominale	Reale	Nominale	Reale	Nominale	Reale
2010	31.991	31.991	30.107	30.107	22.896	22.896	16.897	16.897	17.819	17.819
2024	35.280	26.913	43.684	31.392	26.937	20.395	22.113	16.868	27.118	19.455
Var. 2010-2024	10,3%	-15,9%	45,1%	4,3%	17,6%	-10,9%	30,9%	-0,2%	52,2%	9,2%

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

Differenza 2024-2010 dei redditi in termini nominali e reali in Francia, Germania, Italia, Spagna e Unione europea. Valori in €. Valori del reddito reale in € 2010. Redditi deflazionati con l'Ipca. Anni 2010 e 2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

- La crescita è trainata dai settori favoriti dalla ripresa post-pandemica
- Costruzioni: +54,4% dal 2019; attività culturali: +21,1%
- Spinta da PNRR, superbonus, investimenti pubblici e domanda di servizi alla persona
- Resta da valutare quanto sia crescita strutturale e quanto legata a misure eccezionali
- Aumenti forti in aree “difficili da classificare”, segnale di domanda per profili trasversali
- Crescono i professionisti con dipendenti (anche se solo 17,6% del totale), calano quelli senza: il mercato chiede una scala più grande

Numero di liberi professionisti negli anni 2014, 2019 e 2024, composizione 2024 e variazione 2014-2024 e 2019-2024 per settore di attività economica in Italia. Valori assoluti in migliaia. Anni* 2014, 2019 e 2024.

	2014	2019	2024	Comp. 2024	Var. 2014-2024	Var. 2019-2024
A - Agricoltura, silvicoltura e pesca	1	5	8	0,6%	708,5%	61,7%
B-C-D-E - Industria	28	29	32	2,3%	12,4%	8,3%
F - Costruzioni	21	19	29	2,1%	39,7%	54,4%
G - Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	115	123	104	7,5%	-9,6%	-15,5%
H - Trasporto e magazzinaggio	6	7	8	0,6%	32,8%	13,8%
I - Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	4	8	12	0,9%	199,8%	49,9%
J - Servizi di informazione e comunicazione	49	49	54	3,9%	9,4%	9,4%
K - Attività finanziarie e assicurative	62	69	57	4,2%	-7,6%	-17,0%
L - Attività immobiliari	30	37	35	2,6%	18,1%	-4,3%
M - Attività professionali, scientifiche e tecniche	659	722	666	48,3%	1,1%	-7,7%
N - Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	15	19	19	1,4%	28,0%	1,1%
P - Istruzione	28	28	25	1,8%	-12,0%	-12,0%
Q - Sanità e assistenza sociale	211	257	243	17,6%	15,2%	-5,4%
R - Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	38	43	52	3,8%	37,0%	21,1%
S-T - Altri servizi**	13	20	33	2,4%	156,4%	66,7%
Totale	1.281	1.436	1.378	100,0%	7,6%	-4,1%

*I dati 2014 e 2019 si riferiscono alla vecchia rilevazione Istat sulle forze lavoro **Il settore Altri servizi racchiude le sezioni Ateco S-Altri attività dei servizi e T-Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico; produzione di beni e servizi indifferenziati per uso proprio da parte di famiglie e convivenze
Fonte: elaborazioni a cura Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

Numero di liberi professionisti, composizione 2024 e variazioni 2014-2019, 2019-2024 e 2014-2024 per professione in Italia.
Anni* 2014, 2019 e 2024.

	2014	2019	2024	Comp. 2024	Var. 2014-2019	Var. 2019-2024	Var. 2014-2024
Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	32.058	45.502	28.419	2,1%	41,9%	-37,5%	-11,4%
Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione	735.547	814.191	781.290	56,7%	10,7%	-4,0%	6,2%
<i>Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali</i>	6.743	11.061	11.319	0,8%	64,0%	2,3%	67,9%
<i>Ingegneri, architetti e professioni assimilate</i>	158.362	159.917	171.739	12,5%	1,0%	7,4%	8,4%
<i>Specialisti nelle scienze della vita</i>	33.827	38.548	39.046	2,8%	14,0%	1,3%	15,4%
<i>Specialisti della salute</i>	123.179	138.858	109.741	8,0%	12,7%	-21,0%	-10,9%
<i>Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali</i>	375.114	432.021	420.433	30,5%	15,2%	-2,7%	12,1%
<i>Specialisti della formazione e della ricerca</i>	22.870	17.407	16.723	1,2%	-23,9%	-3,9%	-26,9%
<i>Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)</i>	15.452	16.379	12.289	0,9%	6,0%	-25,0%	-20,5%
Professioni tecniche	456.697	505.322	447.895	32,5%	10,6%	-11,4%	-1,9%
Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	4.188	3.165	8.598	0,6%	-24,4%	171,6%	105,3%
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	28.531	37.929	55.102	4,0%	32,9%	45,3%	93,1%
Altre professioni	24.072	29.675	56.505	4,1%	23,3%	90,4%	134,7%
Totale	1.281.093	1.435.784	1.377.810	100,0%	12,1%	-4,0%	7,5%

*I dati 2014 e 2019 si riferiscono alla vecchia rilevazione Istat sulle forze lavoro
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

PROFESSIONISTI CON DIPENDENTI

Numero di liberi professionisti con e senza dipendenti, composizione 2024 e variazioni 2014-2024, 2014-2019 e 2019-2024, per ripartizione geografica e in Italia. Valori assoluti in migliaia. Anni 2014*, 2019 e 2024.

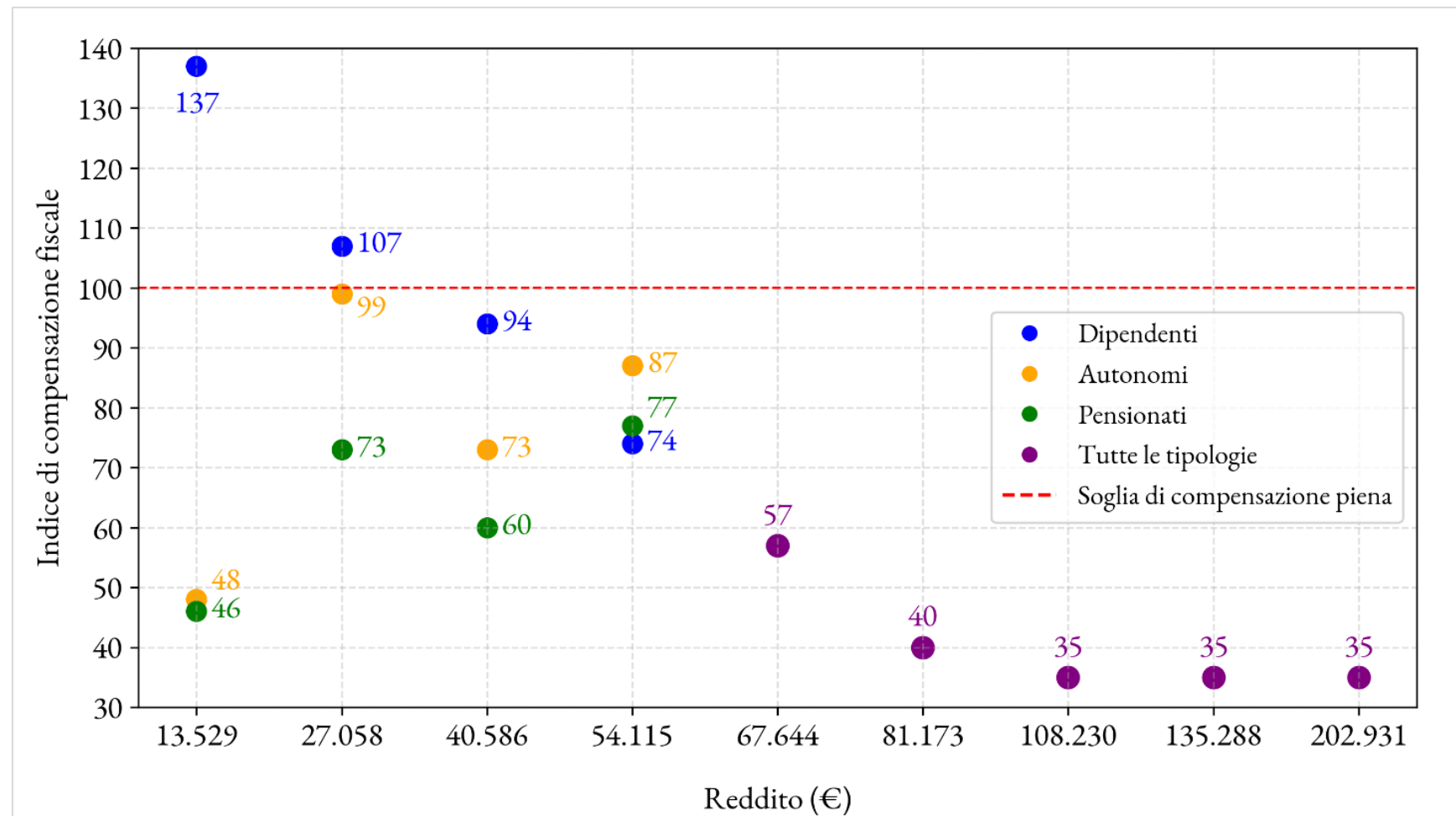
	2014	2019	2024	Comp. 2024	Var. 2014-2024	Var. 2014-2019	Var. 2019-2024
Nord Ovest	399	440	395	100,0%	-1,0%	10,2%	-10,2%
<i>Con dipendenti</i>	67	60	61	15,4%	-9,7%	-11,0%	1,4%
<i>Senza dipendenti</i>	332	380	334	84,6%	0,8%	14,5%	-12,0%
Nord Est	256	283	266	100,0%	3,8%	10,3%	-5,9%
<i>Con dipendenti</i>	44	46	43	16,2%	-1,4%	5,4%	-6,4%
<i>Senza dipendenti</i>	213	237	223	83,8%	4,9%	11,4%	-5,8%
Centro	305	350	339	100,0%	11,3%	14,8%	-3,1%
<i>Con dipendenti</i>	49	50	64	18,8%	31,2%	2,6%	27,9%
<i>Senza dipendenti</i>	256	300	275	81,2%	7,5%	17,1%	-8,2%
Mezzogiorno	320	354	377	100,0%	17,7%	10,5%	6,5%
<i>Con dipendenti</i>	52	46	74	19,6%	43,2%	-11,1%	61,1%
<i>Senza dipendenti</i>	269	307	303	80,4%	12,7%	14,2%	-1,3%
Italia	1281	1.427	1.378	100,0%	7,5%	11,4%	-3,4%
<i>Con dipendenti</i>	212	203	242	17,6%	14,4%	-4,0%	19,2%
<i>Senza dipendenti</i>	1.070	1.224	1.136	82,4%	6,2%	14,4%	-7,2%

**I dati 2014 si riferiscono alla vecchia rilevazione Istat sulle forze lavoro
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

UN SECONDO «MA»: TUTTO CIÒ CHE È NOMINALE NON È REALE

- L'aumento nominale compensa appena l'inflazione: reddito reale sostanzialmente stabile
- Per chi è fuori dal forfettario: aumento del prelievo da fiscal drag ha superato gli alleggerimenti Irpef legati alle misure dell'ultimo decennio
- Erosione del reddito disponibile per i professionisti medio-alti
- Le medie nascondono forti divari tra settori e profili
- Rischio crescente di scivolamento verso il lavoro autonomo povero senza welfare adeguato (rafforzamento Iscro, welfare allargato Casse, formazione)
- Persistenti divari di genere, anche in un mondo delle professioni che cambia

Indice di compensazione fiscale 2014-2024 per reddito e tipologia.

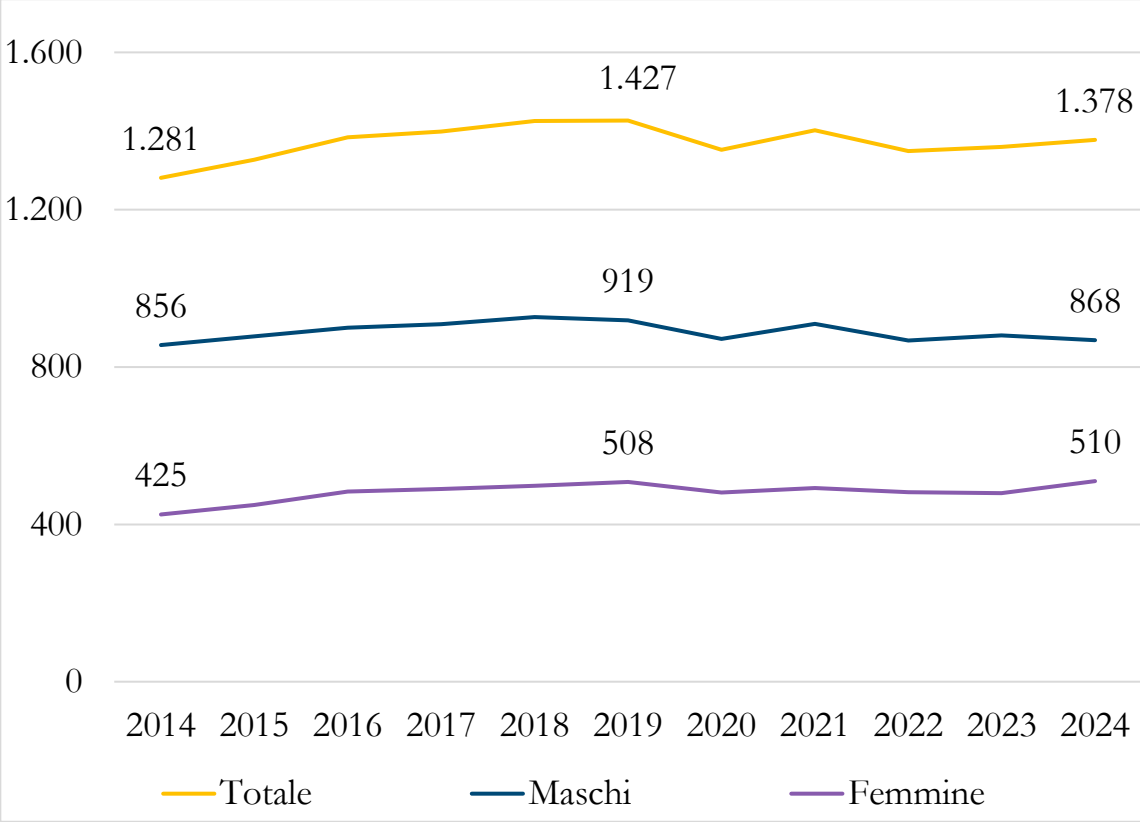


$$\text{Indice di compensazione fiscale} = \frac{\text{Beneficio cumulato Irpef}}{\text{Fiscal Drag}} \times 100$$

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni

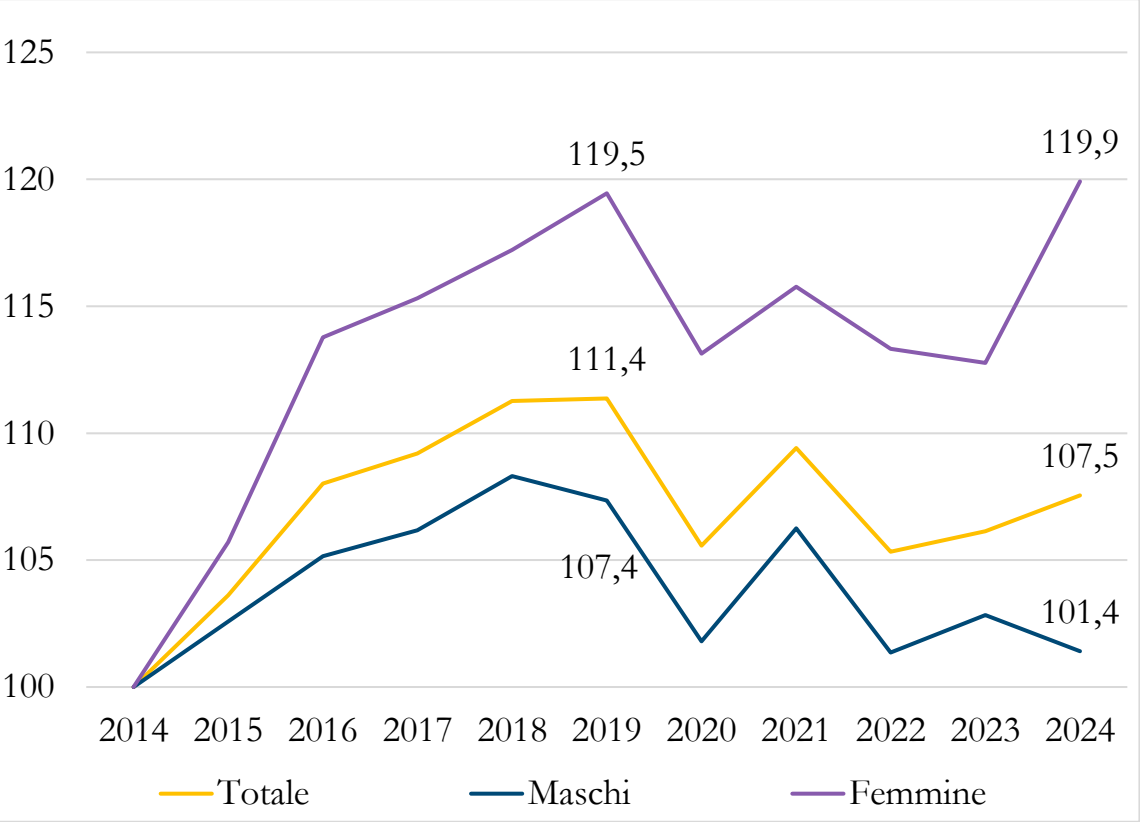
COMPOSIZIONE DI GENERE

Andamento dei liberi professionisti, divisione per sesso. Valori in migliaia. Valori 2014, 2019 e 2024 in etichetta. Anni* 2014-2024.



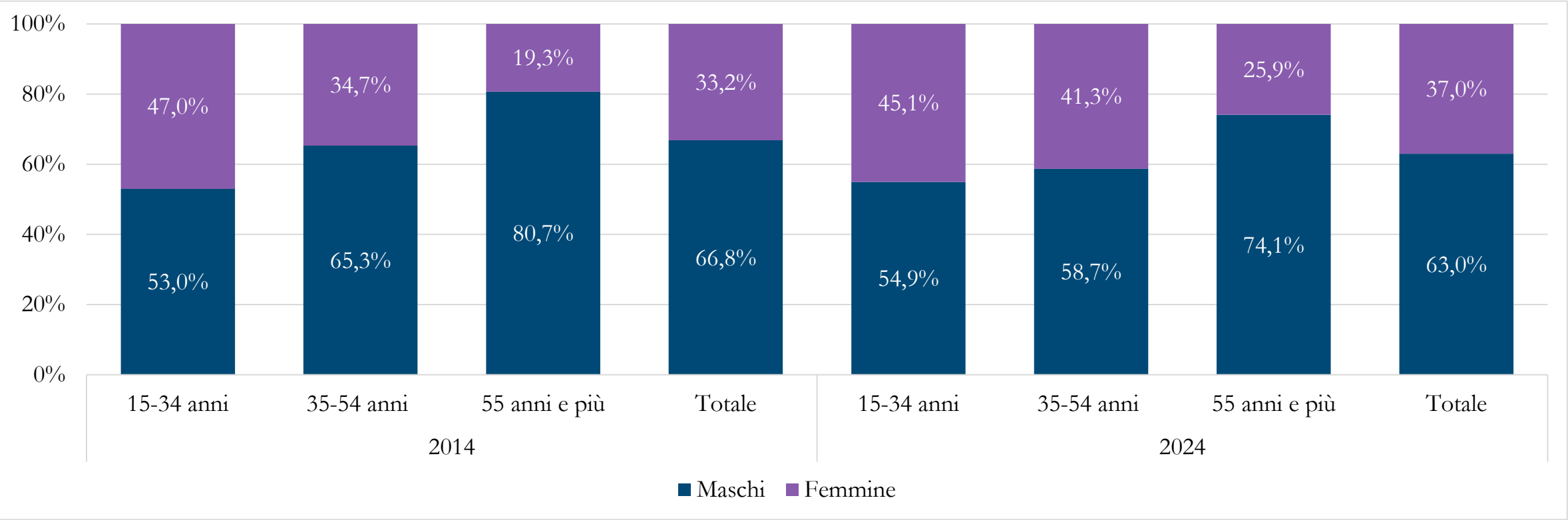
*I dati fino al 2018 si riferiscono alla vecchia rilevazione Istat sulle forze lavoro
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

Andamento dei liberi professionisti, divisione per sesso. Indice base 2014=100. Valori 2014, 2019 e 2024 in etichetta. Anni* 2014-2024.



COMPOSIZIONE DI GENERE PER CLASSI D'ETÀ

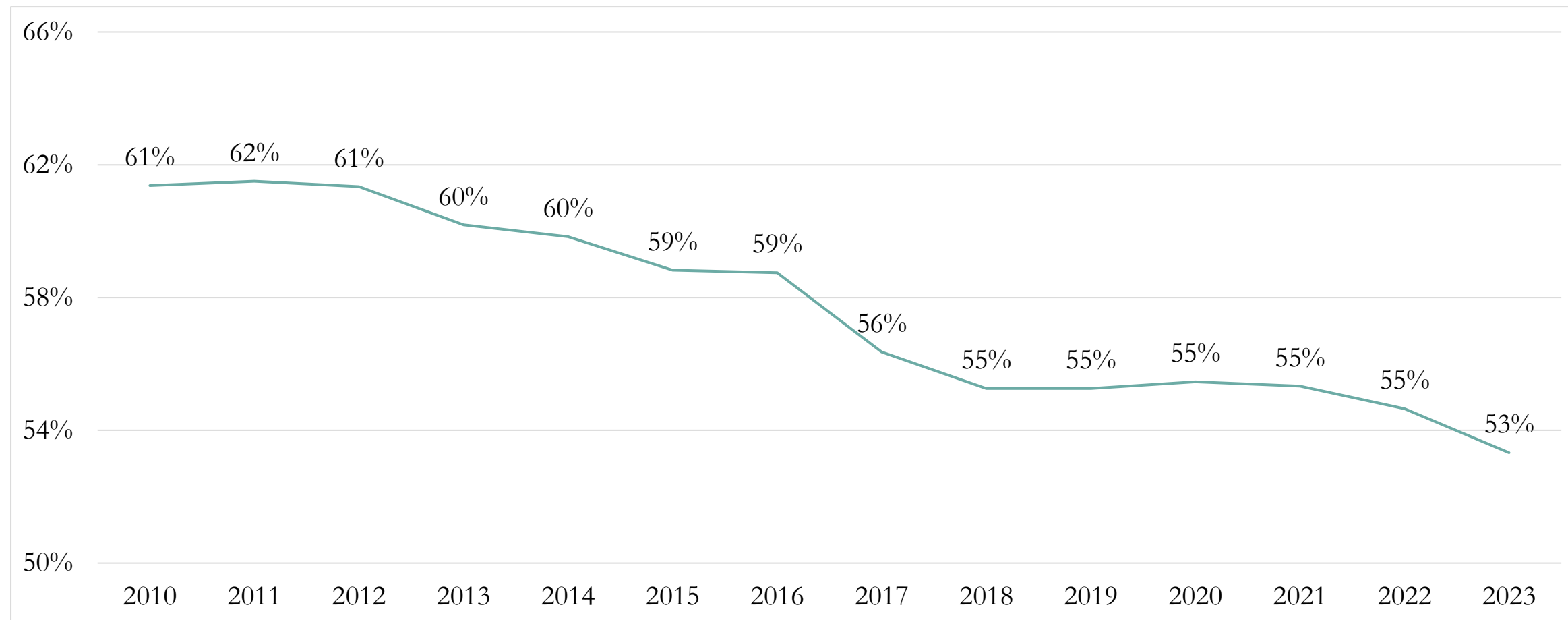
Composizione per sesso dei liberi professionisti nel 2014 e nel 2024, divisione per classe d'età. Anni 2014* e 2024.



**I dati 2014 si riferiscono alla vecchia rilevazione Istat sulle forze lavoro
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat*

GENDER GAP NELLE LIBERE PROFESSIONI

Andamento della percentuale del reddito femminile rispetto al reddito maschile. Anni di denuncia 2010-2023.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Adepp

**GRAZIE PER
L'ATTENZIONE!**

Credits:

Dario Dolce

Ludovica Zichichi

Camilla Lombardi

Alessia Negrini

Giulia Palma



**OSSERVATORIO delle
LIBERE PROFESSIONI**



**CONF
PROFESSIONI**
CONFEDERAZIONE ITALIANA LIBERE PROFESSIONI