

IDENTITÀ IN TRANSIZIONE

LE PROFESSIONI INTELLETTUALI TRA MERCATI, ALGORITMI E TERRITORI

Camilla Lombardi presenta Le libere professioni alla prova dell'intelligenza artificiale, Palazzo Altemps, 10 dicembre 2025



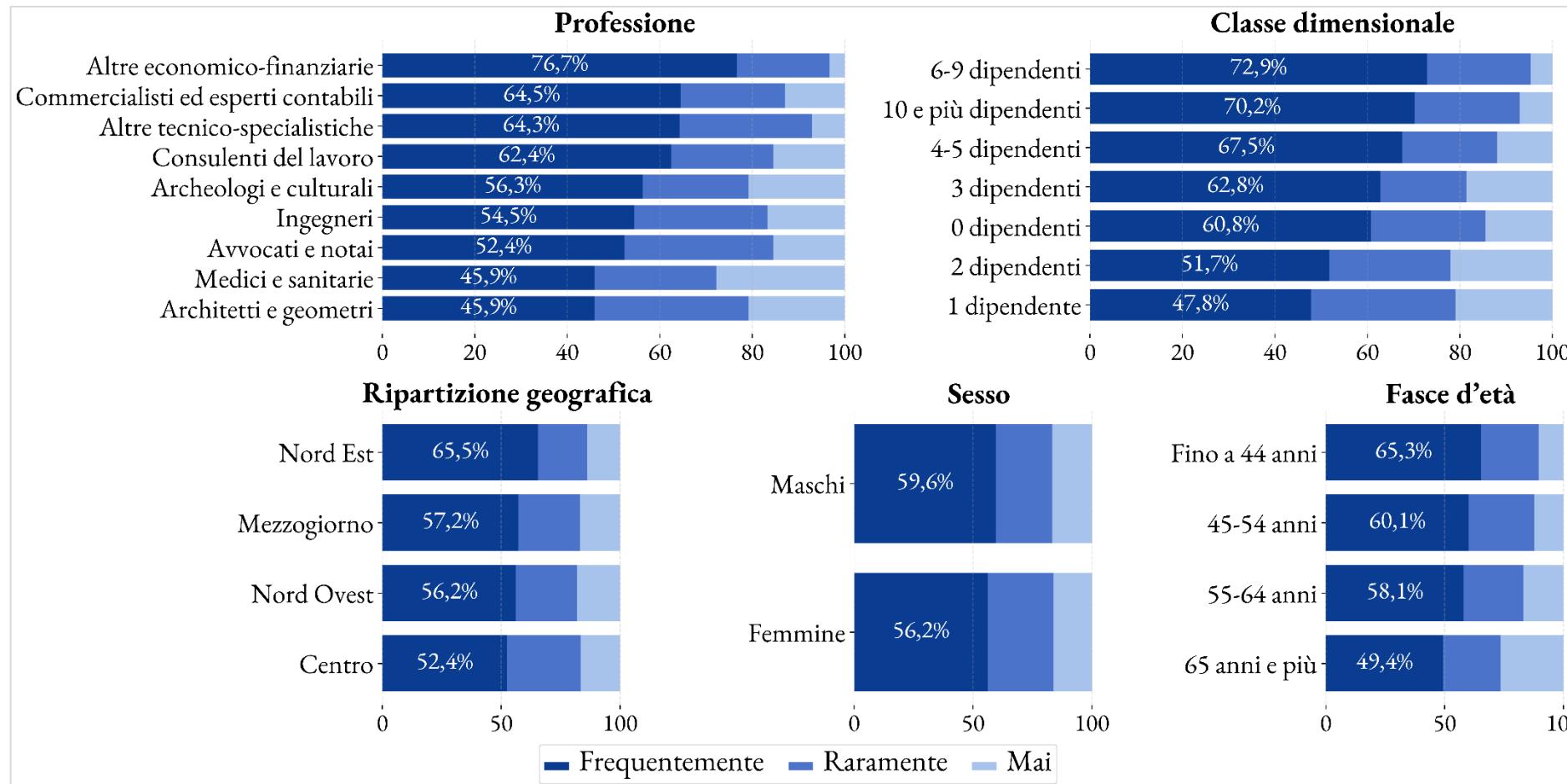
L'indagine: campione e obiettivi

- Nel 2025, grazie alla collaborazione con Confprofessioni, Ebipro - Gestione Professionisti e BeProf è stato diffuso un questionario *web based* ottenendo un campione operativo di circa **1.180 liberi professionisti**.
- L'obiettivo era quello di analizzare la relazione tra professionisti e intelligenza artificiale, misurandone il grado di **diffusione, la percezione e l'impatto** nei diversi ambiti professionali.

- I professionisti maggiormente rappresentati sono i commercialisti ed esperti contabili (31,6%), medici e altre professioni sanitarie (18,7%), consulenti del lavoro (13,8%) e avvocati e notai (12,2%).
- La classe di età prevalente è quella 55-64 anni che racchiude il 38,5%, seguita da 45-54 anni (23,9%) e gli over 65 (21,0%). Meno rappresentati gli under 44 (16,6%).
- Una quota significativa di rispondenti esercita la professione nel Nord Ovest (38,2%), con una buona partecipazione anche del Nord Est (23,0%) e del Centro (21,9%)
- Il 26,7% dei professionisti non ha dipendenti, e il 23,4% ha un solo dipendente.

Chi utilizza maggiormente l'IA?

Frequenza di utilizzo dell'Intelligenza Artificiale per professione, classe dimensionale, ripartizione geografica, sesso e fasce d'età.
Dati settembre 2025.

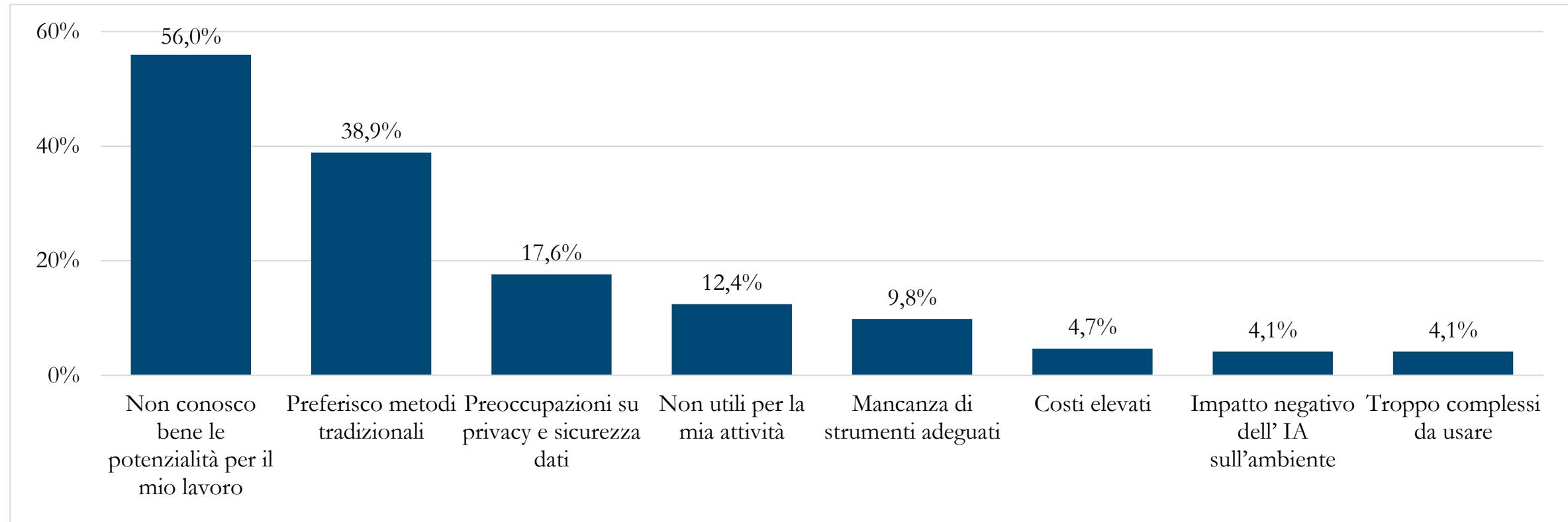


Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine «L'Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

Il 58,2% dei professionisti dichiara di usare strumenti di IA frequentemente, il 25,4% raramente e solo il 16,4% afferma di non averli mai usati.

Le principali barriere del non utilizzo

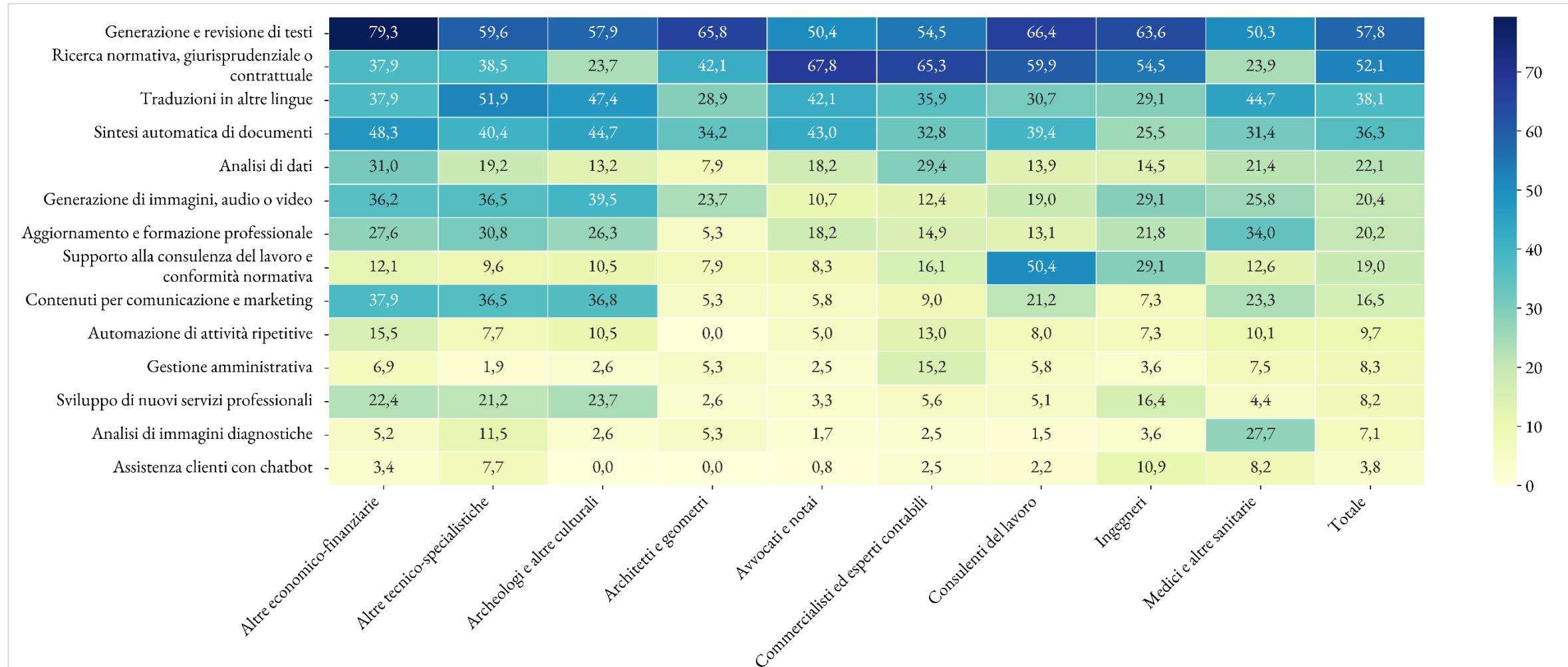
“Perché non utilizzi strumenti di Intelligenza Artificiale?”. Rispondenti: solo chi non usa IA. Ordine decrescente. Domanda a risposta multipla. Dati settembre 2025.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine «L'Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

Le attività in cui si utilizza l'IA

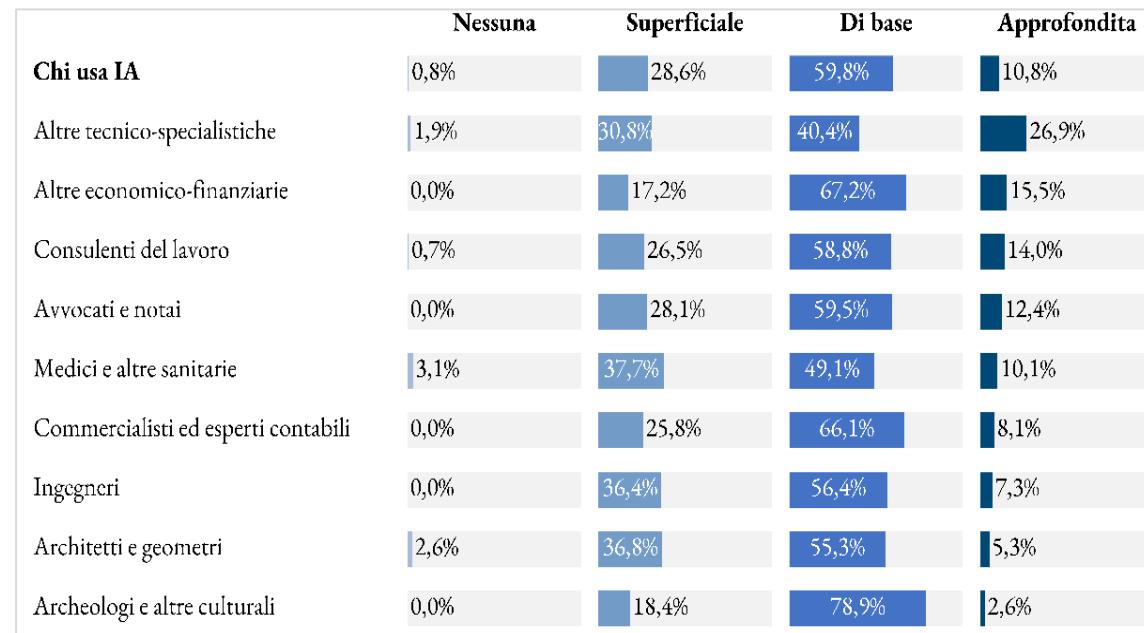
“Per quali attività hai utilizzato l'intelligenza artificiale?”, per professione. Domanda a risposta multipla. Valori in %. Dati 2025.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine «L'Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

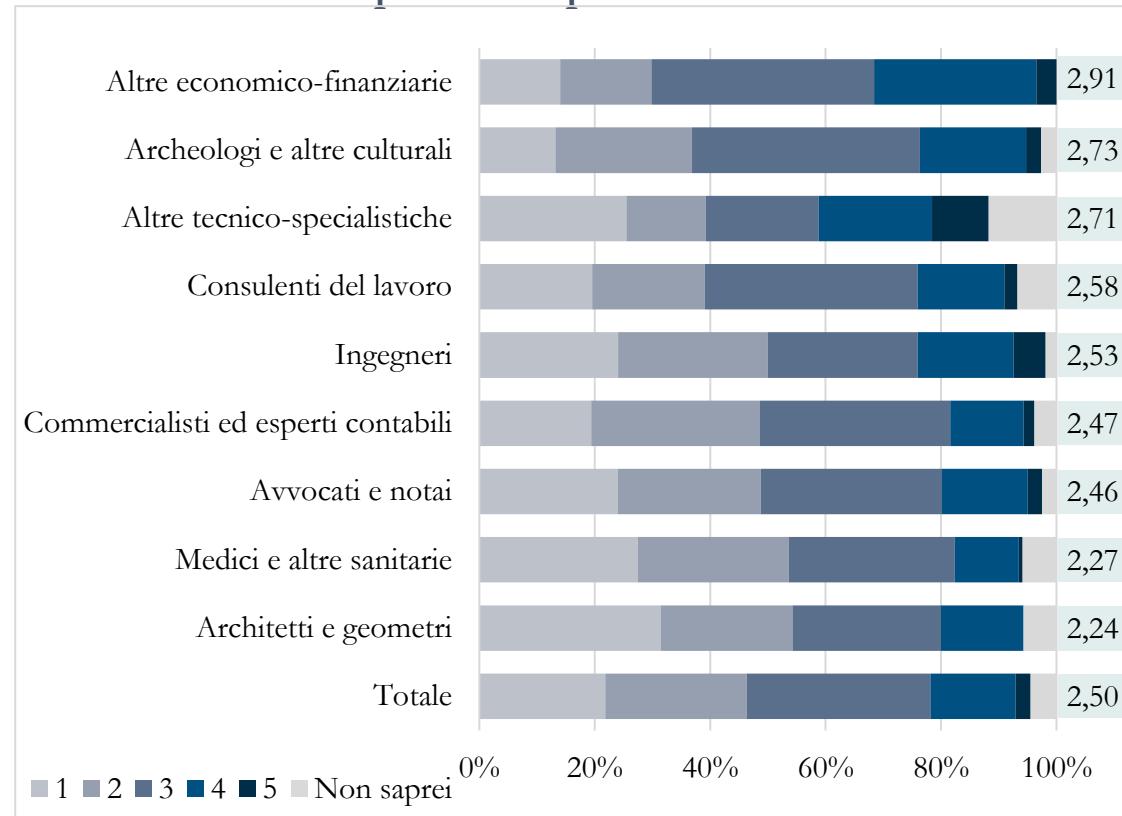
Conoscenza e competenza

“Qual è la tua conoscenza circa l'intelligenza artificiale?”, divisione per professione. Rispondenti: solo chi usa IA. Ordine decrescente per conoscenza approfondita. Dati settembre 2025.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine «L'Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

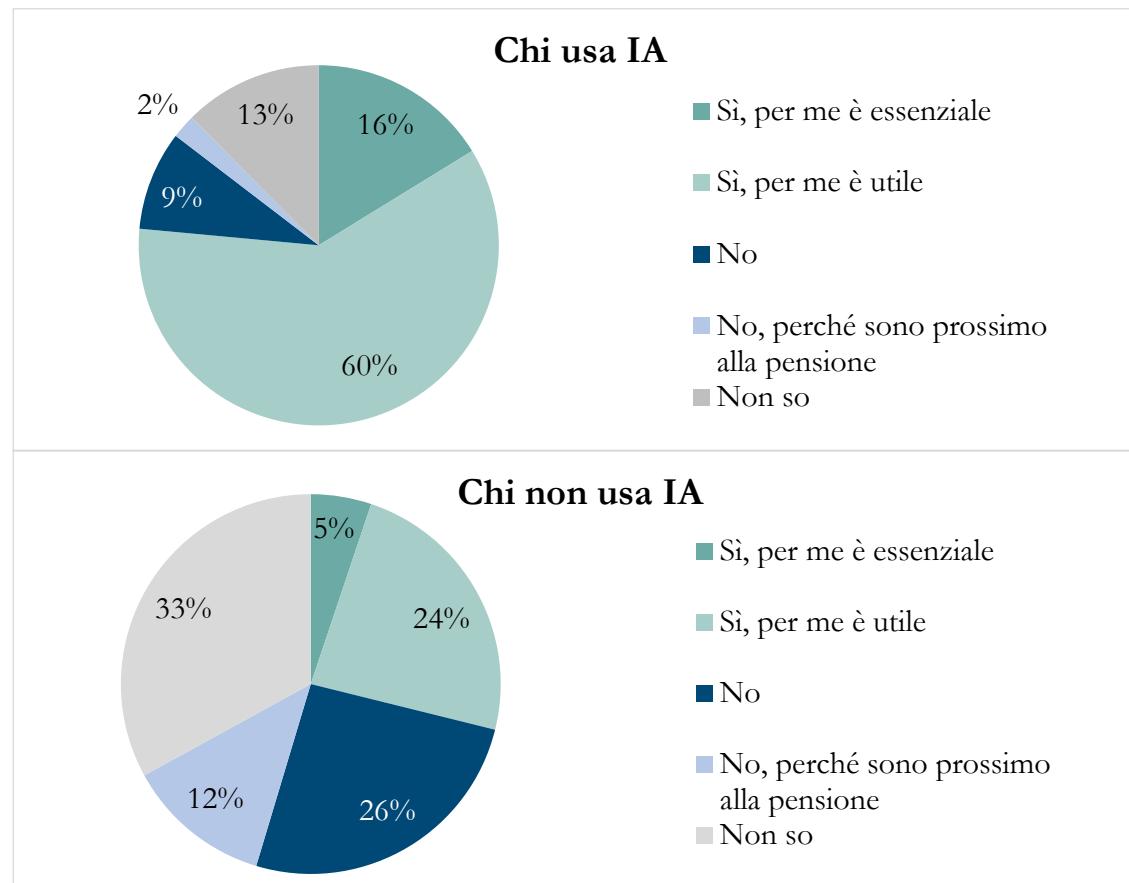
“Come valuti il tuo livello di competenza dell'intelligenza artificiale?” distribuzione dei punteggi e media ponderata, divisione per professione. Rispondenti: solo chi usa IA. Ordine decrescente per media ponderata. Dati settembre.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine «L'Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

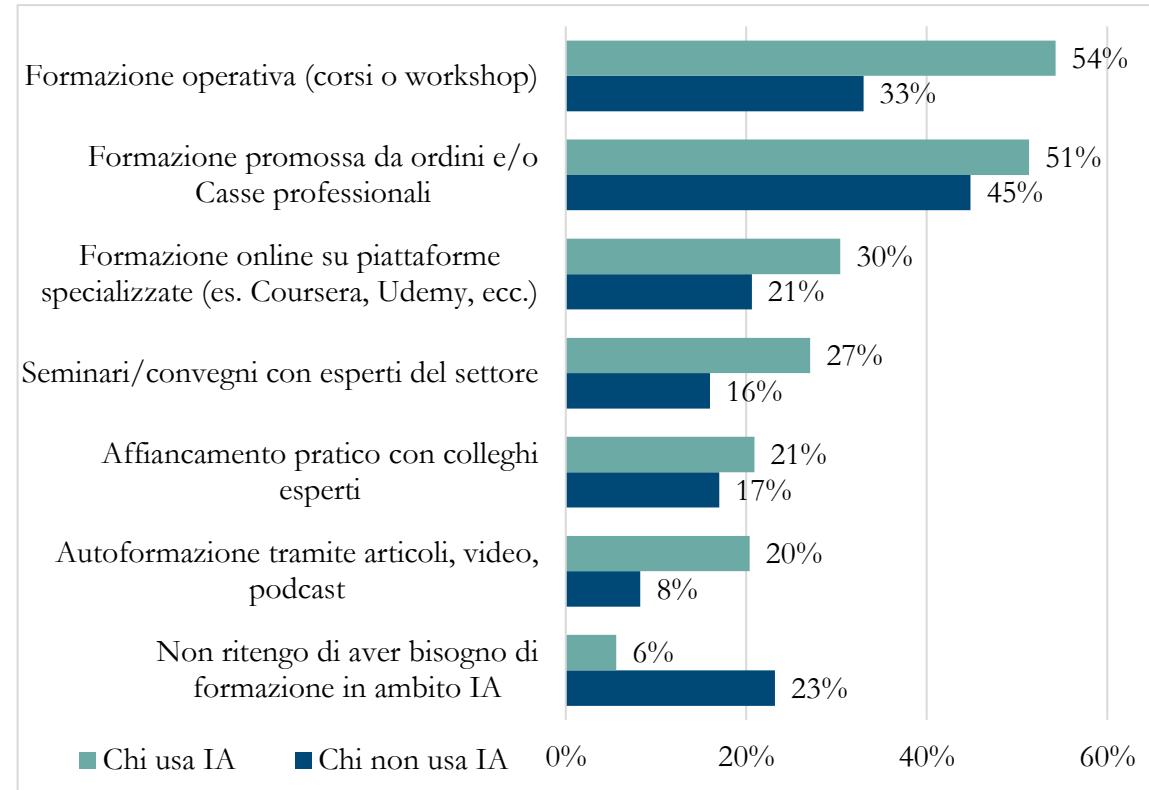
Formazione: utile? In che modalità?

“Prevedi di formarti sull’IA nei prossimi mesi?”, divisione per chi usa e non usa l’IA. Dati settembre 2025.



Fonte: elaborazioni a cura dell’Osservatorio delle libere professioni su dati dell’indagine «L’Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

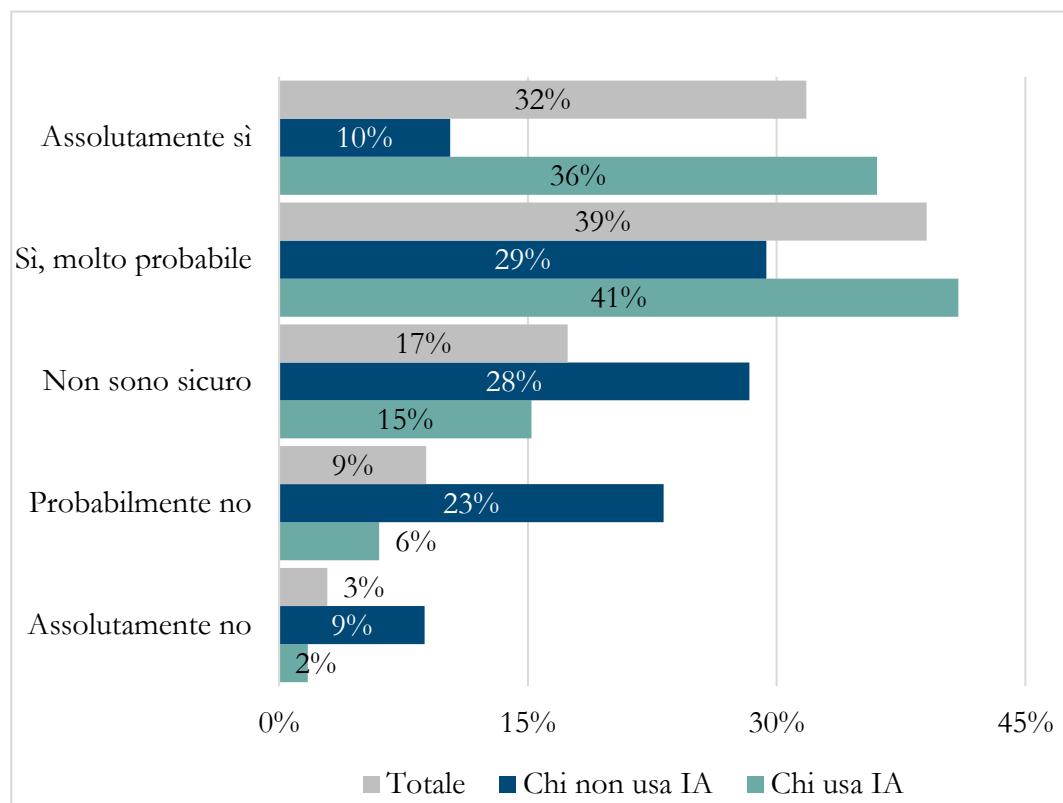
“Quale formazione ti servirebbe per capire e usare meglio l’IA nel lavoro?”, divisione per chi usa e non usa l’IA. Ordine decrescente per chi usa IA. Domanda a risposta multipla. Dati settembre 2025.



Fonte: elaborazioni a cura dell’Osservatorio delle libere professioni su dati dell’indagine «L’Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

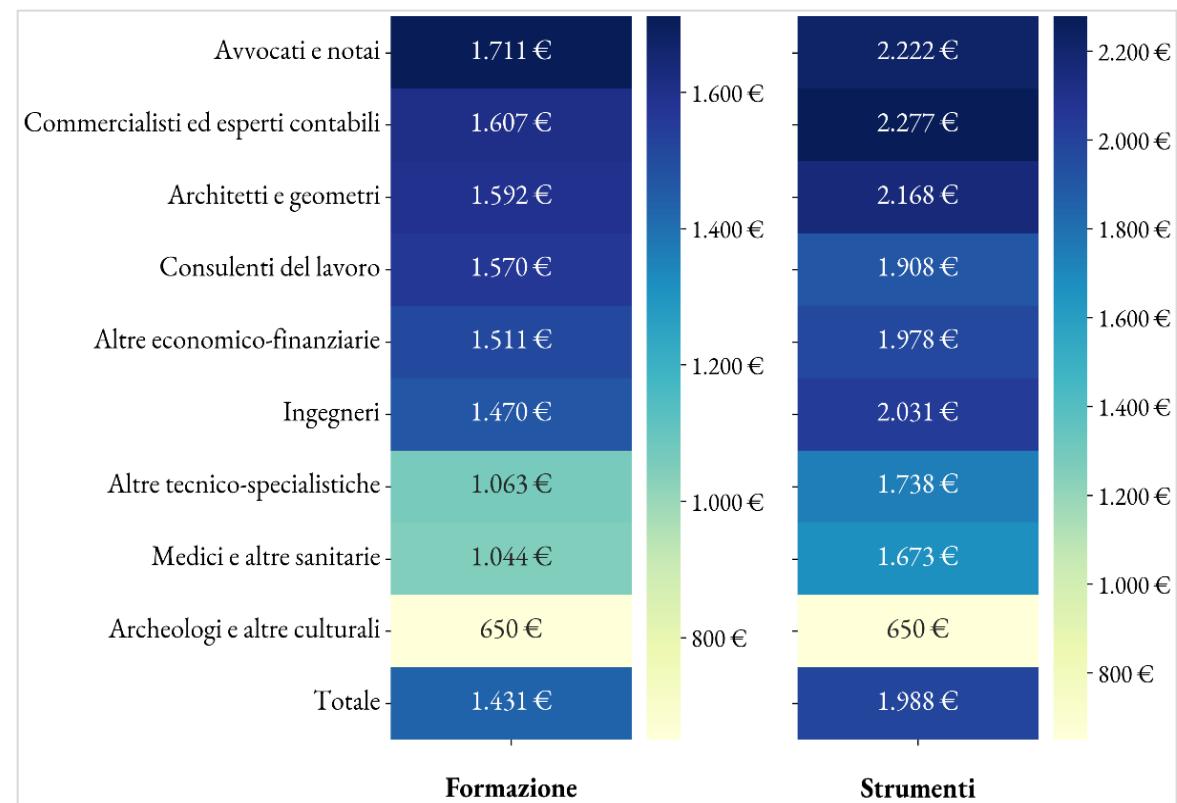
La propensione a investire

“Se ci fossero incentivi o supporti economici per formazione e strumenti IA, saresti più propenso a usarla nel tuo lavoro?”, divisione per chi usa e non usa l’IA. Dati settembre 2025.



Fonte: elaborazioni a cura dell’Osservatorio delle libere professioni su dati dell’indagine «L’Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

“Quanto saresti disposto a investire per la formazione in IA e per gli strumenti di IA? Indica una cifra approssimativa.”, divisione per professione. Ordine decrescente per cifra che si investirebbe in Formazione. Dati settembre 2025.



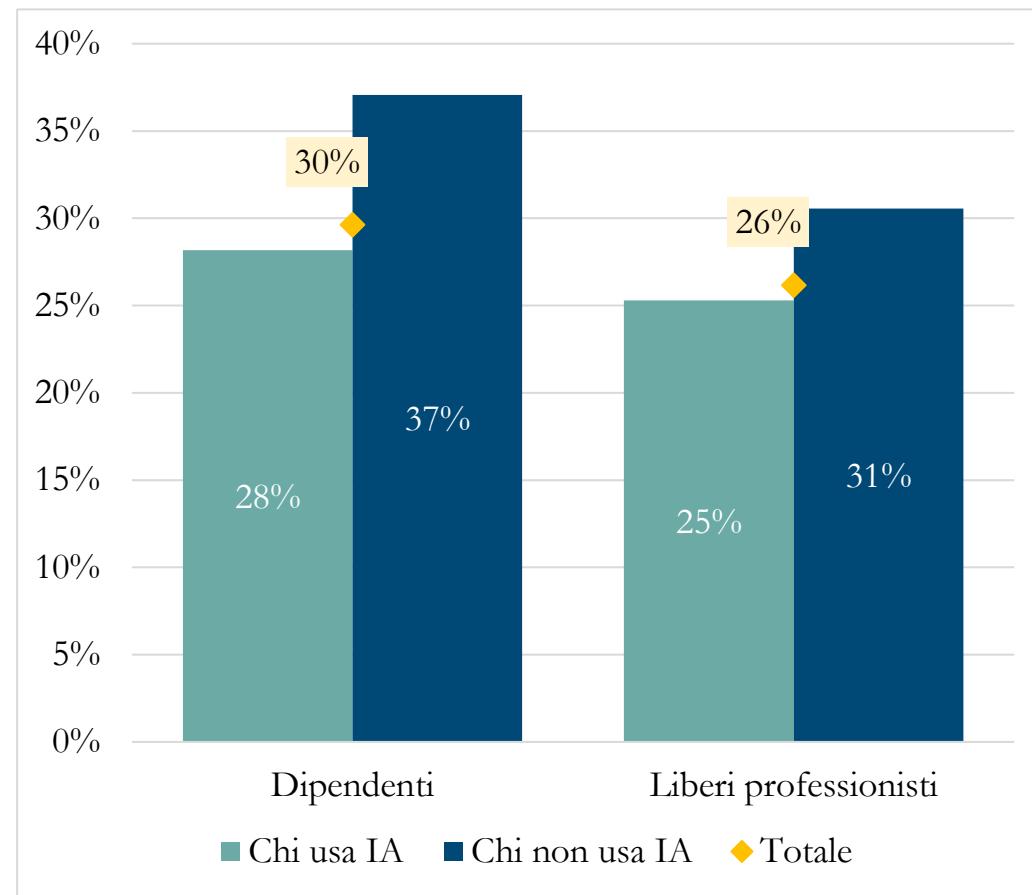
Fonte: elaborazioni a cura dell’Osservatorio delle libere professioni su dati dell’indagine «L’Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

L'impatto dell'IA sul lavoro

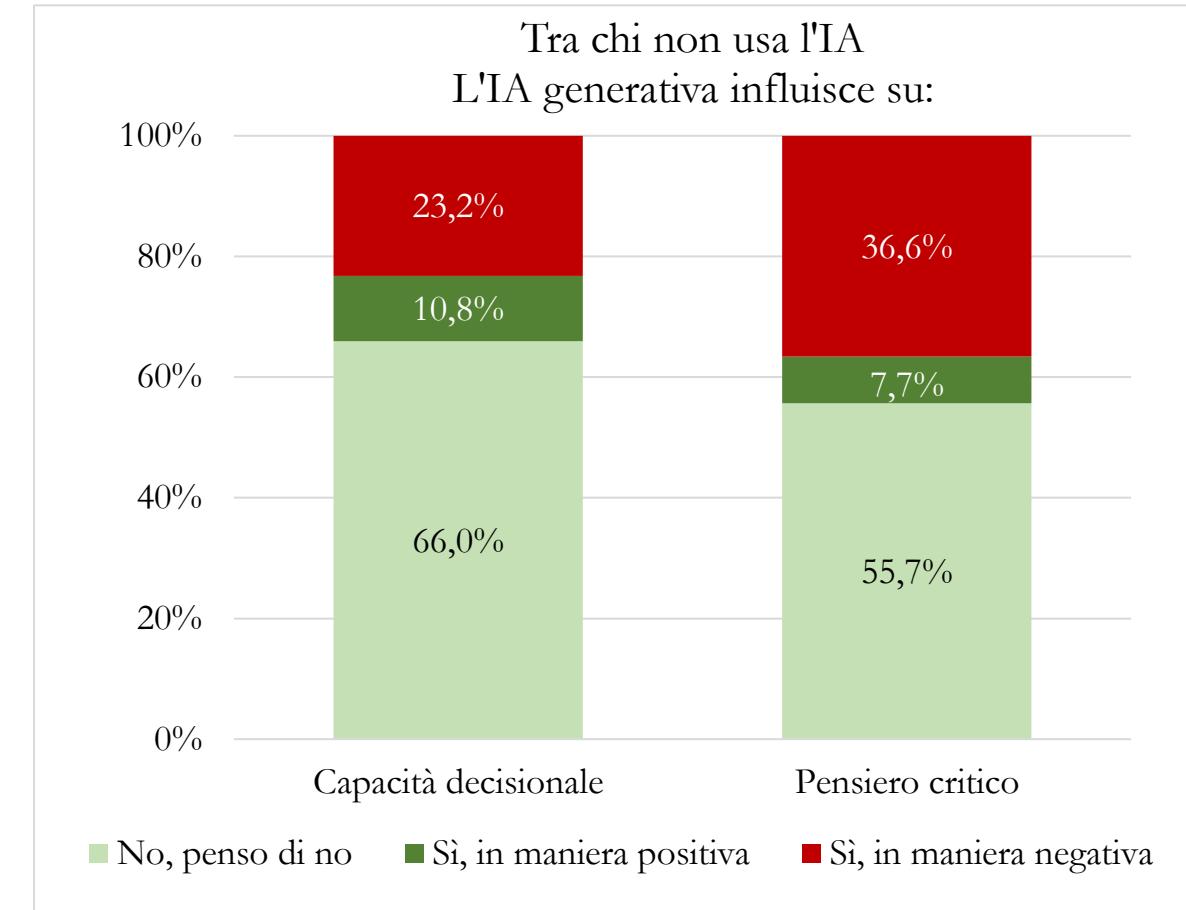
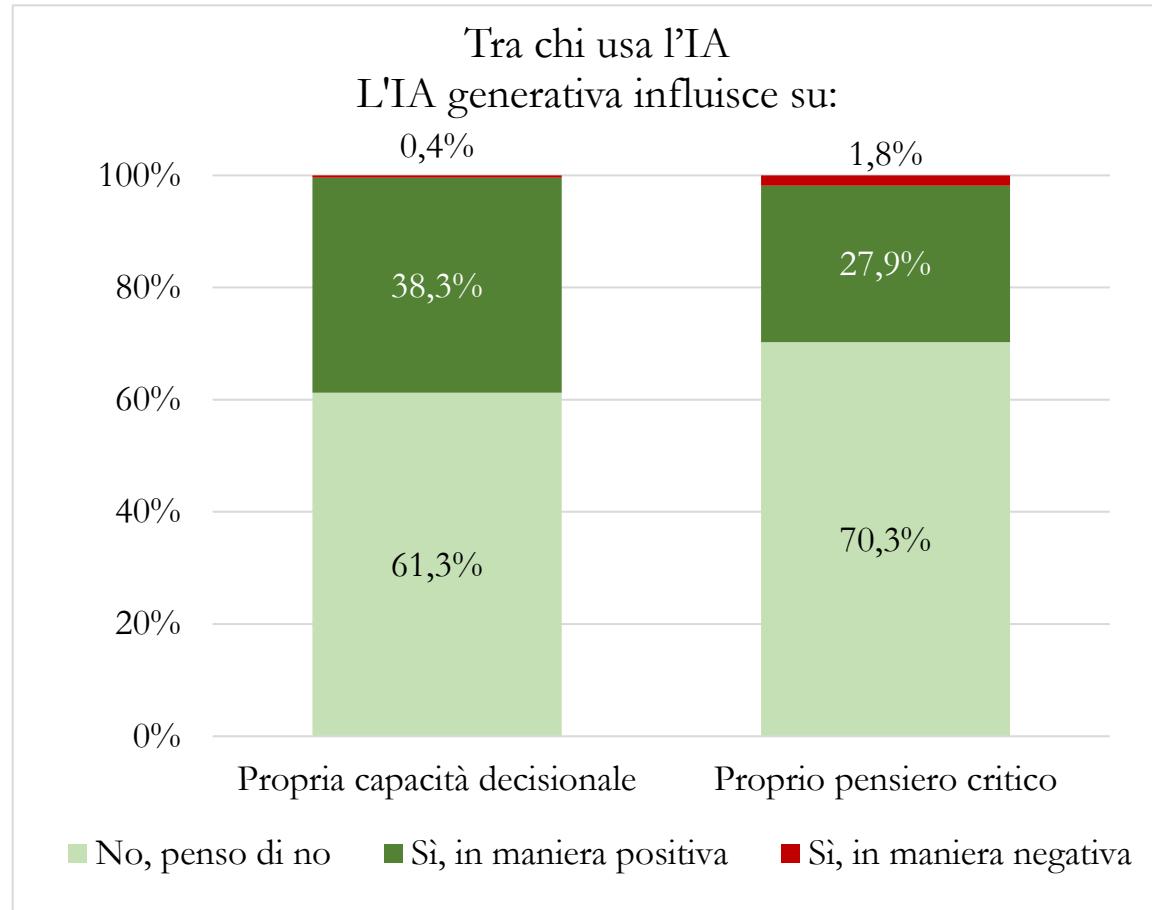
“Quanto sei d'accordo con queste affermazioni sugli effetti sul lavoro dell'intelligenza artificiale?”, divisione per chi usa e non usa l'IA. Media ponderata su scala da 1 = Completamente in disaccordo a 5 = Completamente d'accordo. Ordine decrescente per Totale. Dati settembre 2025.

	Chi usa IA	Chi non usa IA	Totale
Sostituirà soprattutto i lavori ripetitivi e a basso valore aggiunto	4,0	3,9	4,0
Penalizzerà maggiormente i lavoratori più anziani	3,8	4,3	3,9
Sarà un valido supporto per i professionisti	3,9	3,0	3,8
Potrebbe limitare la creatività umana	3,6	4,2	3,7
Provocherà la perdita di posti di lavoro	3,5	4,0	3,6
Renderà il lavoro più semplice	3,6	3,0	3,5
Creerà nuove opportunità di lavoro	3,5	2,7	3,3
Favorirà l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro	2,9	2,5	2,9

“Da 0 a 100%, quanti posti di lavoro alle dipendenze e di liberi professionisti pensi che saranno a rischio a causa dell'intelligenza artificiale?”. Dati settembre 2025.



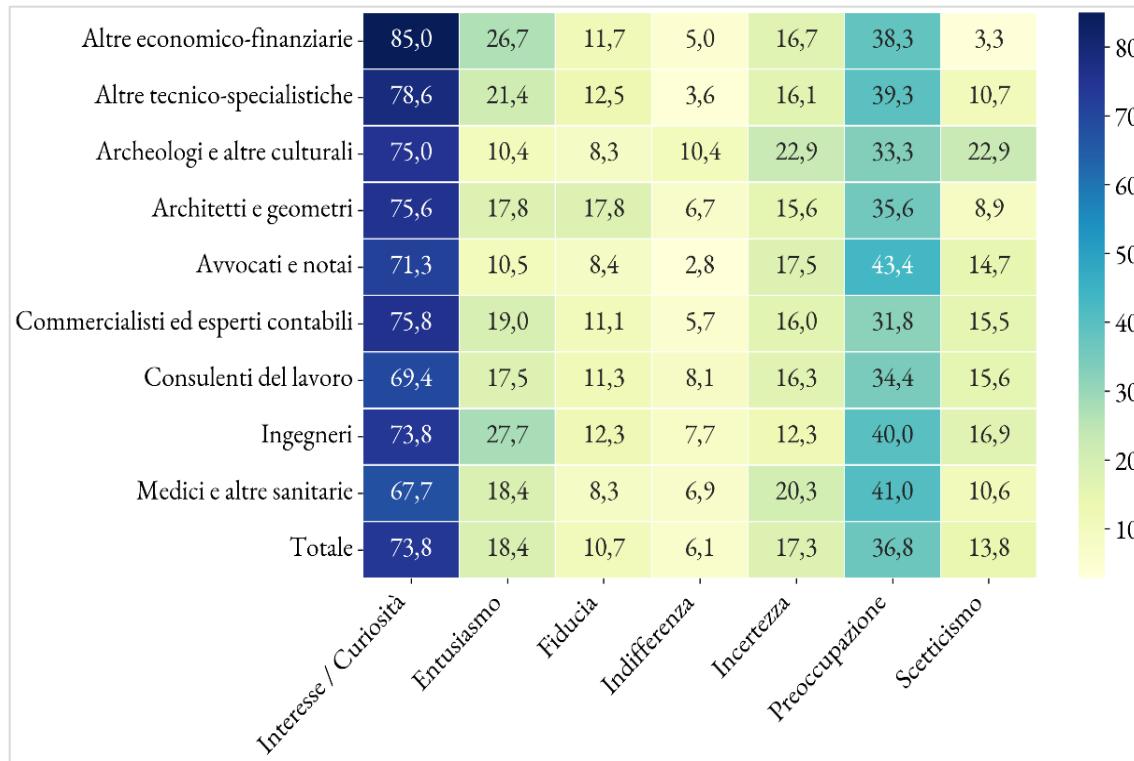
“L'IA influisce sulla capacità decisionale e sul pensiero critico?”, divisione tra chi usa e non usa l'IA. Dati settembre 2025.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine «L'Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

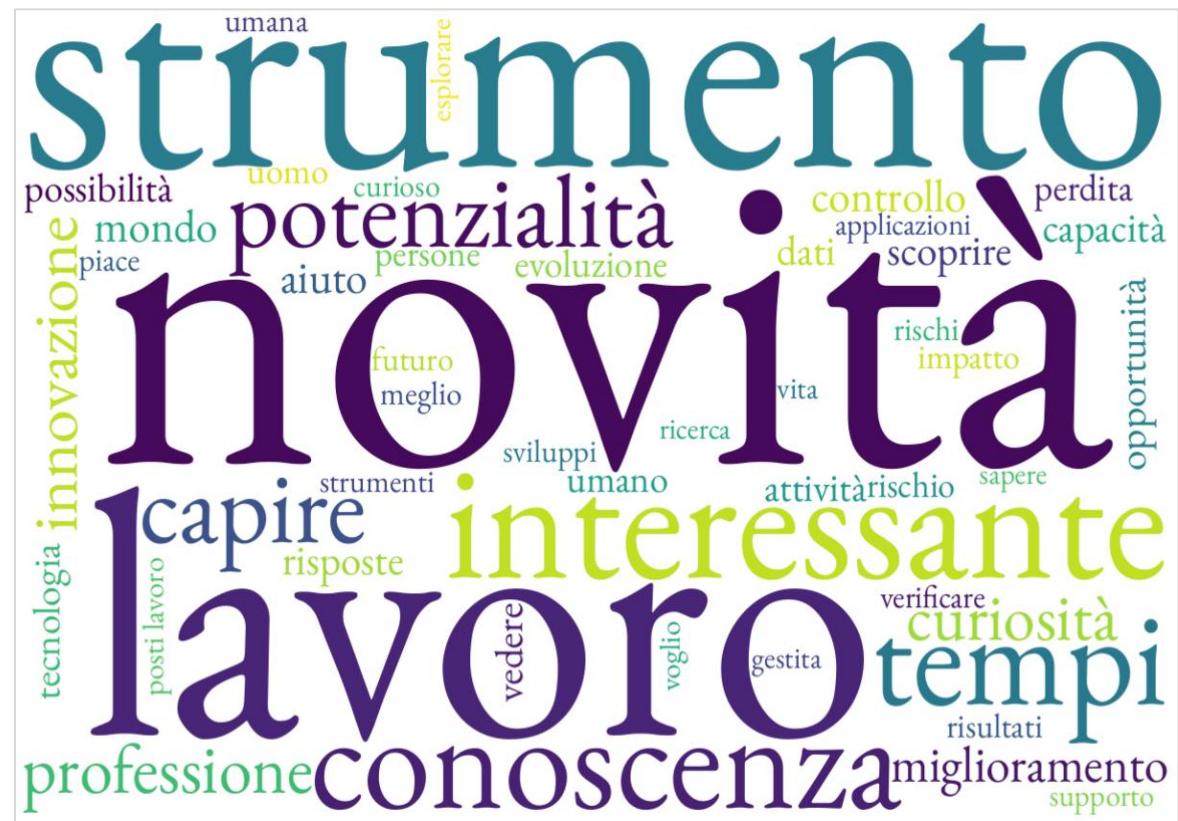
Le emozioni dei professionisti

“Quali emozioni ti suscita l'Intelligenza artificiale?”, divisione per professione. Domanda a risposta multipla. Valori in %. Dati settembre 2025.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine «L'Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

Le 50 parole più usate per descrivere le emozioni verso l'IA.
Dati settembre 2025.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine «L'Intelligenza Artificiale nel contesto delle libere professioni»

L'IA TRA I DIPENDENTI DEGLI STUDI PROFESSIONALI

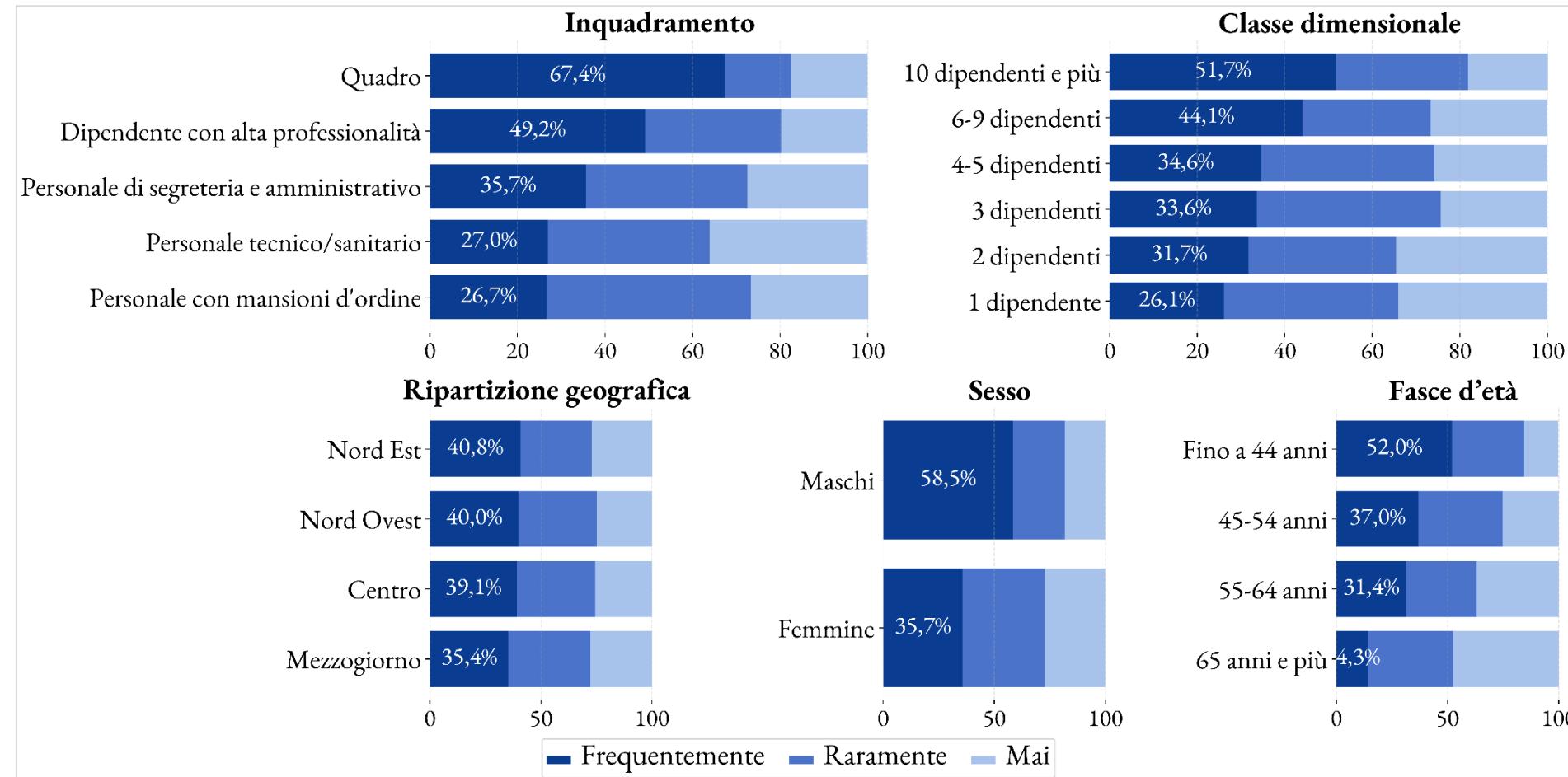


OSSERVATORIO delle
LIBERE PROFESSIONI

CONF
PROFESSIONI
CONFEDERAZIONE ITALIANA LIBERE PROFESSIONI

Utilizzo tra i dipendenti degli studi professionali

Frequenza di utilizzo dell'Intelligenza Artificiale per inquadramento, classe dimensionale, ripartizione geografica, sesso e fasce d'età. Dati ottobre 2025.

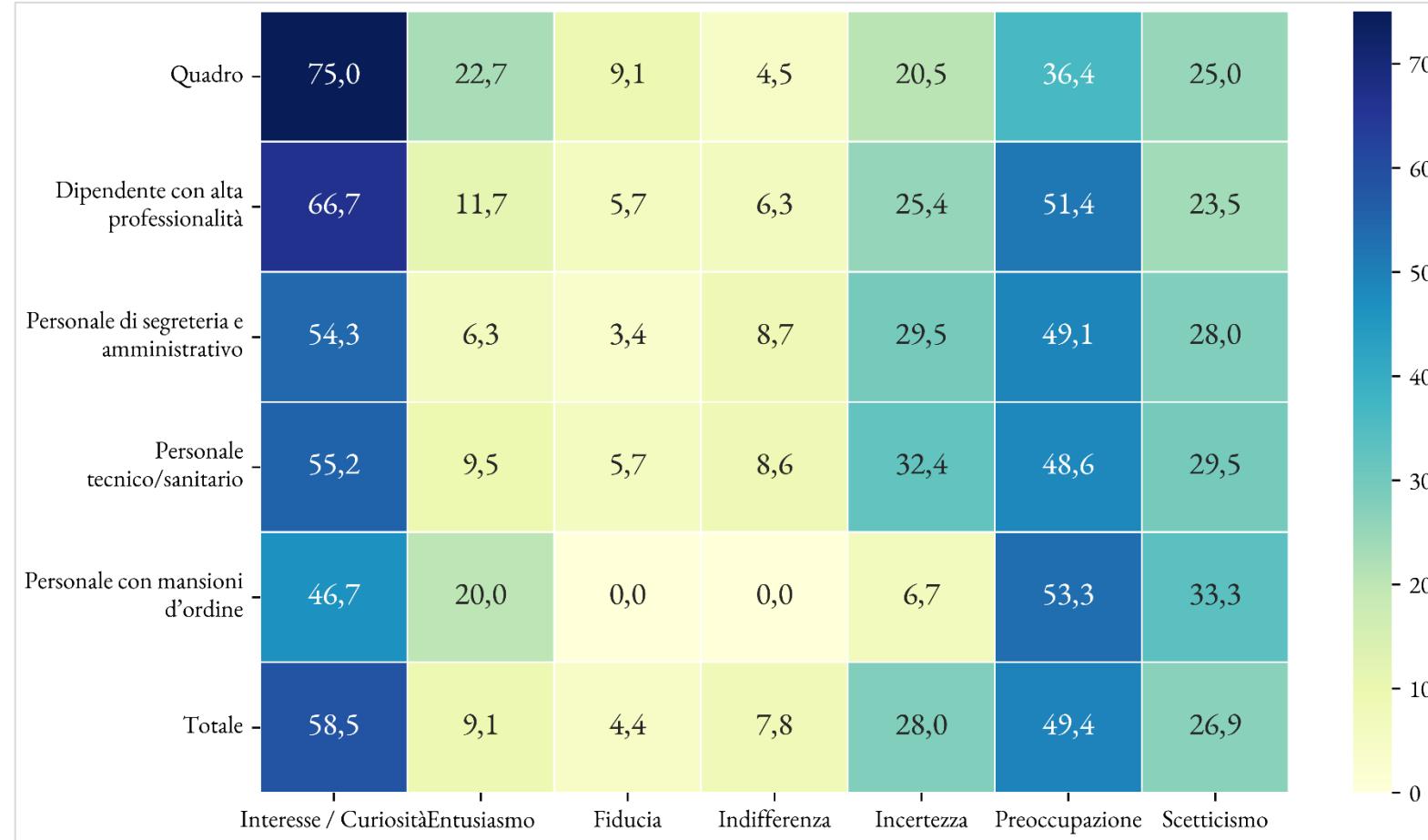


Il 39,8% dei dipendenti degli studi professionali dichiara di usare strumenti di IA frequentemente, il 34,5% raramente e il 25,7% afferma di non averli mai utilizzati.

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine «L'Intelligenza Artificiale nel contesto degli studi professionali»

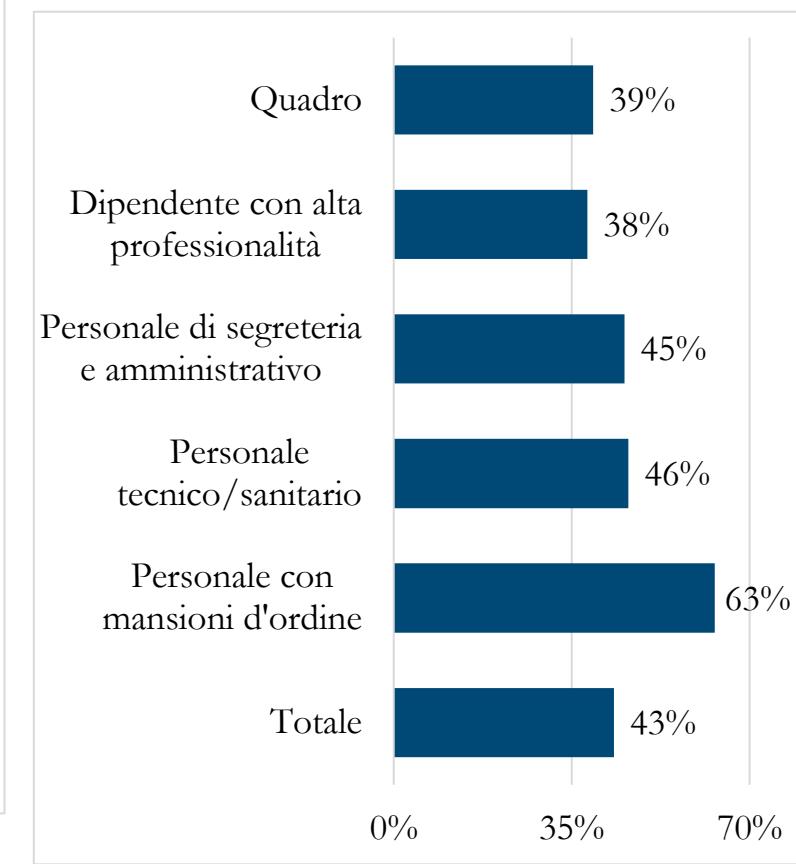
Emozioni e percezioni tra i dipendenti

“Quali emozioni ti suscita l’Intelligenza artificiale?”, divisione per inquadramento.
Domanda a risposta multipla. Valori in %. Dati ottobre 2025.



Fonte: elaborazioni a cura dell’Osservatorio delle libere professioni su dati dell’indagine «L’Intelligenza Artificiale nel contesto degli studi professionali»

“Da 0 a 100%, quanti posti di lavoro pensa che saranno a rischio a causa dell’intelligenza artificiale?”, divisione per inquadramento. Dati ottobre 2025.



- L'adozione dell'IA è già diffusa, ma con intensità molto diversa tra professioni, generazioni e territori.
- Le principali barriere riguardano: scarsa conoscenza delle potenzialità per la propria attività professionale e preferenza per metodi tradizionali.
- I livelli di conoscenza e di competenza sono più elevati tra chi utilizza l'IA, ma tuttavia non approfonditi.
- La formazione risulta cruciale: chi utilizza l'IA la considera essenziale e necessaria. Inoltre, cresce la disponibilità a investire, sia in formazione che in strumenti di intelligenza artificiale.
- L'impatto percepito sul lavoro è ambivalente: timore di perdita di posti, ma anche aspettative di maggiore efficienza e supporto professionale. Da qui nasce un uso consapevole dell'intelligenza artificiale come alleato delle competenze professionali, e non come sostituto.
- Le emozioni dei professionisti mostrano una transizione culturale in atto: dall'esplorazione delle nuove possibilità al timore di perdere controllo.
- Il prossimo passo è costruire un sistema professionale capace di integrare l'IA in modo responsabile, equo e strategico.

GRAZIE PER
L'ATTENZIONE!



OSSERVATORIO delle
LIBERE PROFESSIONI

CONF
PROFESSIONI
CONFEDERAZIONE ITALIANA LIBERE PROFESSIONI