

# 7° RAPPORTO SULLE LIBERE PROFESSIONI IN VALLE D'AOSTA

Anno 2025



A cura di



I *Rapporti regionali sulle libere professioni* sono realizzati dall'Osservatorio delle libere professioni - Fondazione di Confprofessioni, ente di ricerca riconosciuto da Eurostat.

La progettazione e la responsabilità scientifica sono di Tommaso Nannicini. La direzione dei lavori di raccolta e di elaborazione dei dati è di Dario Dolce. Il coordinamento dell'elaborazione e della presentazione dei dati è di Ludovica Zichichi. La costruzione degli indicatori e la realizzazione delle relative tavole sono di Camilla Lombardi, Alessia Negrini e Giulia Palma. La revisione finale del rapporto è stata curata da Dario Dolce e Ludovica Zichichi.

La stesura del Capitolo 1 è da attribuire a Camilla Lombardi, i capitoli 2 e 5 ad Alessia Negrini e i capitoli 3 e 4 a Giulia Palma.

Si ringraziano Ministero dell'Economia e delle Finanze, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Ministero delle Imprese e del Made in Italy, Istat, Inps, AdEPP, Cadiprof, Ebipro, Fondoprofessioni e Gestione Professionisti per i dati forniti e per la fattiva collaborazione.

*Questo rapporto rappresenta un allegato al X Rapporto sulle libere professioni in Italia - Anno 2025, con codice ISBN 979-12-80876-04-1.*

Contatti:

Osservatorio delle libere professioni  
c/o Confprofessioni

Sede operativa  
Viale Pasteur, 65  
00144 - Roma  
Tel. +39 06 5422 0278

Sede legale  
Via Boccaccio, 11  
20123 - Milano

web: [www.osservatoriolibereprofessioni.eu](http://www.osservatoriolibereprofessioni.eu)

mail: [info@osservatoriolibereprofessioni.eu](mailto:info@osservatoriolibereprofessioni.eu)

*I Rapporti regionali sulle libere professioni sono disponibili anche nel sito dell'Osservatorio delle libere professioni*

## Indice

<b>Premessa <i>di Walter Cavrenghi, Presidente di Confprofessioni Piemonte</i></b>	<b>5</b>
<b>1. L'economia valdostana nel contesto italiano</b>	<b>7</b>
<b>2. Istruzione e occupazione in Valle d'Aosta</b>	<b>15</b>
<b>3. I liberi professionisti nel mercato del lavoro valdostano</b>	<b>19</b>
<b>4. Gli aspetti socio-demografici dei liberi professionisti valdostani</b>	<b>25</b>
<b>5. I redditi dei liberi professionisti</b>	<b>30</b>
<b>Bibliografia</b>	<b>39</b>



## Premessa

*“Il X Rapporto sulle libere professioni 2025 è proiettato sul futuro, con uno sguardo rivolto al presente carico di incognite e di sfide che vanno interpretate e raccolte. Abbiamo così tracciato una rotta precisa, un filo rosso che si snoda su quattro binari. Sono quattro i pilastri – le quattro D – che riteniamo cruciali per comprendere la fase che il Paese sta attraversando: demografia, dazi, debito e digitale. Quattro direttive che, al di là della loro evidenza macroeconomica, descrivono le tensioni profonde del nostro tempo. Guardare a queste quattro D significa collocare le libere professioni al centro del cambiamento, non come categoria, ma come infrastruttura intellettuale del Paese.”*

*(Così il Presidente di Confprofessioni Marco Natali apre il X Rapporto sulle libere professioni in Italia)*

*Il nostro sistema produttivo e sociale invecchia; le nuove barriere commerciali ed i dazi che sembravano scomparire rivoluzionano la geopolitica della competizione globale; il debito pubblico pesa sempre più sulle scelte di investimenti; il digitale impone un cambiamento radicale dei processi produttivi, delle competenze e delle relazioni.*

*Le professioni non producono beni materiali, generano cultura sociale e imprenditoriale. Sono la trama che collega cittadini, imprese e istituzioni, e che consente al sistema Italia di tradurre le regole in azioni, la complessità in efficienza, l'innovazione in valore economico e sociale. Il documento di quest'anno interroga l'economia e la società nel loro complesso, di cui le professioni rappresentano una colonna fondamentale.*

*Il progressivo spopolamento è ormai una sfida globale. In Europa l'età media aumenta e la dinamica naturale è negativa in 21 stati su 27. Anche nelle libere professioni il fenomeno è evidente: la quota di professionisti under 50 è passata dal 65,3% del 2014 al 55,2% del 2024, con un arretramento dell'Italia di cinque posizioni nella classifica europea.*

*L'invecchiamento della struttura professionale non è soltanto un effetto statistico, ma anche il riflesso di una società che fatica a offrire spazi di ingresso qualificati ai giovani. Nel 2024, gli occupati totali in Italia superano 23,9 milioni, con un incremento di 823 mila unità rispetto al 2019. La disoccupazione scende sotto 1,7 milioni di persone, ma la crescita è trainata dal lavoro dipendente, mentre l'occupazione indipendente cala di 422 mila posizioni nell'ultimo decennio, passando dal 24,6% al 21,2% del totale. In questo quadro, i liberi professionisti confermano la loro tenuta: 1 milione e 378 mila, pari al 27,1% del lavoro indipendente e al 5,8% dell'occupazione complessiva.*

*L'intelligenza artificiale, la digitalizzazione dei dati e la cybersicurezza. Le professioni non devono difendersi dalle nuove tecnologie, ma dovranno imparare a governarle, non potranno sostituire il giudizio umano, ma potranno amplificarne la portata. Il sistema degli studi professionali continua a rappresentare una componente vitale del tessuto economico.*

*Il rapporto regionale inizia fornendo una panoramica del contesto socio-economico delle regioni e delle ripartizioni geografiche italiane, focalizzandosi, in particolare, sul tema dell'occupazione. Poi si sposta sul comparto dei liberi professionisti, che viene analizzato in relazione al mondo del lavoro indipendente e successivamente negli aspetti socio-demografici maggiormente rilevanti: settore economico, datori di lavoro, presenza femminile ed età.*

*Dal 2014 al 2023, tutte le ripartizioni geografiche italiane mostrano una crescita del Pil pro capite, ma con ritmi differenti. Il Nord Ovest registra la seconda crescita più intensa (+13,2%), con il Pil*

*pro capite che passa da 39.451 a 44.643 euro. La Valle d'Aosta mantiene valori inferiori solamente alla Lombardia, passando da 44.049 euro nel 2014 a 46.815 euro nel 2023 (+6,3% sul periodo).*

*L'analisi del tasso di occupazione evidenzia anche in questo caso un marcato divario tra Centro-Nord e Mezzogiorno. Nel 2024, il Nord Ovest registra un tasso di occupazione del 69,1%, con un aumento di 5,6 punti percentuali rispetto al 2014 (63,5%).*

*Nel 2024, la Valle d'Aosta registra un tasso di occupazione del 72,1%, in aumento di 5,9 punti percentuali rispetto al 2014. Dal 2021 la regione presenta il valore più elevato del Nord Ovest, avendo superato la Lombardia. I valori occupazionali variano fortemente per sesso. Nel 2024 la Valle d'Aosta registra un'occupazione maschile pari al 75,9% e femminile pari al 68,4%, con un gap di +7,5 punti; tale divario è il più basso tra tutte le regioni italiane. La Valle d'Aosta è una delle poche regioni italiane a presentare un tasso di occupazione più alto della media dell'Unione europea.*

*Nel 2024, in Valle d'Aosta si contano tremila liberi professionisti, che rappresentano il 5,3% della forza lavoro regionale e il 24,2% degli indipendenti. Tra le regioni italiane, la Valle d'Aosta è ultima in termini di numerosità di liberi professionisti ed è circa a metà classifica (13° posto) per incidenza sui lavoratori indipendenti.*

*Nel 2024 in Valle d'Aosta la quota di donne nella libera professione è pari al 36,0%, contro il 37,0% nazionale. Nella regione, tra i 15-34enni le libere professioniste sono il 49,7% del totale.*

*Per quanto riguarda la struttura per età dei professionisti, si osserva una chiara prevalenza della fascia centrale (35-54 anni). In Valle d'Aosta, nel 2024, i professionisti tra il 15 e i 34 anni rappresentano il 19,0% del comparto, i 35-54enni il 48,1% e gli over 55 il 32,9%. Le quote non si discostano di molto da quelli nazionali e di ripartizione.*

*In Valle d'Aosta il 51% dei liberi professionisti è impiegato nelle "Attività professionali, scientifiche e tecniche"; al loro interno, l'"Area tecnica" è la più numerosa (29%). Rilevanti anche il settore sanitario e dell'assistenza sociale (19%) e quello dei servizi alle imprese e del tempo libero (18%).*

*La quota di professionisti datori di lavoro è in crescita; nel 2024 in Valle d'Aosta il 19,2% dei professionisti risulta avere lavoratori alle dipendenze.*

*Confprofessioni continuerà a lavorare su tre priorità: riconoscere la competenza come bene pubblico e come investimento di sistema; promuovere la crescita delle donne nel lavoro professionale, nella consapevolezza che una delle sfide più importanti per il nostro Paese è quella di innalzare il tasso di occupazione femminile, ancora fermo a livelli troppo bassi; sostenere l'ingresso dei giovani e rafforzare la presenza europea delle rappresentanze italiane, perché è in Europa che si definiscono le regole del futuro mercato dei servizi e delle professioni.*

*Le libere professioni sono già oggi la rete che tiene insieme economia, istituzioni e cittadini. Riconoscerne il valore significa rafforzare l'intera economia nazionale. Investire sulle professioni vuol dire investire sulla qualità della democrazia economica, perché non esiste crescita sostenibile senza competenza, né innovazione senza fiducia.*

*Walter Cavrenghi  
Presidente di Confprofessioni Piemonte*

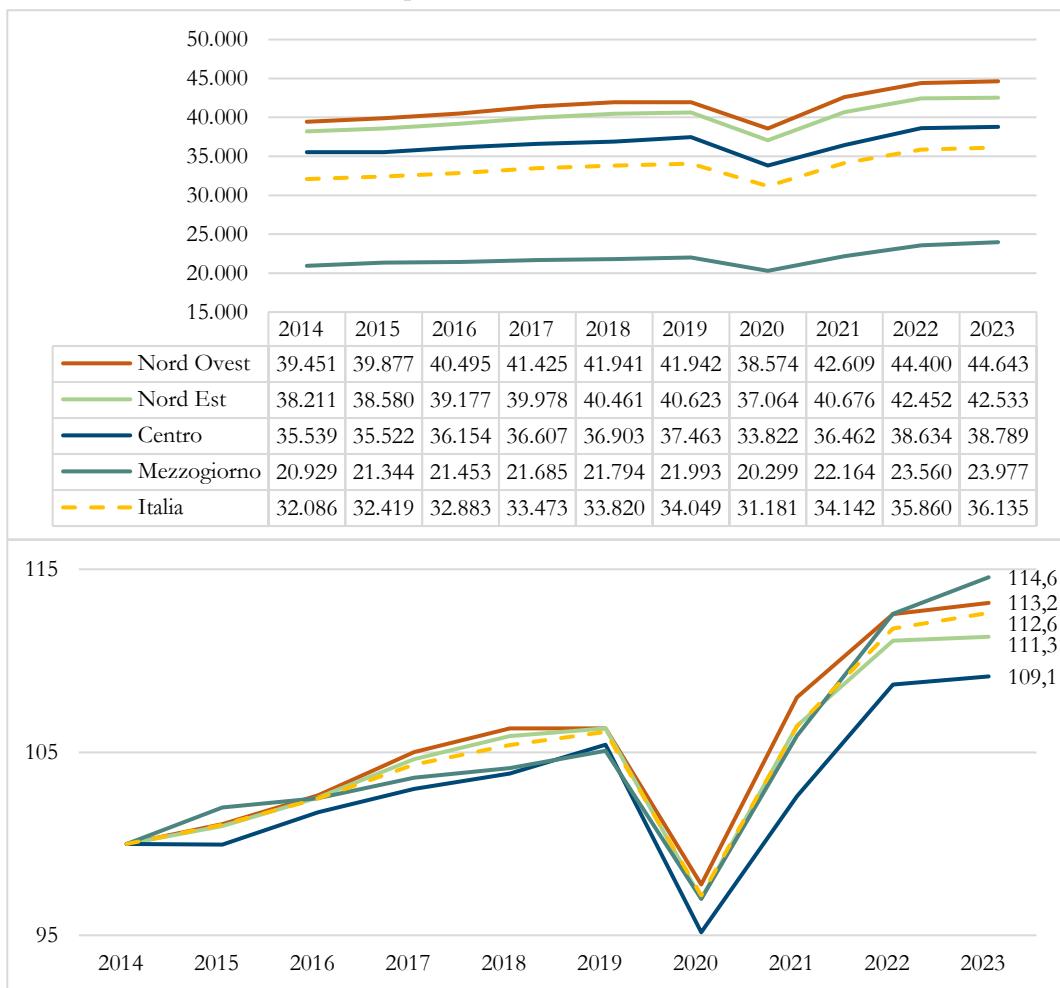
## 1. L'economia valdostana nel contesto italiano

L'analisi dell'economia valdostana nel contesto italiano si apre con un'introduzione generale che esamina la dinamica del Pil pro capite e del tasso di occupazione nelle diverse ripartizioni geografiche, evidenziando le differenze tra Nord, Centro e Sud d'Italia.

Il divario tra le ripartizioni geografiche emerge in primo luogo dal Pil pro capite. Pur mostrando nel tempo tendenze relativamente simili tra le varie aree (Figura 1.1, seconda parte), i livelli assoluti registrano differenze significative. In particolare, il Mezzogiorno resta indietro rispetto alle altre ripartizioni, con un Pil pro capite inferiore di oltre 12 mila euro alla media nazionale (Figura 1.1, prima parte).

**Figura 1.1: Andamento del Pil pro capite in Italia e nelle ripartizioni geografiche**

Valori Pil pro capite in euro concatenati con anno di riferimento 2023 (prima parte) e indice base 2014=100 (seconda parte). Anni 2014-2023.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

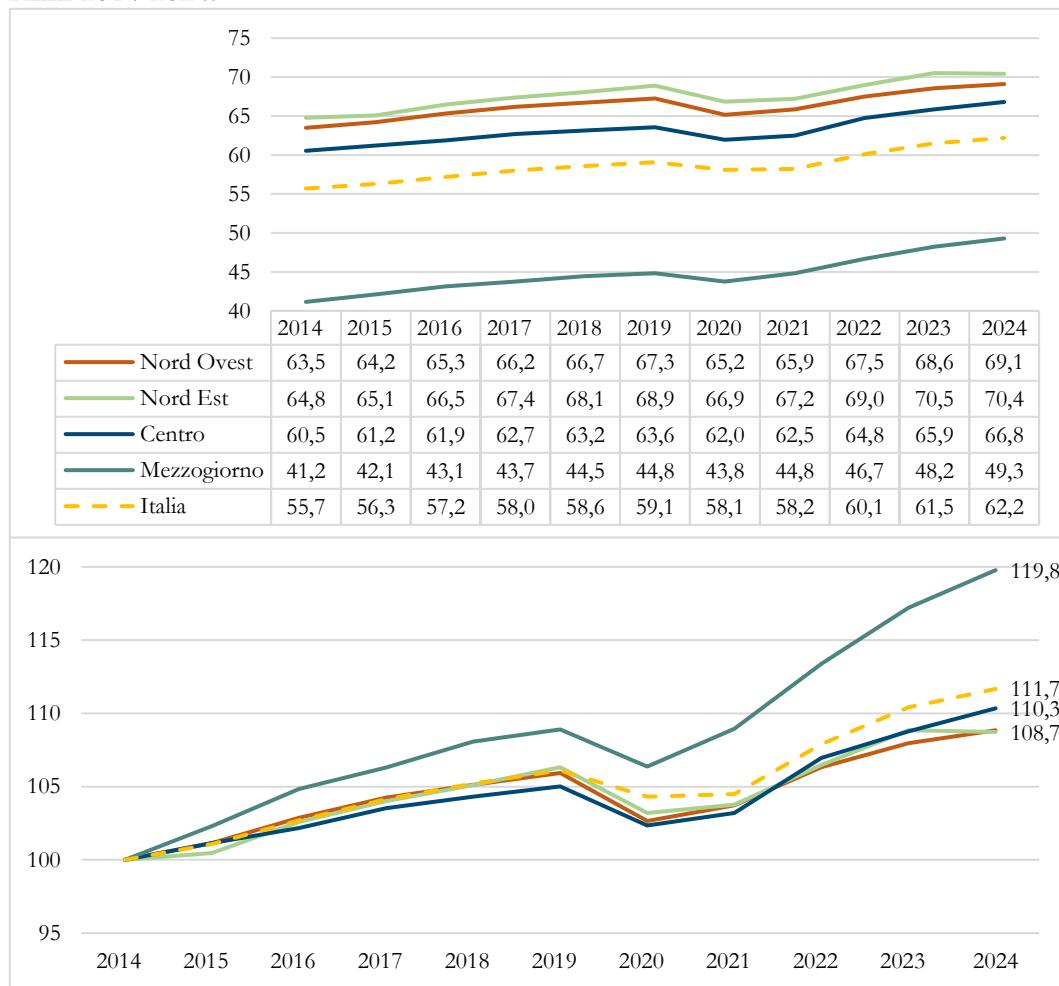
Nel dettaglio, dal 2014 al 2023, tutte le ripartizioni mostrano una crescita del Pil pro capite, ma con ritmi differenti. Il Mezzogiorno registra l'incremento percentuale più elevato (+14,6%), passando da 20.929 euro nel 2014 a 23.977 euro nel 2023. Il Centro segna la crescita più contenuta (+9,1%), da 35.539 a 38.789 euro, posizionandosi non

molto al di sopra della media nazionale, che aumenta da 32.086 a 36.135 euro (+12,6%). Il Nord Ovest e il Nord Est, che partono da valori più alti (rispettivamente 39.451 e 38.211 euro nel 2014), raggiungono nel 2023 rispettivamente i 44.643 euro (+13,2%) e i 42.533 euro (+11,3%).

Durante la crisi pandemica del 2020, tutte le ripartizioni hanno registrato un calo significativo del Pil pro capite rispetto all'anno precedente, con perdite più marcate nel Centro (-9,7%) e nel Nord Est (-8,8%), mentre il Mezzogiorno e il Nord Ovest hanno subito una diminuzione leggermente inferiore (rispettivamente -7,7% e -7,6%). Il 2021 ha segnato una ripresa diffusa, seppur con ritmi diversi: il Nord Ovest, grazie a una crescita del 10,5%, ha superato i livelli pre-pandemia; Nord Est e Mezzogiorno hanno recuperato i valori del 2019, tornando in linea con il periodo pre-pandemico; mentre il Centro, colpito dalla flessione più pronunciata, ha recuperato terreno più lentamente, raggiungendo il livello pre-Covid solo nel 2022.

### **Figura 1.2: Andamento del tasso di occupazione in Italia e nelle ripartizioni geografiche**

Valori % (prima parte). Indice base 2014=100 (seconda parte). Fascia 15-64 anni. Anni 2014-2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

L'analisi del tasso di occupazione evidenzia anche in questo caso un marcato divario tra Centro-Nord e Mezzogiorno. Nonostante nel Sud e nelle Isole il tasso di occupazione abbia registrato un incremento più significativo rispetto alle altre ripartizioni nel periodo 2014-2024, l'ampia differenza di partenza ha impedito di colmare il divario, che rimane ancora molto rilevante. Nel 2024, infatti, il Nord Est raggiunge un tasso del 70,4%, mentre il Mezzogiorno si ferma al 49,3%, con un gap di circa 21 punti percentuali. La crescita nel periodo è stata pari a +19,8% nel Mezzogiorno, contro un aumento di circa il 9-10% nel Centro-Nord.

Analizzando la congiuntura più recente, a partire dal 2022 si registra una ripresa diffusa dell'occupazione in tutte le ripartizioni, con il superamento dei livelli pre-Covid e ulteriori aumenti nel 2023 e nel 2024 (Figura 1.2).

Nel periodo 2014-2023, il Pil pro capite nelle regioni del Nord Ovest evidenzia dinamiche differenziate. Lombardia e Valle d'Aosta si caratterizzano per i valori più elevati, inizialmente molto vicini nel 2014, con un leggero vantaggio della Valle d'Aosta (44.049 euro contro i 42.948 della Lombardia). Nel corso del periodo, il divario si amplia progressivamente a favore della Lombardia, che registra la crescita più elevata della ripartizione (+14,1%; 49.014 euro nel 2023), mentre l'incremento della Valle d'Aosta risulta più contenuto, pari a +6,3%, con un valore finale di 46.815 euro.

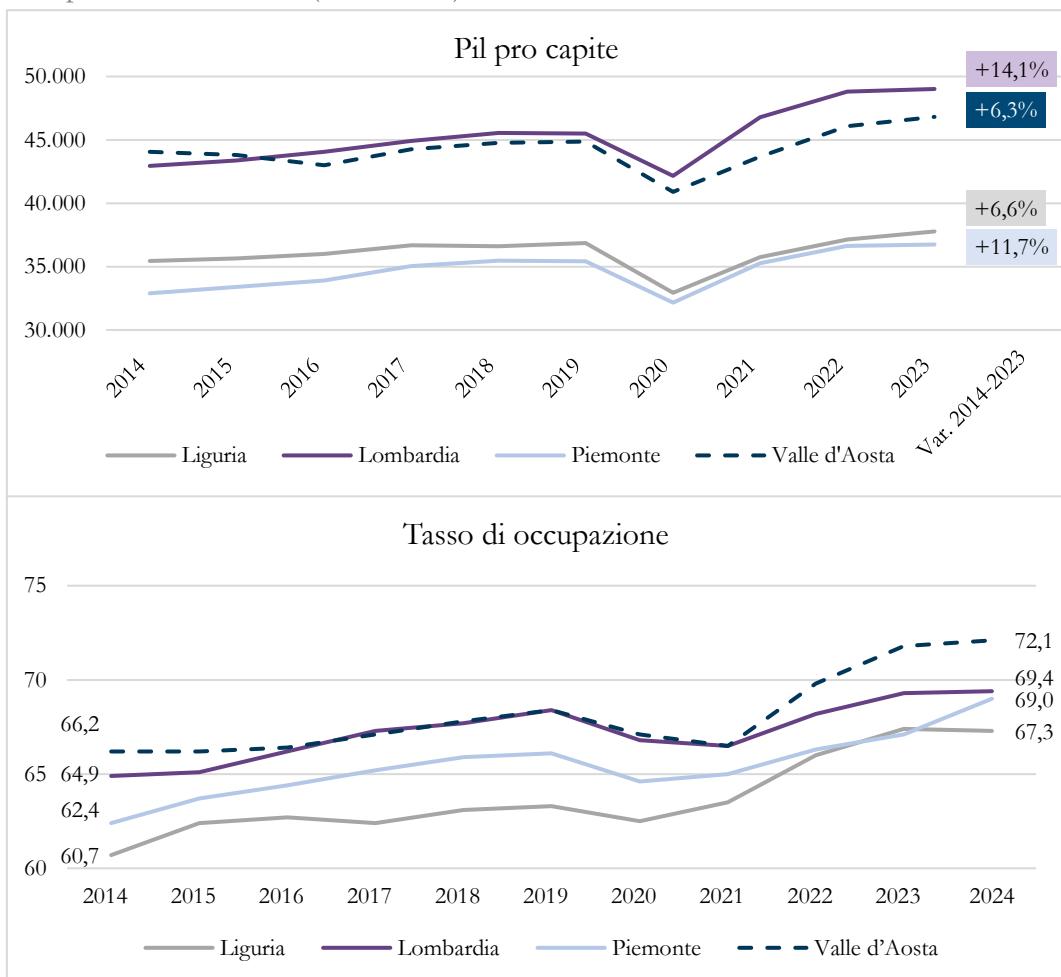
Piemonte e Liguria presentano livelli di reddito più contenuti, seppur con andamenti differenti. La Liguria mantiene valori più elevati lungo tutto il periodo, passando da 35.432 a 37.771 euro (+6,6%), mentre il Piemonte, pur collocandosi costantemente al di sotto delle altre regioni della ripartizione, registra una crescita molto sostenuta (+11,7%), passando da 32.890 euro nel 2014 a 36.743 euro nel 2023, riducendo progressivamente il divario nei confronti della Liguria (Figura 1.3, prima parte).

La graduatoria regionale del tasso di occupazione si discosta da quella basata sul Pil pro capite. Nel 2024 la Valle d'Aosta registra un valore nettamente più elevato (72,1%), seguita da Lombardia e Piemonte (rispettivamente 69,4% e 69,0%), mentre la Liguria si colloca all'ultimo posto (67,3%).

Nel periodo analizzato, Valle d'Aosta, Lombardia e Piemonte presentano andamenti in larga parte simili: una fase di crescita fino al 2019, seguita da una contrazione fino al 2021 e da una successiva ripresa. Il Piemonte si distingue tuttavia per un recupero più precoce, registrando già nel 2021 valori superiori a quelli del 2020 e proseguendo nella crescita anche nell'ultimo anno, mentre Valle d'Aosta e Lombardia rimangono sostanzialmente stabili. Complessivamente, dal 2014 l'incremento del tasso di occupazione è pari a 5,9 punti percentuali per la Valle d'Aosta, 4,5 punti per la Lombardia e 6,6 punti per il Piemonte. La Liguria segue invece una traiettoria distinta: dopo una crescita lenta e graduale tra il 2014 e il 2019, il tasso di occupazione subisce una lieve flessione nel 2020, per poi registrare una ripresa particolarmente sostenuta fino al 2023. Nell'ultimo anno il valore si stabilizza, portando l'aumento complessivo nel periodo 2014-2024 a 6,6 punti percentuali (Figura 1.3, seconda parte).

**Figura 1.3: Andamento del Pil pro capite e del tasso di occupazione nelle regioni del Nord Ovest, variazione 2014-2023 del Pil pro capite e valori 2014 e 2024 del tasso di occupazione**

Valori Pil pro capite in euro concatenati con anno di riferimento 2023. Tasso di occupazione 15-64 anni (valori in %). Anni 2014-2024.



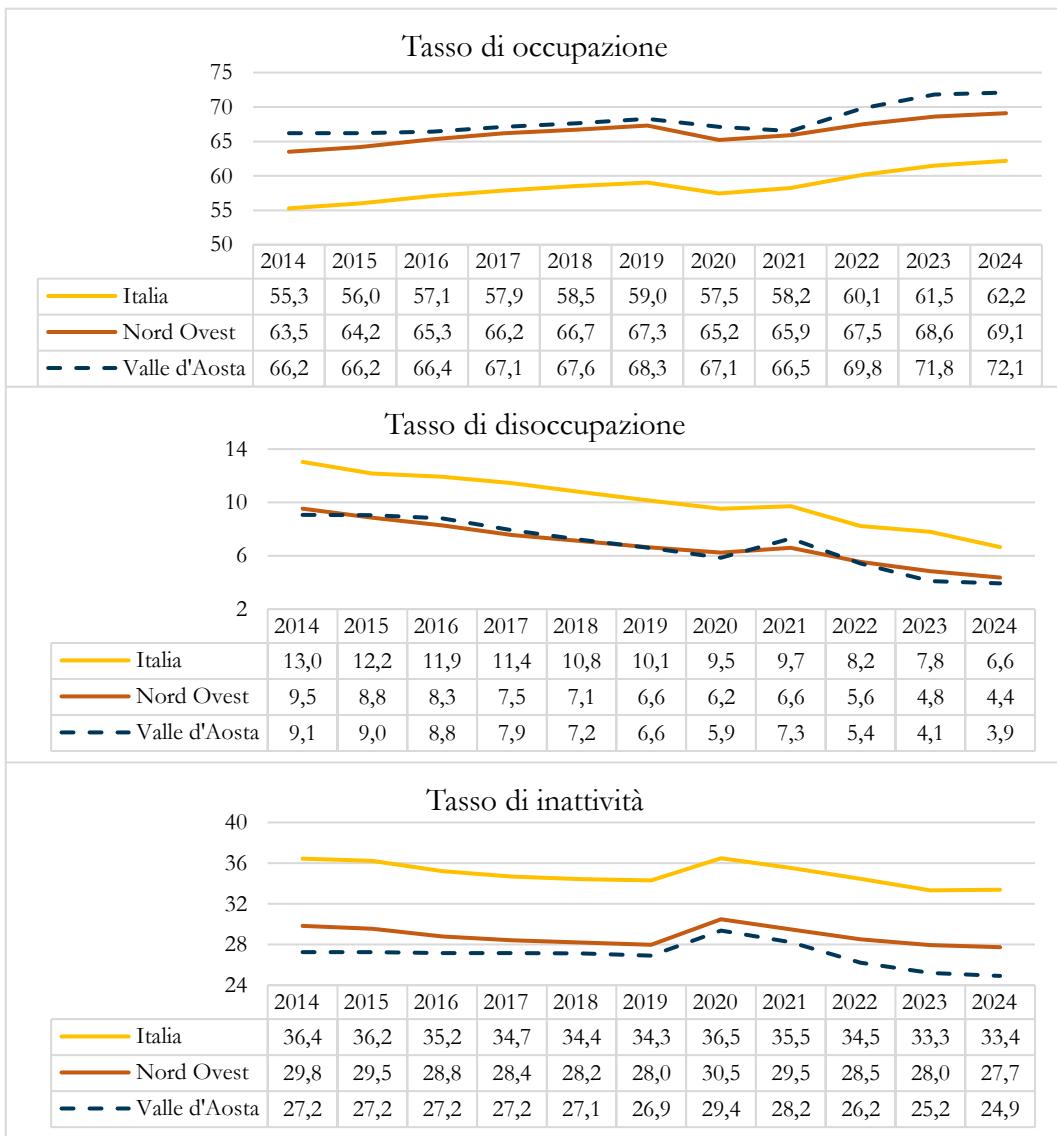
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

Nel decennio analizzato nella Figura 1.4, la Valle d'Aosta mostra un miglioramento complessivo della performance occupazionale, con un aumento del tasso di occupazione di 5,9 punti percentuali (dal 66,2% al 72,1%), sostenuto da una parallela riduzione del tasso di disoccupazione (-5,2 punti percentuali, dal 9,1% al 3,9%) e del tasso di inattività (-2,3 punti, dal 27,2% al 24,9%).

Rispetto alla ripartizione, la Valle d'Aosta non mostra differenze rilevanti nel tasso di disoccupazione, mentre si distingue per livelli più elevati di occupazione e inattività, con uno scarto positivo di circa 3,0 punti percentuali. Nel confronto con il dato nazionale, la Valle d'Aosta presenta livelli strutturalmente più favorevoli su tutti e tre gli indicatori. Il tasso di occupazione si colloca costantemente al di sopra di quello italiano lungo l'intero periodo, con un differenziale che nel 2024 raggiunge circa 6,9 punti percentuali. Il tasso di disoccupazione e il tasso di inattività risultano sistematicamente inferiori alla media nazionale con uno scarto nel 2024 rispettivamente pari a 2,7 e 8,5 punti. Complessivamente, la riduzione congiunta di disoccupazione e inattività suggerisce un aumento della partecipazione al mercato del lavoro.

**Figura 1.4: Andamento del tasso di occupazione, disoccupazione e inattività in Italia, nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta**

Valori in %. Fascia d'età 15-64 anni. Anni 2014-2024\*.



\*Fino al 2017 i dati della Valle d'Aosta si riferiscono alla vecchia rilevazione Istat sulle forze lavoro

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

Dalla Figura 1.5 emerge un confronto, in chiave di genere, tra il tasso di occupazione della Valle d'Aosta, quello del Nord Ovest, dell'Italia e dell'Unione europea nei due estremi temporali 2014 e 2024. Nel 2024 la Valle d'Aosta registra un'occupazione maschile pari al 75,9%, in linea con la media di ripartizione (76,0%) e a quella Unione europea (75,3%), e superiore alla media nazionale (71,1%). L'occupazione femminile regionale (68,4%) si colloca nettamente sopra sia al dato italiano (53,3%), sia a quello del Nord Ovest (62,1%), sia a quello dell'Unione europea (66,2%).

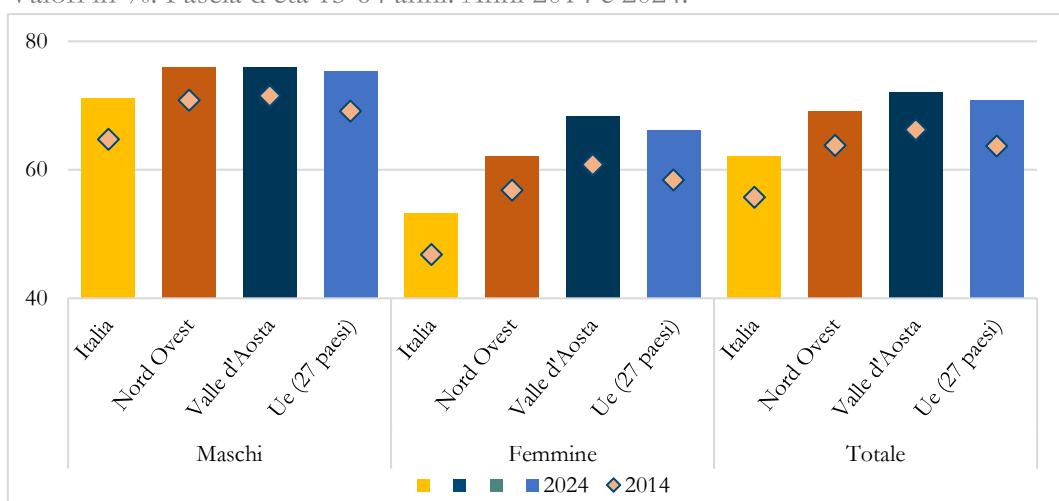
Nel lungo periodo, la Valle d'Aosta ha registrato un miglioramento dei livelli occupazionali per entrambi i sessi, mostrando una crescita più sostenuta rispetto alla media della ripartizione e determinando un ampliamento del divario con il Nord Ovest. Il vantaggio nei confronti dell'Italia risulta in diminuzione, in quanto la crescita

nazionale è stata maggiore rispetto a quella regionale. L'incremento femminile è stato più marcato di quello maschile, facendo diminuire il gap di genere a favore degli uomini da 10,7 punti percentuali nel 2014 a 7,5 nel 2024, valore inferiore al Nord Ovest (13,9) ma poco superiore all'Unione europea (9,1). Ciò evidenzia come, nonostante i progressi complessivi, la riduzione delle disparità occupazionali tra uomini e donne resti ancora una criticità per la Valle d'Aosta.

In generale, infatti, i valori italiani risultano inferiori rispetto a quelli del Nord, della regione e dell'Unione europea: le regioni del Mezzogiorno continuano a registrare i tassi di occupazione più bassi, in particolare per la componente femminile, con valori che in alcuni contesti si collocano ben al di sotto del 50%.

**Figura 1.5: Confronto del tasso di occupazione in Unione europea (27 paesi), in Italia, nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta, divisione per sesso**

Valori in %. Fascia d'età 15-64 anni. Anni 2014 e 2024.



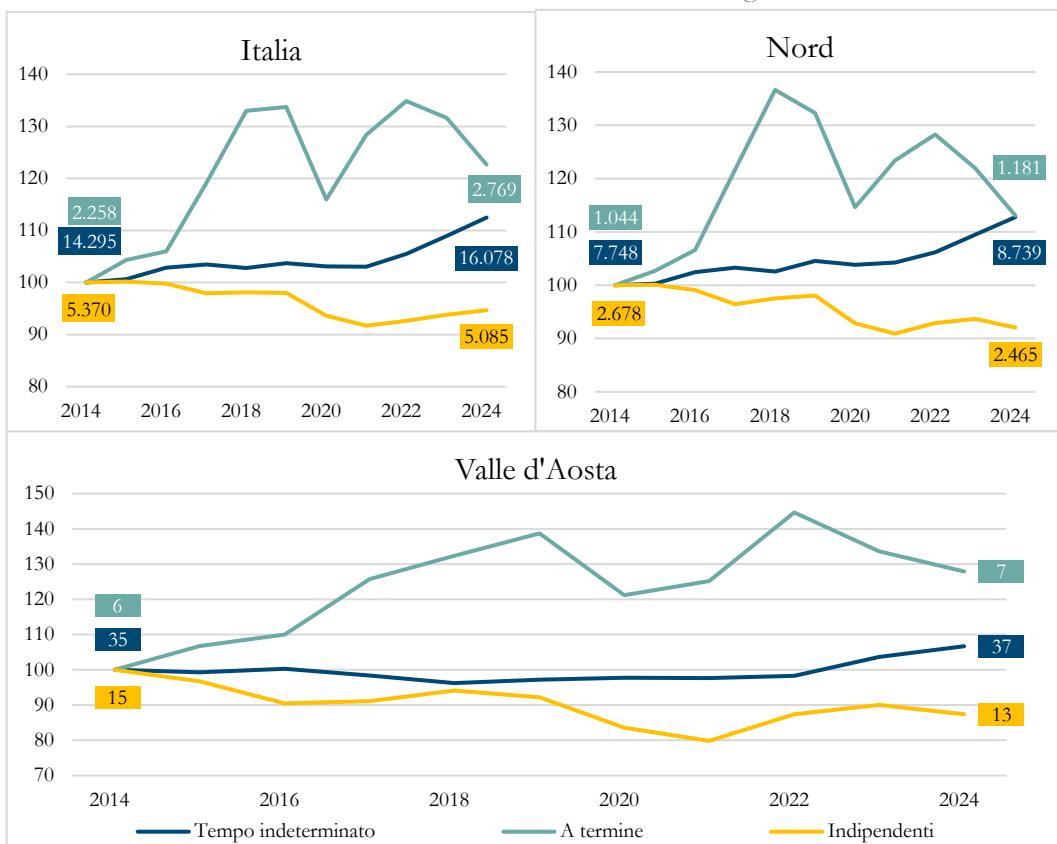
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

Nel periodo 2014-2024, il mercato del lavoro della Valle d'Aosta mostra un'evoluzione differenziata per tipologia contrattuale, con dinamiche analoghe a quelle osservate nel Nord e in Italia, seppur con intensità differenti. Il lavoro a tempo indeterminato in Valle d'Aosta, che nel 2014 contava circa 35 mila occupati, dopo una flessione nel biennio 2017-2018 avvia una fase di crescita graduale fino al 2022, cui segue un'accelerazione più marcata che porta il numero di occupati a raggiungere le 37 mila unità nel 2024 (+6,7% da inizio periodo). I contratti a termine rappresentano la componente più dinamica: dalle 5,5 mila unità del 2014, raggiungono un picco di 8 mila unità nel 2022, dopo la flessione registrata nel biennio 2020-2021 a seguito della pandemia; successivamente, si riducono attestandosi intorno alle 7 mila unità nel 2024 (+27,9% rispetto al 2014). Il lavoro indipendente mostra una tendenza strutturalmente negativa: dai 15 mila occupati del 2014 si scende progressivamente a un minimo di circa 13 mila nel 2024, nonostante un lieve recupero tra il 2022 e il 2023, non proseguito l'anno successivo. Nel confronto tra le tre aree emerge come le tendenze siano sostanzialmente coerenti: crescita del lavoro a tempo indeterminato (più contenuta in Valle d'Aosta), ciclicità marcata del lavoro a termine e contrazione strutturale dell'occupazione indipendente. Quest'ultima, in particolare, in Valle d'Aosta ha subito un calo più pronunciato rispetto al dato nazionale e del Nord, indicando un indebolimento più grave di questa categoria occupazionale. In sintesi, mentre il mercato del

lavoro italiano e del Nord ha mostrato una capacità di espansione nel lavoro dipendente e una contrazione più contenuta del lavoro indipendente, in Valle d'Aosta il processo è stato più debole, con una particolare sofferenza per il lavoro indipendente (Figura 1.6).

**Figura 1.6: Andamento dei dipendenti a termine, a tempo indeterminato e indipendenti in Italia, nel Nord e in Valle d'Aosta**

Indice base 2014=100. In etichetta valori 2014 e 2024 in migliaia. Anni 2014-2024\*.



\*Fino al 2017 i dati della Valle d'Aosta si riferiscono alla vecchia rilevazione Istat sulle forze lavoro

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

La Tabella 1.1 illustra la distribuzione dei dipendenti e degli indipendenti in Valle d'Aosta nel 2014 e nel 2024 per professione, evidenziando trasformazioni molto differenziate tra i due comparti. La categoria “Legislatori, imprenditori e alta dirigenza” mostra una contrazione tra i dipendenti (-22,1%) e una stabilità tra gli indipendenti (+0,5%), pur trattandosi di un’area numericamente limitata rispetto ad altre.

Le “Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione” rappresentano nel 2024 una componente rilevante del lavoro regionale: l’11,5% dei dipendenti e il 14,1% degli indipendenti; rispetto al 2014 si osserva un aumento di entrambe le tipologie occupazionali, rispettivamente +6,9% e +11,6%. Tra i dipendenti sono in aumento tutte le sottocategorie professionali eccetto che gli “Specialisti della salute” e per gli “Specialisti della formazione e della ricerca”; mentre tra gli indipendenti la crescita riguarda gli “Ingegneri, architetti e professioni assimilate”, gli “Specialisti della salute” e gli “Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali”. L’area delle professioni tecniche si conferma centrale: nel 2024 raccoglie il 13,5% dei dipendenti e il 19,7% degli indipendenti. Tra i dipendenti tali professioni calano dello 0,3%, mentre tra gli indipendenti si osserva un aumento sia in termini numerici sia nella quota.

Le professioni d'ufficio sono tipicamente concentrate nel lavoro dipendente, dove crescono del 13,4%. Tra gli indipendenti, invece, diminuiscono del 44,5%, riducendo ulteriormente il proprio peso. Una dinamica simile si riscontra nelle professioni commerciali e nei servizi e tra gli artigiani, operai e agricoltori: in aumento tra i dipendenti (rispettivamente +21,0% e +4,0%) e in contrazione tra gli indipendenti (-17,1% e -28,8%).

In sintesi, tra il 2014 e il 2024 il lavoro dipendente in Valle d'Aosta cresce del 9,1% e tale aumento riguarda la maggior parte delle professioni. Al contrario, il numero di indipendenti diminuisce complessivamente del 12,6% e il calo interessa tutte le professioni ad eccezione di quelle intellettuali e tecniche e le “Altre professioni”.

**Tabella 1.1: Numero di dipendenti e indipendenti in Valle d'Aosta e variazione 2014-2024, divisione per professione**

Anni 2014\* e 2024.

	Dipendenti		Indipendenti		Var. 2014-2024	
	2014	2024	2014	2024	Dipendenti	Indipendenti
<b>Legislatori, imprenditori e alta dirigenza</b>	<b>1.172</b>	<b>914</b>	<b>754</b>	<b>758</b>	<b>-22,1%</b>	<b>0,5%</b>
<b>Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione</b>	<b>4.741</b>	<b>5.071</b>	<b>1.656</b>	<b>1.848</b>	<b>6,9%</b>	<b>11,6%</b>
<i>Specialisti in scienze della vita e in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali</i>	171	275	138	58	61,4%	-57,7%
<i>Ingegneri, architetti e professioni assimilate</i>	309	380	448	597	22,9%	33,2%
<i>Specialisti della salute</i>	305	269	144	235	-11,8%	63,7%
<i>Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali</i>	730	1.074	816	920	47,0%	12,8%
<i>Specialisti della formazione e della ricerca</i>	3.114	2.939	64	28	-5,6%	-55,7%
<i>Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)</i>	112	134	47	9	19,3%	-81,0%
<b>Professioni tecniche</b>	<b>5.968</b>	<b>5.948</b>	<b>2.440</b>	<b>2.578</b>	<b>-0,3%</b>	<b>5,6%</b>
<b>Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio</b>	<b>6.527</b>	<b>7.404</b>	<b>299</b>	<b>166</b>	<b>13,4%</b>	<b>-44,5%</b>
<b>Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi</b>	<b>9.287</b>	<b>11.235</b>	<b>4.428</b>	<b>3.671</b>	<b>21,0%</b>	<b>-17,1%</b>
<b>Artigiani, operai specializzati e agricoltori</b>	<b>4.738</b>	<b>4.928</b>	<b>4.740</b>	<b>3.374</b>	<b>4,0%</b>	<b>-28,8%</b>
<b>Altre professioni</b>	<b>7.635</b>	<b>7.893</b>	<b>665</b>	<b>704</b>	<b>3,4%</b>	<b>5,8%</b>
<b>Forze armate</b>	<b>307</b>	<b>672</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>119,1%</b>	<b>-</b>
<b>Totali</b>	<b>40.376</b>	<b>44.065</b>	<b>14.983</b>	<b>13.098</b>	<b>9,1%</b>	<b>-12,6%</b>

\*I dati del 2014 si riferiscono alla vecchia rilevazione Istat sulle forze lavoro

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

L'analisi segnala un rafforzamento parziale del mercato del lavoro valdostano, sostenuto da una ripresa dell'occupazione dipendente e da una riduzione della disoccupazione, con andamenti dei tassi di partecipazione in linea rispetto al Nord Ovest. Il calo degli indipendenti, più intenso rispetto alla media nazionale, e la crescita concentrata nelle professioni intellettuali indicano un processo di progressiva riqualificazione, accompagnato dal ridimensionamento delle forme tradizionali di autoimpiego. Il risultato complessivo è un sistema occupazionale in graduale trasformazione, ma ancora segnato da divari territoriali e di genere.

## 2. Istruzione e occupazione in Valle d'Aosta

Il capitolo esamina la relazione tra livelli di istruzione e partecipazione al mercato del lavoro, ponendo particolare attenzione al contesto regionale italiano e al caso della Valle d'Aosta. L'analisi combina dati su abbandono scolastico, livelli di istruzione e tassi di occupazione, con particolare attenzione alle differenze di genere e alle dinamiche territoriali, delineando un quadro comparativo tra le diverse aree del Paese.

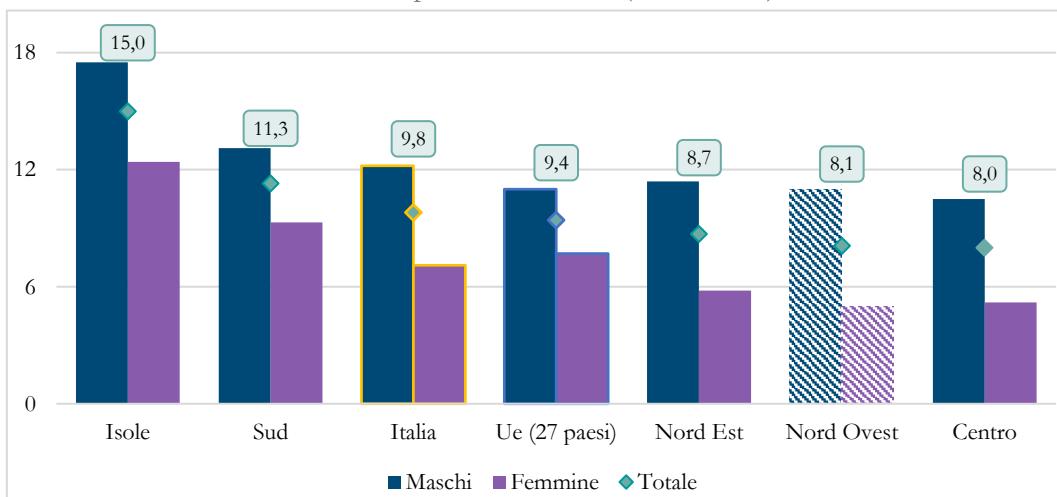
La Figura 2.1 mostra la dispersione scolastica nelle ripartizioni italiane nel 2024, ossia la quota di giovani tra i 18 e i 24 anni con al massimo la licenza media che non partecipano ad attività formative. A livello nazionale, il fenomeno riguarda il 12,2% dei maschi e il 7,1% delle femmine, per una media complessiva del 9,8%.

Il Nord Ovest si colloca al di sotto della media nazionale, con un tasso complessivo di dispersione scolastica pari all'8,1% (11,0% tra i ragazzi e 5,0% tra le ragazze), inferiore di 1,7 punti percentuali rispetto al dato italiano. All'estremo opposto si collocano le Isole, che registrano il livello più elevato di abbandono scolastico, seguite dal Sud. In Sicilia e Sardegna il tasso medio si attesta intorno al 15,0%, valore sufficientemente elevato da incidere in misura significativa sull'aumento della media nazionale. Il Sud, pur collocandosi su livelli inferiori rispetto alle Isole, presenta comunque un tasso di dispersione pari all'11,3%, superiore alla media italiana. Centro, Nord Ovest e Nord Est presentano valori inferiori alla media dell'Unione europea, pari al 9,4% (11,0% per i ragazzi e 7,7% per le ragazze).

Il divario di genere nella dispersione scolastica si conferma un fenomeno diffuso e rilevante in tutte le ripartizioni territoriali, con tassi sistematicamente più elevati tra i ragazzi rispetto alle ragazze. Il gap più ampio si osserva nel Nord Ovest (6,0 punti percentuali), mentre il più contenuto si registra nel Sud (3,8 punti). A livello complessivo, il divario medio è pari a 5,1 punti percentuali in Italia e a 3,3 punti nell'Unione europea.

**Figura 2.1: Dispersione scolastica in Italia, nelle ripartizioni geografiche e in Unione Europea (27 paesi), divisione per sesso**

Dispersione scolastica post istruzione secondaria inferiore nella fascia d'età 18-24 anni. Valori in %. Ordine decrescente per valore totale (in etichetta). Anno 2024.



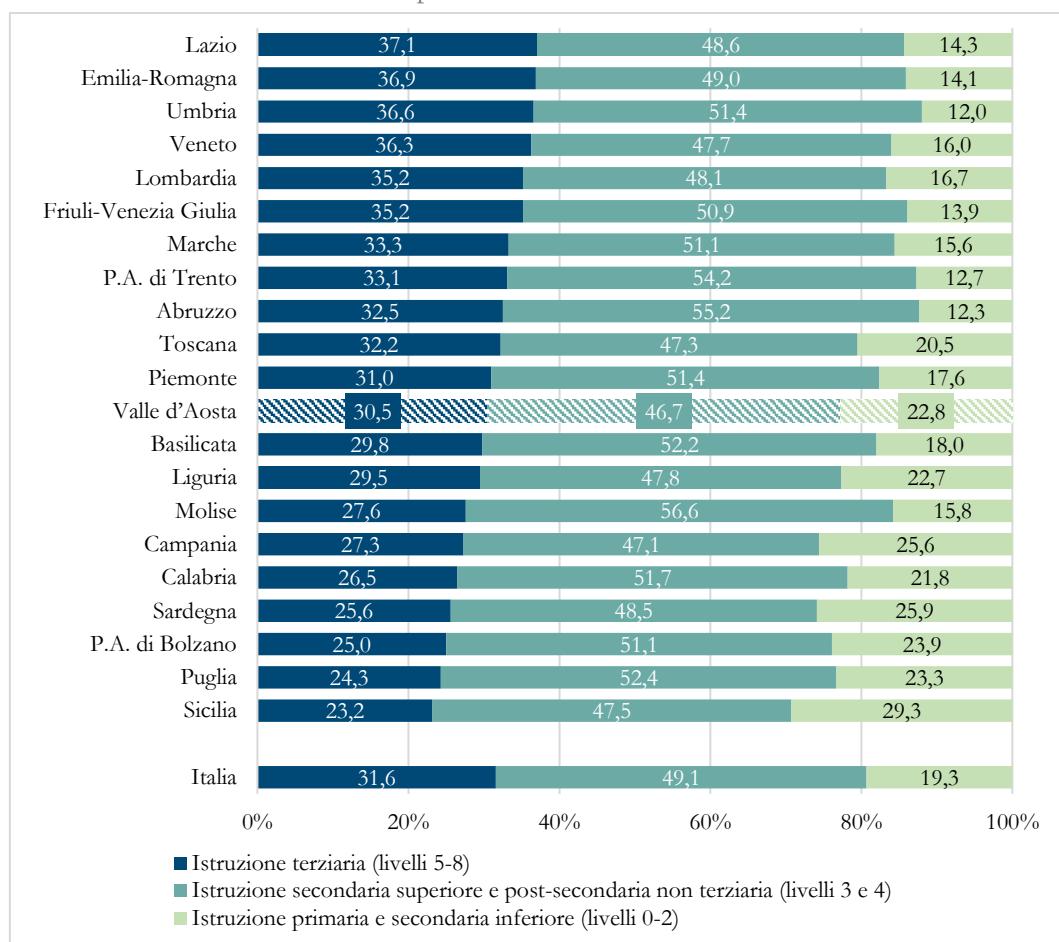
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Eurostat

La distribuzione della popolazione per titolo di studio è una diretta conseguenza della dispersione scolastica. L'Italia si distingue tra i Paesi europei per uno dei tassi più bassi di istruzione terziaria, evidenziando però forti differenze tra territori. Nel 2024, a livello nazionale, il 31,6% dei giovani tra i 25 e i 34 anni possiede un titolo di istruzione terziaria, il 49,1% ha completato l'istruzione secondaria superiore e il 19,3% presenta un basso livello di istruzione. Il quadro territoriale evidenzia un netto divario tra Centro-Nord e Sud: nelle regioni centro-settentrionali la quota di laureati supera spesso il 35%, mentre nel Mezzogiorno restano elevate le quote di basso livello di istruzione, con picchi in Sicilia (29,3%) e Sardegna (25,9%).

In questo contesto, la Valle d'Aosta si colloca in posizione intermedia nella classifica regionale per quota di giovani laureati, pari al 30,5%, inferiore di 6,6 punti percentuali rispetto al Lazio, primo in classifica. Tra i giovani valdostani il 46,7% ha completato la scuola secondaria superiore e il 22,8% presenta un basso titolo di studio. Nel confronto con la media nazionale, la quota di giovani con istruzione terziaria e secondaria risulta più contenuta, mentre quella dei giovani in possesso di un titolo di istruzione primaria è lievemente più elevata (Figura 2.2).

**Figura 2.2: Composizione della popolazione tra i 25 e i 34 anni per livello di istruzione in Italia e nelle regioni italiane**

Valori in %. Ordine decrescente per istruzione terziaria. Anno 2024.



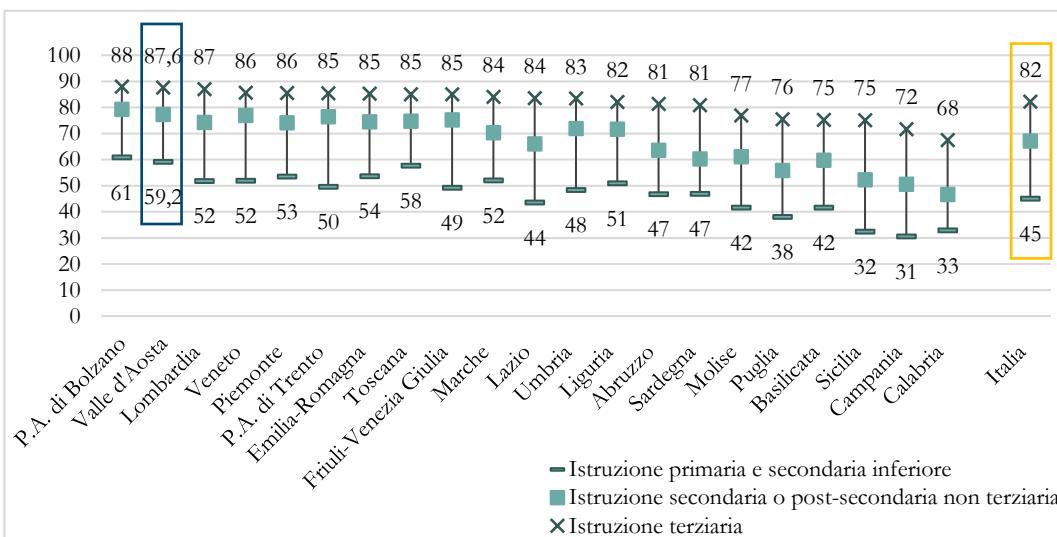
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

L'aumento dell'istruzione terziaria ha un impatto significativo sul mercato del lavoro, in particolare sul tasso di occupazione, confermando l'indissolubile legame tra istruzione e occupazione. Dall'analisi della Figura 2.3 si osserva come il tasso di occupazione cresca sensibilmente con l'aumentare del livello di istruzione: in Italia nel 2024, è pari al 45,1% tra chi possiede al massimo un'istruzione primaria o secondaria inferiore, sale al 67,2% tra i diplomati e raggiunge l'82,2% tra i laureati. Il divario territoriale è marcato: nelle regioni del Nord i tassi sono costantemente più elevati in tutte le fasce di istruzione, con valori particolarmente elevati nella P.A. di Bolzano e in Valle d'Aosta. Al contrario, nel Mezzogiorno l'occupazione resta più bassa, in particolare tra le persone con bassi livelli di istruzione: in Campania lavora solo il 30,6% di chi ha un titolo di studio primario o secondario inferiore e il 71,7% dei laureati, mentre in Calabria le quote sono rispettivamente pari al 32,9% e 67,6%.

La Valle d'Aosta presenta un tasso di occupazione del 59,2% tra chi ha un basso titolo di studio, del 77,3% tra i diplomati e dell'87,6% tra i laureati, rappresentando la seconda regione per tasso di occupazione più elevato tra i laureati. Rispetto al resto del Paese, la regione si colloca sopra la media per il livello di istruzione più basso di 14,1 punti percentuali, di 10,2 per i diplomati, e di 5,4 per i laureati.

**Figura 2.3: Tasso di occupazione per livello d'istruzione in Italia e nelle regioni italiane**

Valori in %. Fascia d'età 15-64 anni. Ordine decrescente per tasso di occupazione dei laureati. Anno 2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

La Tabella 2.1 evidenzia come, su tutto il territorio italiano, il tasso di occupazione aumenti costantemente con il livello di istruzione per entrambi i sessi. Tuttavia, permangono ampie differenze territoriali e di genere.

In Valle d'Aosta, il tasso di occupazione maschile cresce significativamente con il livello di istruzione, passando dal 64,6% tra chi ha un titolo basso al 90,5% tra i laureati, con un incremento di 25,9 punti percentuali. Per le donne l'effetto è ancora più marcato: dall'occupazione del 52,4% tra chi ha un basso titolo di studio si arriva all'85,8% tra le laureate, con un incremento pari a 33,4 punti. Pur in presenza di un marcato differenziale occupazionale per livello di istruzione, la Valle d'Aosta presenta

il valore più contenuto tra laureate e donne con istruzione primaria. I dati evidenziano come un titolo di studio elevato rappresenti un fattore determinante per l'occupazione femminile, contribuendo a ridurre in maniera significativa il divario di genere.

Il *gender gap* occupazionale si riduce nettamente con l'aumentare del livello di istruzione: in Valle d'Aosta, il divario tra uomini e donne con titolo terziario è di 4,7 punti percentuali, più contenuto rispetto ai 12,2 punti registrati tra chi ha un basso livello di istruzione. Un andamento analogo si osserva a livello nazionale, dove il gap passa da 27,9 punti per i livelli bassi a 6,9 punti per l'istruzione terziaria. In Valle d'Aosta, il divario di genere è inferiore alla media italiana ed è sensibilmente inferiore a quello registrato nelle altre regioni, in particolare del Mezzogiorno, dove la differenza risulta decisamente più elevata. Al contrario, nelle regioni del Nord il *gender gap* occupazionale risulta più contenuto, riflettendo maggiori opportunità lavorative anche per le donne.

**Tabella 2.1: Tasso di occupazione maschile e femminile e *gender gap* (maschi-femmine) in Italia e nelle regioni italiane, divisione per livello d'istruzione**

Valori in %. Fascia d'età 15-64 anni. Anno 2024.

	Istruzione primaria e secondaria inferiore (livelli 0-2)			Istruzione secondaria superiore e post-secondaria non terziaria (livelli 3 e 4)			Istruzione terziaria (livelli 5-8)		
	Maschi	Femmine	Gap M-F	Maschi	Femmine	Gap M-F	Maschi	Femmine	Gap M-F
<b>Abruzzo</b>	60,1	31,3	28,8	74,1	52,3	21,8	88,9	76,1	12,8
<b>Basilicata</b>	59,0	22,3	36,7	73,1	44,7	28,4	79,7	72,2	7,5
<b>Calabria</b>	47,3	17,1	30,2	60,2	32,5	27,7	72,9	63,8	9,1
<b>Campania</b>	47,0	13,4	33,6	64,8	35,8	29,0	77,8	67,2	10,6
<b>Emilia-Romagna</b>	65,0	39,4	25,6	81,8	66,9	14,9	89,9	82,1	7,8
<b>Friuli-Venezia Giulia</b>	57,8	39,1	18,7	82,1	67,8	14,3	87,6	83,2	4,4
<b>Lazio</b>	56,1	29,0	27,1	76,0	55,5	20,5	87,8	80,5	7,3
<b>Liguria</b>	62,4	36,9	25,5	80,3	62,9	17,4	84,6	80,3	4,3
<b>Lombardia</b>	62,3	38,8	23,5	82,3	65,9	16,4	90,0	84,9	5,1
<b>Marche</b>	60,7	40,6	20,1	77,3	63,5	13,8	86,2	82,5	3,7
<b>Molise</b>	53,6	28,7	24,9	72,7	47,0	25,7	83,7	72,3	11,4
<b>P.A. di Bolzano</b>	62,6	42,7	19,9	81,8	66,0	15,8	89,1	83,1	6,0
<b>P.A. di Trento</b>	69,8	50,4	19,4	84,3	73,8	10,5	90,3	86,3	4,0
<b>Piemonte</b>	57,3	40,2	17,1	83,0	69,5	13,5	88,5	83,3	5,2
<b>Puglia</b>	56,4	18,9	37,5	69,1	41,5	27,6	80,3	72,2	8,1
<b>Sardegna</b>	57,0	34,3	22,7	68,6	52,4	16,2	82,9	79,5	3,4
<b>Sicilia</b>	47,9	15,7	32,2	64,9	39,8	25,1	79,9	71,6	8,3
<b>Toscana</b>	67,7	45,0	22,7	82,8	66,9	15,9	89,7	81,8	7,9
<b>Umbria</b>	58,5	36,0	22,5	79,1	64,6	14,5	88,4	79,9	8,5
<b>Valle d'Aosta</b>	<b>64,6</b>	<b>52,4</b>	<b>12,2</b>	<b>82,7</b>	<b>71,9</b>	<b>10,8</b>	<b>90,5</b>	<b>85,8</b>	<b>4,7</b>
<b>Veneto</b>	64,1	37,5	26,6	84,9	68,4	16,5	88,6	83,5	5,1
<b>Italia</b>	<b>58,0</b>	<b>30,1</b>	<b>27,9</b>	<b>76,7</b>	<b>57,2</b>	<b>19,5</b>	<b>86,2</b>	<b>79,3</b>	<b>6,9</b>

*Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat*

In conclusione, i dati mostrano chiaramente che l'istruzione è un elemento chiave nel determinare le opportunità lavorative femminili. Le donne prive di titoli avanzati affrontano barriere più consistenti nell'ingresso e nella permanenza nel mercato del lavoro, mentre un titolo elevato tende a livellare le differenze di genere, suggerendo che la formazione rappresenti un fattore decisivo per la partecipazione femminile al mercato del lavoro.

### 3. I liberi professionisti nel mercato del lavoro valdostano

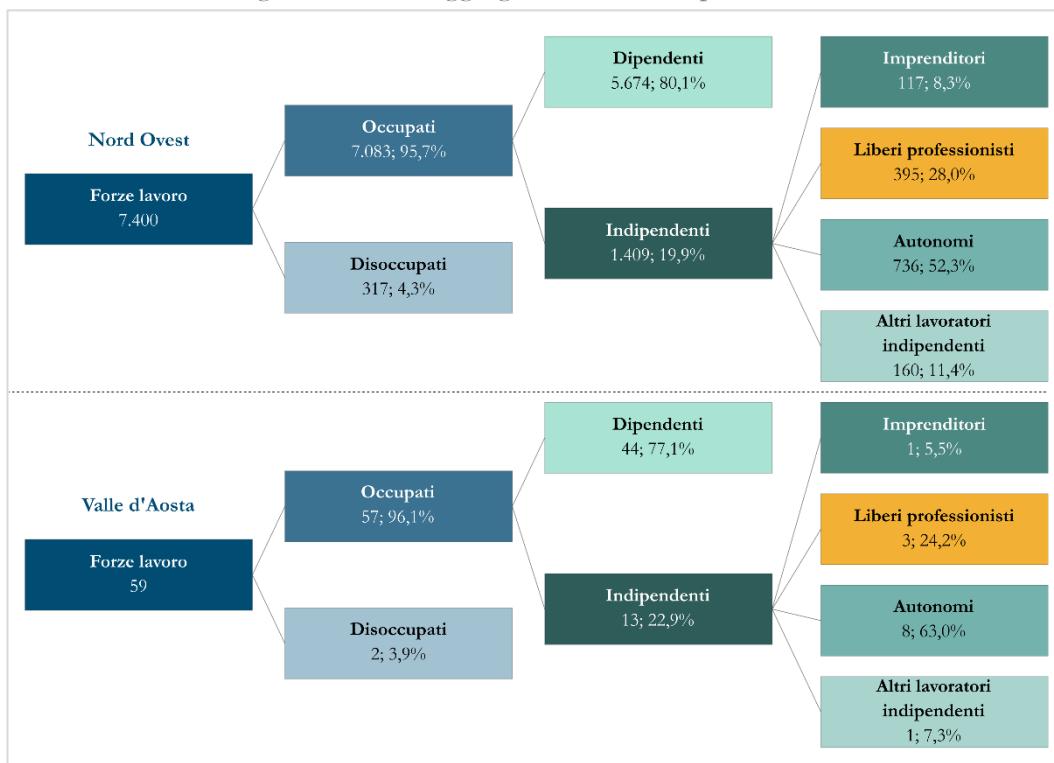
Il tema del capitolo<sup>1</sup> viene affrontato sviluppando un confronto tra le diverse realtà regionali, con il quadro nazionale e di ripartizione.

Con circa 395 mila unità, l'aggregato dei liberi professionisti, nel 2024, costituisce il 5,3% delle forze lavoro nel Nord Ovest e il 28,0% del complesso del lavoro indipendente, al secondo posto dopo i lavoratori autonomi che rappresentano il 52,3% (Figura 3.1, prima parte). In Valle d'Aosta i liberi professionisti costituiscono il 5,3% della forza lavoro complessiva e il 24,2% degli occupati indipendenti, valori inferiori rispetto alla media della ripartizione (Figura 3.1, seconda parte).

Analizzando i valori assoluti delle diverse componenti del lavoro indipendente nel Nord Ovest, emerge come la Valle d'Aosta riveste un ruolo contenuto, in quanto solo una minima parte dei professionisti del Nord Ovest opera in Valle d'Aosta. La quota più consistente è invece concentrata in Lombardia (63,5%) dove la presenza di Milano, rappresenta un forte polo di attrazione occupazionale, che determina infatti una significativa polarizzazione dei liberi professionisti nella regione, condizionando in modo significativo la distribuzione complessiva dell'area.

**Figura 3.1: Composizione delle forze lavoro\* nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta**

Valori assoluti in migliaia e % sull'aggregato di livello superiore. Anno 2024.



\*Lavoratori autonomi: agricoltori, artigiani e commercianti. Altri lavoratori indipendenti: coadiuvanti familiari, collaboratori e soci di cooperativa

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

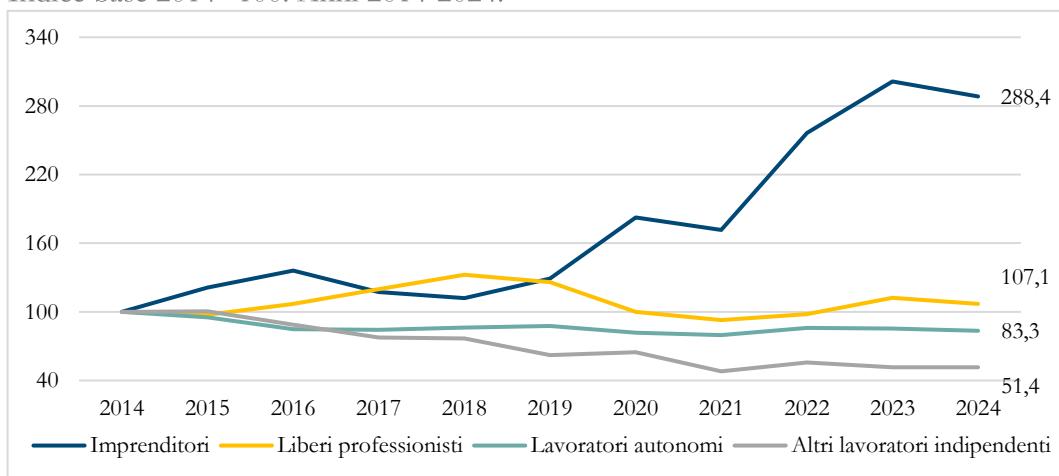
<sup>1</sup> Nel presente capitolo e nel successivo, i dati fanno riferimento all'occupazione principale. Inoltre, si sottolinea che i dati a livello regionale, data la numerosità ridotta, possono presentare un errore campionario più elevato rispetto allo standard Istat.

Nella Figura 3.2, che prende come anno base il 2014, si osserva l'andamento delle diverse categorie degli indipendenti in Valle d'Aosta. Nel complesso, come visto nel Capitolo 1, gli indipendenti mostrano una tendenza decrescente, ma l'analisi delle singole componenti evidenzia dinamiche molto differenziate all'interno del comparto. Fino al 2018 i liberi professionisti registrano una crescita graduale che consente di superare ampiamente i livelli iniziali (+32,4%). Segue una fase di contrazione, con un minimo nel 2021 (-7,2%), cui fa seguito un recupero nel biennio 2022-2023. Nel 2024, seppur in calo rispetto al periodo precedente, i livelli risultano superiori del 7,1% rispetto al 2014. Il numero di imprenditori registra un'espansione di ampia entità nel periodo considerato. Dopo una fase iniziale caratterizzata da andamenti discontinui ma superiori ai livelli di partenza, dal 2018 si osserva una crescita sostenuta, interrotta nel 2021 da una flessione riconducibile agli effetti della pandemia. Negli anni successivi la dinamica torna positiva; e, nonostante un calo nell'ultimo anno, nel 2024 si registra un aumento complessivo del 188,4% rispetto al 2014. I lavoratori autonomi evidenziano un andamento complessivamente negativo fino al 2021, anno in cui si registra il livello minimo (-20,3%). Il comparto evidenzia un recupero nel 2022, seguito da una lieve flessione negli ultimi due anni; nel 2024 i valori restano comunque inferiori all'anno base, attestandosi a -16,7%. Infine, gli altri lavoratori indipendenti registrano un ridimensionamento strutturale: tra il 2015 e il 2021 perdono oltre la metà degli occupati e, nonostante una parziale ripresa nel 2022, la dinamica rimane complessivamente negativa. Nel 2024 il comparto si attesta ancora su livelli inferiori del 49,6% rispetto al 2014.

Il quadro complessivo mette dunque in luce una polarizzazione crescente all'interno del lavoro indipendente: alla crescita dei liberi professionisti e degli imprenditori si contrappone il drastico ridimensionamento delle altre forme di lavoro indipendente, che continua a comprimere l'aggregato complessivo.

**Figura 3.2: Andamento annuale delle quattro grandi classi che compongono il lavoro indipendente in Valle d'Aosta**

Indice base 2014=100. Anni 2014-2024.



\*Fino al 2020 i dati si riferiscono alla vecchia rilevazione sulle Forze di Lavoro

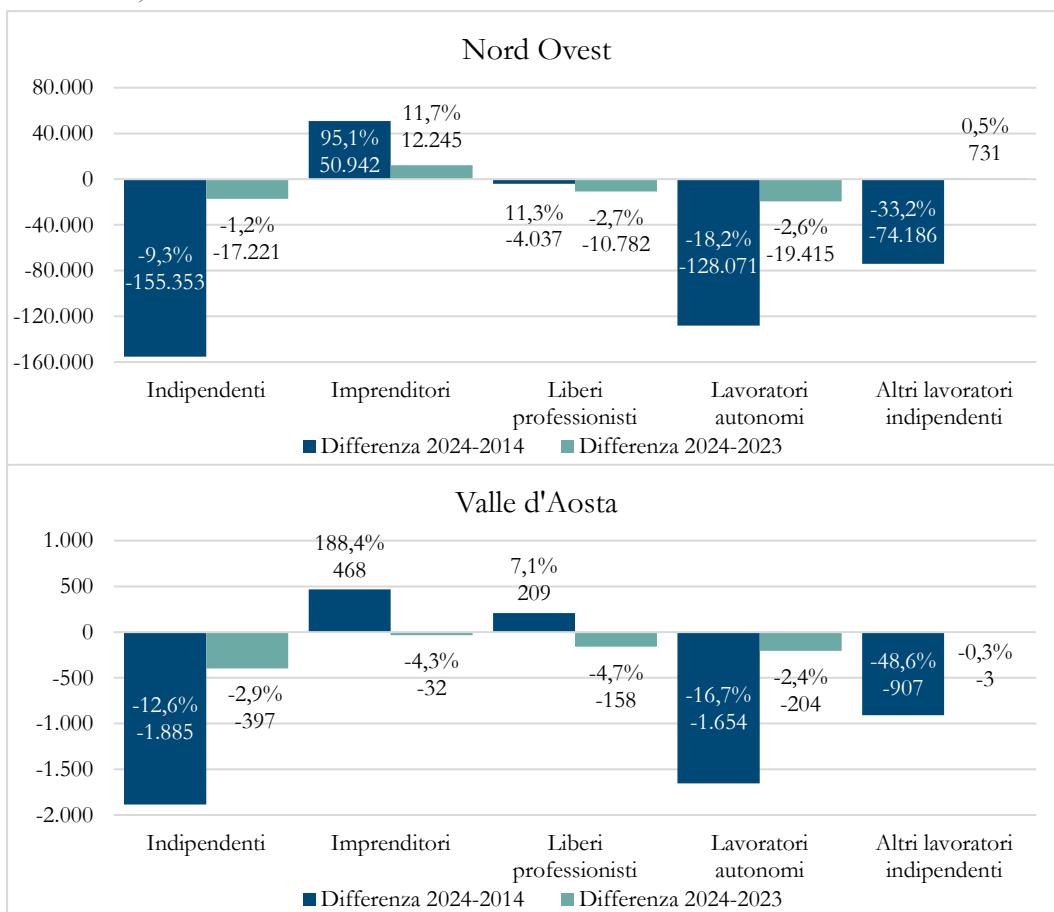
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

Nel periodo 2014-2024 il numero complessivo degli indipendenti mostra un calo sia in Valle d'Aosta sia nel Nord Ovest; le perdite ammontano a circa due mila unità nella regione e oltre 155 mila nella ripartizione. In Valle d'Aosta, il ridimensionamento riguarda principalmente i lavoratori autonomi (-1.654 unità) e gli altri lavoratori indipendenti (-907); mentre, i liberi professionisti e gli imprenditori registrano una crescita (rispettivamente +209 e +468 unità). Nel Nord Ovest si registra un calo significativo dei lavoratori autonomi (-128.071) e degli altri indipendenti (-74.186), mentre la contrazione dei liberi professionisti risulta più contenuta (-4.037), a fronte di una crescita consistente degli imprenditori (+36.436).

Nel breve periodo (2023-2024) l'occupazione indipendente mostra una flessione di 17.221 lavoratori nel Nord Ovest e 397 unità in Valle d'Aosta. Nella regione sono in calo tutte le categorie; in particolare liberi professionisti e autonomi registrano le differenze più marcate (rispettivamente 158 e 204 unità). Nel Nord Ovest, a decrescere sono i lavoratori autonomi (-19.415) e i liberi professionisti (-10.782); gli imprenditori (+12.245), invece, registrano l'aumento maggiore in termini assoluti, mentre gli altri indipendenti crescono di 731 unità (Figura 3.3).

**Figura 3.3: Differenze di lungo e breve periodo delle quattro grandi classi che compongono il lavoro indipendente nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta**

In etichetta variazioni 2014-2024 e 2023-2024, differenze 2024-2014 e 2024-2023. Anni 2014, 2023 e 2024.

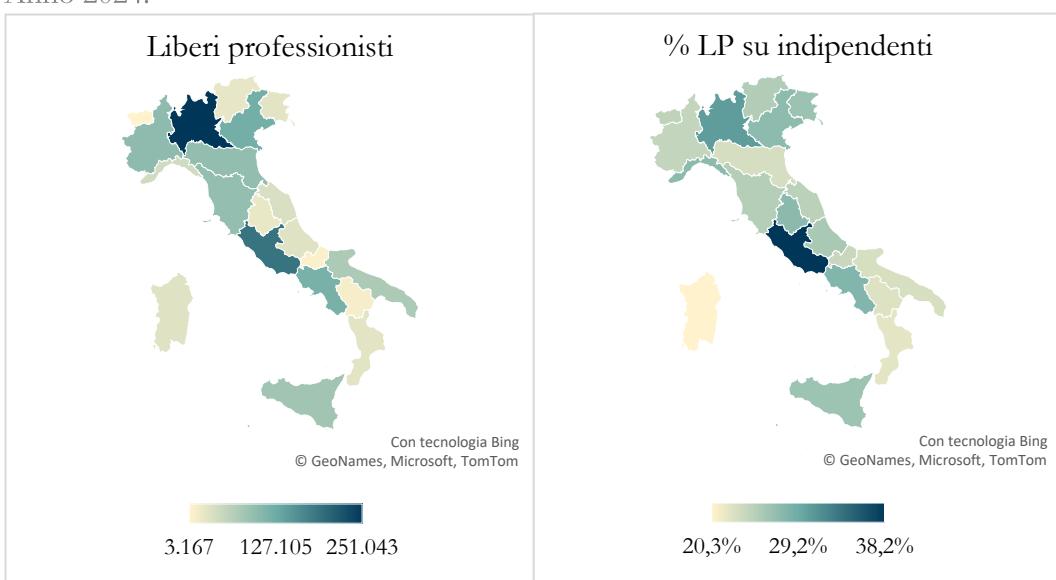


Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

La Figura 3.4 mostra il numero di liberi professionisti e la loro incidenza sugli indipendenti nelle regioni italiane nel 2024. Si nota come nelle regioni in cui sono presenti grandi centri urbani ci sia una maggiore concentrazione di liberi professionisti, sia in termini di numerosità assoluta sia in percentuale sugli indipendenti. Infatti, i valori più elevati si registrano nel Lazio, in Lombardia, in Campania e in Veneto. Più nello specifico, tra le regioni italiane, la Valle d'Aosta è ultima in termini di numerosità di liberi professionisti (3.167) e tredicesima per incidenza (24,2%). Questo valore risulta in lieve aumento rispetto allo scorso anno, dal momento che la diminuzione dei lavoratori indipendenti avvenuta tra il 2023 e il 2024 è stata più intensa di quella del mondo libero professionale.

**Figura 3.4: Numero e incidenza dei liberi professionisti sugli indipendenti nelle regioni italiane**

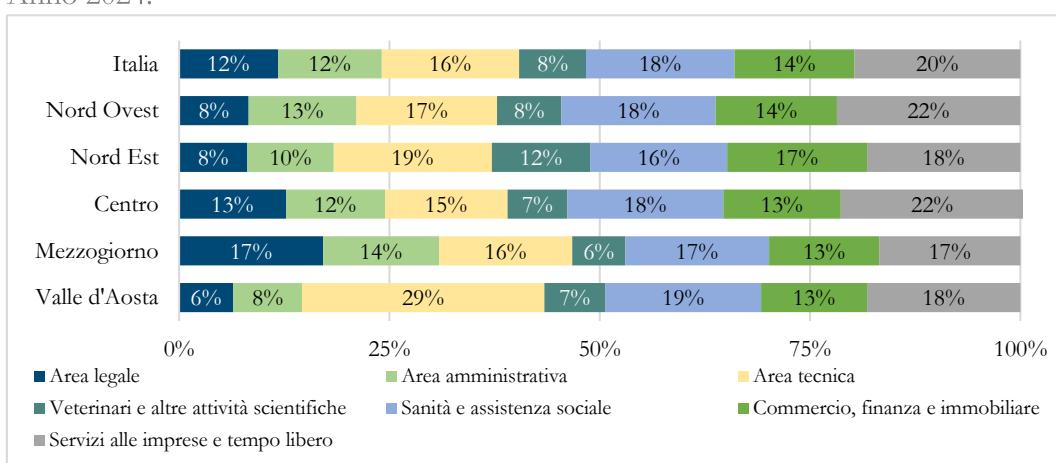
Anno 2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

**Figura 3.5: Distribuzione dei liberi professionisti per settore di attività economica in Italia, nelle ripartizioni geografiche e in Valle d'Aosta**

Anno 2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

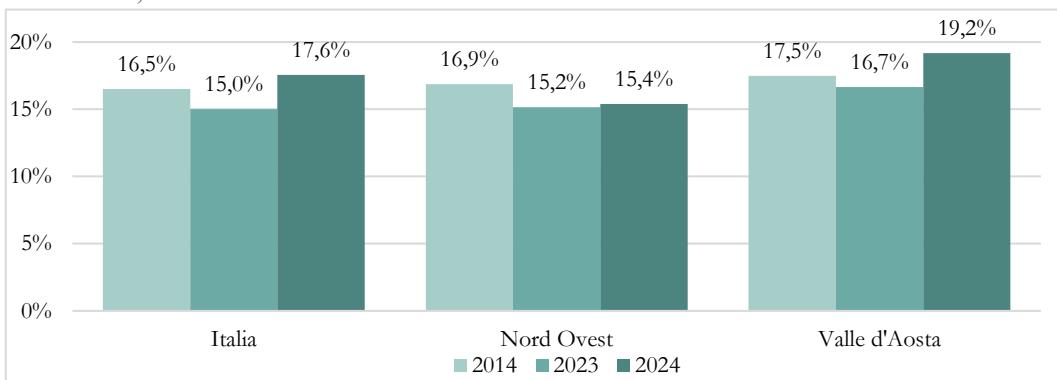
I dati illustrati in Figura 3.5 propongono una marcata caratterizzazione del Mezzogiorno, che si distingue dalle altre ripartizioni per la significativa presenza di attività di tipo tradizionale – in primis, le professioni dell'area legale – e per la scarsa densità di professioni di più recente sviluppo, quali i servizi alle imprese. Il Nord Ovest presenta una distribuzione simile a quella italiana: il 46% dei professionisti risulta occupato nelle “Attività professionali, scientifiche e tecniche”, settore che racchiude principalmente attività legali, di contabilità e di consulenza aziendale o architettura e ingegneria. Il 14% è impiegato in “Commercio, finanza e immobiliare” e il 22% in “Servizi alle imprese e tempo libero”. Anche nel Centro quest'ultimo settore impiega il 22% dei professionisti, valore massimo rispetto alle restanti aree. Il Nord Est invece è la ripartizione in cui l'incidenza dell’“Area tecnica” è maggiore (19%). Nel settentrione si osserva, in generale, una quota più contenuta di professionisti operanti in ambito legale.

In Valle d'Aosta il 51% dei professionisti è impiegato nelle “Attività professionali, scientifiche e tecniche”; fra queste, l'area che conta il maggior numero di liberi professionisti è l’“Area tecnica”, nella quale lavorano circa 900 professionisti (29%). Oltre le attività professionali, scientifiche e tecniche, anche la quota di professionisti operanti nel settore sanitario e di assistenza sociale (19%) e nel settore dei “Servizi alle imprese e tempo libero” (18%) risultano rilevanti (Figura 3.5).

La Figura 3.6 illustra la quota di liberi professionisti con dipendenti in Italia, nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta nel 2014, nel 2023 e nel 2024. Gli anni considerati permettono di esaminare i dati sia sul medio periodo sia in congiuntura ed evidenziano una dinamica peculiare.

**Figura 3.6: Quota di liberi professionisti con dipendenti in Italia, nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta**

Anni 2014, 2023 e 2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

In Italia, tra il 2014 e il 2024, la quota di professionisti con dipendenti passa dal 16,5% al 17,6%, con un incremento di 1,1 punti percentuali. La stessa dinamica si verifica in Valle d'Aosta che passa dal 17,5% al 19,2% (+1,7 punti percentuali). Al contrario, nel Nord Ovest si registra una flessione di 1,5 punti.

L'aumento della quota di professionisti datori di lavoro è un fenomeno recente, motivo per cui in alcuni casi i valori del 2023 restano inferiori a quelli del 2014. Nell'ultimo anno, però, la dinamica in Valle d'Aosta e in Italia si è rafforzata, mentre nel Nord Ovest la crescita dell'ultimo anno appare molto contenuta.

Alla luce di quanto emerso, il decennio analizzato restituisce l'immagine di un settore in transizione: mentre alcune componenti subiscono un ridimensionamento strutturale, la crescita delle attività professionali e imprenditoriali sottolinea il progressivo spostamento del baricentro del lavoro indipendente verso forme più qualificate, più integrate nelle filiere produttive e caratterizzate da un maggiore dinamismo occupazionale. Una tendenza destinata a incidere in modo crescente sulle politiche del lavoro e sulle strategie di sviluppo regionale.

## 4. Gli aspetti socio-demografici dei liberi professionisti valdostani

In questo capitolo si sviluppa un focus sulle caratteristiche socio-demografiche dei liberi professionisti, mantenendo una visione d'insieme e inserendo i dati relativi all'Italia e alla ripartizione per sviluppare un confronto con la regione.

La Figura 4.1 riporta la composizione per sesso, nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta, delle forze lavoro e dei diversi segmenti occupazionali nel 2024. Sia a livello di ripartizione sia a livello regionale la componente maschile risulta prevalente in quasi tutti i segmenti; tale fenomeno è legato allo strutturale divario di genere nei tassi di partecipazione al mercato del lavoro che caratterizza l'intero Paese.

**Figura 4.1: Composizione per sesso delle forze lavoro nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta**

Anno 2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

Analizzando i comparti occupazionali del Nord Ovest, tra i lavoratori indipendenti emerge una prevalenza maschile più marcata rispetto ai dipendenti (66,1% contro 53,1%). Il divario è particolarmente evidente tra gli imprenditori (78,0% uomini) e gli autonomi (73,0%) mentre tra i liberi professionisti la componente maschile rimane maggioritaria ma con un'intensità leggermente più contenuta (59,8%). L'unica eccezione è data dal gruppo degli “Altri lavoratori indipendenti”, prevalentemente coadiuvanti familiari, che vede una leggera prevalenza femminile (58,4%).

In Valle d'Aosta la struttura appare simile: il 66,1% degli indipendenti è uomo e i divari più marcati si osservano tra gli autonomi (68,6%), tra gli imprenditori (67,3%) e tra i liberi professionisti (64,0%). La categoria degli “Altri lavoratori indipendenti” è la più bilanciata, pur presentando una lieve prevalenza maschile (50,2%); si tratta di un elemento peculiare, poiché questa tipologia risulta a maggioranza femminile nella quasi totalità delle regioni italiane. Le uniche eccezioni analoghe alla Valle d'Aosta si osservano nel Mezzogiorno: Campania, Molise e Puglia.

Osservando l'ultimo decennio si rileva un aumento del comparto dei liberi professionisti a livello nazionale, che interessa entrambi i sessi, più intenso tra le donne (Tabella 4.1). Nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta, invece, la crescita riguarda esclusivamente la componente femminile. Nel caso della regione l'incremento è stato sufficiente a compensare la riduzione osservata tra gli uomini, determinando nel periodo 2014-2024 un aumento complessiva del 7,1%. Nel Nord Ovest, al contrario, la crescita femminile non ha compensato il calo della componente maschile, con una diminuzione complessiva dell'1,0%.

L'analisi dei due quinquenni evidenzia trend molto differenti. Il periodo 2014-2019 presenta una forte crescita del comparto in tutte le aree del Paese, con un incremento più netto per le donne; ad eccezione del territorio regionale, in cui gli uomini crescono del 30,2% e le donne del 16,0%. Nel secondo quinquennio, invece, si osserva un calo dei professionisti. In Italia (-3,4%) e in Valle d'Aosta (-14,9%) il calo è interamente attribuibile agli uomini (-5,5% nel Paese e -24,1% nella regione), mentre per le donne si osserva un lieve aumento (rispettivamente +0,4% e +8,4%). Nel Nord Ovest, invece, la flessione interessa entrambi i sessi: -13,6% per gli uomini e -4,3% per le donne.

**Tabella 4.1: Numero di liberi professionisti in Italia, nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta e variazioni 2014-2019, 2019-2024 e 2014-2024, divisione per sesso**

Valori in migliaia. Anni 2014, 2019 e 2024\*.

	2014	2019	2024	Var. 2014-2019	Var. 2019-2024	Var. 2014-2024
<b>Italia</b>	<b>1.281</b>	<b>1.427</b>	<b>1.378</b>	<b>11,4%</b>	<b>-3,4%</b>	<b>7,5%</b>
Maschi	856	919	868	7,4%	-5,5%	1,4%
Femmine	425	508	510	19,5%	0,4%	19,9%
<b>Nord Ovest</b>	<b>399</b>	<b>440</b>	<b>395</b>	<b>10,1%</b>	<b>-10,1%</b>	<b>-1,0%</b>
Maschi	257	274	236	6,6%	-13,6%	-7,9%
Femmine	143	166	159	16,5%	-4,3%	11,5%
<b>Valle d'Aosta</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>25,9%</b>	<b>-14,9%</b>	<b>7,1%</b>
Maschi	2	3	2	30,2%	-24,1%	-1,2%
Femmine	1	1	1	16,0%	8,4%	25,7%

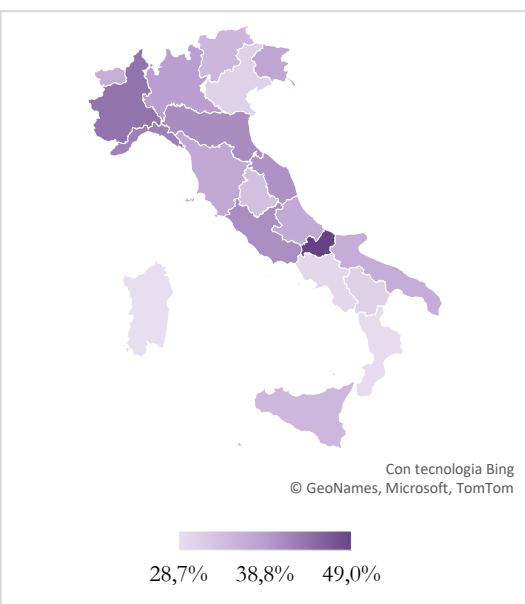
\*I dati 2014 di Italia, Nord Ovest e Valle d'Aosta e i dati 2019 della Valle d'Aosta si riferiscono alla vecchia rilevazione sulle Forze Lavoro

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

Negli ultimi anni il numero di libere professioniste è cresciuto in tutte le ripartizioni, portando il valore italiano al 37,0%, con incrementi particolarmente evidenti nelle regioni meridionali. Questo miglioramento ha contribuito a ridurre, almeno in parte, i divari territoriali nella presenza femminile, dando origine alla configurazione rappresentata in Figura 4.2. La distribuzione regionale della quota di donne nella libera professione non riflette pienamente la consueta polarizzazione Nord-Sud osservata in altri fenomeni socio-economici. Infatti, il miglior *gender balance* si registra proprio in una regione del Mezzogiorno: il Molise, con il 49,0% di professioniste. Seguono Piemonte (43,5%) e Liguria (42,0%). In Valle d'Aosta la presenza femminile è del 36,0%. Pur in assenza di una netta divisione geografica, i valori più bassi delle quote femminili si rilevano comunque in alcune regioni meridionali, in particolare Sardegna e Calabria, che presentano la minore incidenza di donne tra i liberi professionisti.

**Figura 4.2: Quota di libere professioniste nelle regioni italiane**

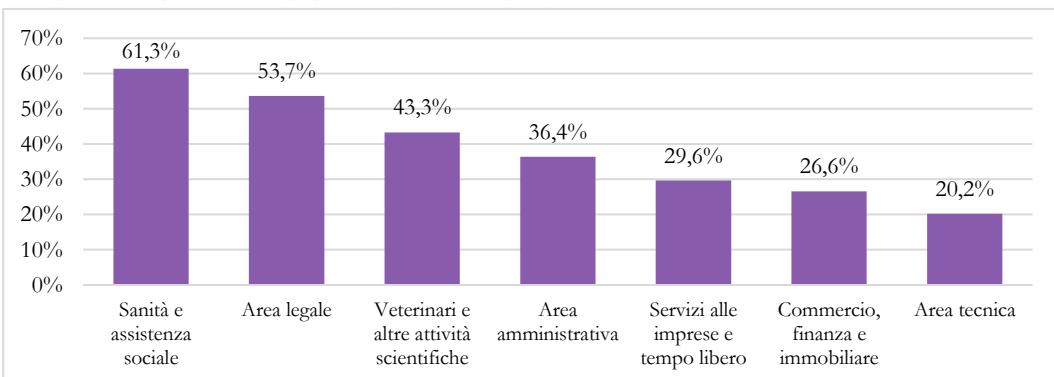
Anno 2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

**Figura 4.3: Quota di libere professioniste nei settori di attività economica in Valle d'Aosta**

Percentuale sul totale di settore. Anno 2024.

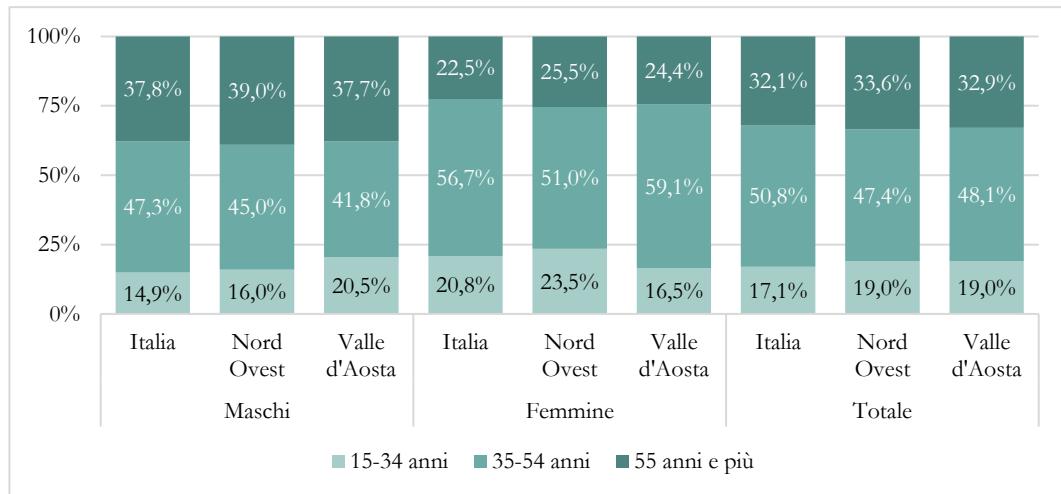


Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

L'incidenza delle libere professioniste nei principali settori economici varia sensibilmente a seconda dell'ambito di attività; in Figura 4.3 si osserva la loro distribuzione in Valle d'Aosta. I settori "Sanità e assistenza sociale" (61,3%) e "Area legale" (57,3%) sono quelli in cui non solo la componente femminile è la più alta registrata, ma è anche prevalente rispetto alla quota maschile. Un altro settore dove si registra una buona percentuale di professioniste è quello dei "Veterinari e altre attività scientifiche" (43,3%). Nel "Commercio, finanza e immobiliare" e nell' "Area tecnica", invece, la presenza femminile risulta piuttosto esigua, pari rispettivamente al 26,6% e al 20,2%.

**Figura 4.4: Composizione per fasce d'età dei liberi professionisti in Italia, nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta, divisione per sesso**

Anno 2024.

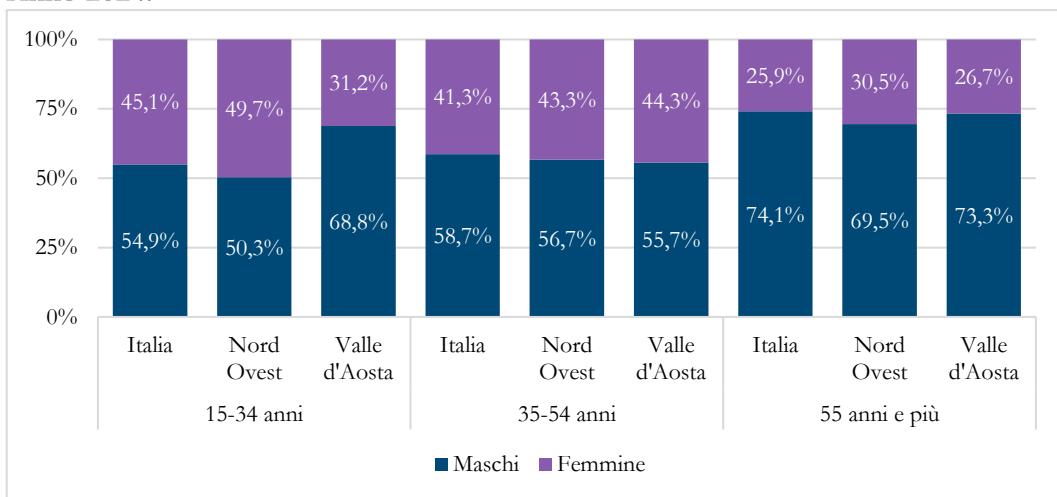


Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

Il basso tasso di partecipazione delle donne al mercato del lavoro è un elemento di criticità strutturale nel nostro sistema, che viene da lontano e in quanto tale si modifica molto lentamente. Il tardivo ma progressivo ingresso delle donne nel mondo delle libere professioni si intuisce anche dai dati presentati in Figura 4.4. La quota di professionisti più giovani (15-34 anni) appare infatti più elevata per le donne che per gli uomini, in quasi tutti i territori esaminati; la regione in questo rappresenta un'eccezione, in quanto fra le professioniste valdostane, le 15-34enni rappresentano il 16,5%, valore inferiore a quello degli uomini, pari al 20,5%. Per la fascia d'età centrale (35-54 anni) l'incidenza risulta superiore nel caso femminile anche in Valle d'Aosta: le 35-54enni sono il 59,1% (contro il 41,8% degli uomini). Viceversa, il peso dei professionisti over 55 è decisamente più marcato tra gli uomini: nella regione la quota di over 55 è il 24,4% (37,7% nel caso maschile). Confrontando il dato complessivo regionale con quello italiano e di ripartizione non emergono differenze particolarmente rilevanti.

**Figura 4.5: Composizione per sesso dei liberi professionisti in Italia, nel Nord Ovest e in Valle d'Aosta, divisione per fasce d'età**

Anno 2024.



Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati Istat

Le trasformazioni intervenute all'interno del bacino occupazionale della libera professione risultano particolarmente apprezzabili nel confronto tra generazioni (Figura 4.4). La distribuzione per sesso ed età, rappresentata in Figura 4.5, conferma la problematica della ridotta presenza delle professioniste in tutte le classi d'età considerate e nei tre territori in analisi. Rispetto all'Italia e al Nord Ovest, la Valle d'Aosta risulta il territorio con il maggior *gender gap* nella fascia d'età giovanile (68,8% uomini contro il 54,9% a livello italiano e il 50,3% nel Nord Ovest). Nella fascia d'età centrale, invece, la regione presenta il divario meno marcato. Nonostante ciò, soprattutto per le età più elevate, la disparità risulta ancora ampia, segno, ancora una volta, che l'accesso delle donne alla libera professione sia avvenuto in maniera consistente solo in tempi più recenti. Nel complesso, si delinea uno schema comune nell'occupazione libero professionale per sesso e per età, secondo il quale al crescere dell'età aumenta il divario di genere; tuttavia, in Valle d'Aosta il riequilibrio generazionale appare meno evidente. In particolare, tra i 15-34enni le donne rappresentano il 31,2% del totale, una quota inferiore sia alla media nazionale sia a quella del Nord Ovest, oltre che più bassa rispetto alla quota femminile osservata nella fascia 35-54 anni.

Nel loro insieme, questi risultati delineano un comparto della libera professione in trasformazione, in cui la componente femminile acquisisce un ruolo più rilevante pur scontando eredità strutturali ancora forti. La progressiva riduzione dei divari, soprattutto nelle fasce più giovani, suggerisce un percorso di riequilibrio in atto, il cui consolidamento dipenderà dalla capacità dei territori e dei settori di favorire condizioni di accesso e di permanenza più inclusive e sostenibili per tutte le professioniste.

## 5. I redditi dei liberi professionisti

Nel presente capitolo si presentano le analisi dedicate ai redditi dei liberi professionisti. L'analisi dei redditi è condotta distinguendo i due principali segmenti dell'universo professionale: da un lato, i professionisti ordinistici iscritti a Casse di previdenza private; dall'altro, i professionisti non ordinistici (e alcune categorie ordinistiche prive di Cassa) iscritti alla Gestione Separata Inps.

Le elaborazioni si basano su un insieme integrato di fonti statistiche e amministrative. In particolare, sono stati utilizzati i dati tratti dai rapporti annuali sul welfare di Adepp, le informazioni fornite direttamente da Adepp e i dati contenuti nei bilanci consuntivi 2024 delle Casse di previdenza privata, relativi ai redditi dichiarati dai liberi professionisti iscritti agli ordini dotati di una propria Cassa previdenziale.

A tali fonti si affiancano i dati della Gestione Separata Inps – Professionisti, che riguardano in prevalenza i liberi professionisti non ordinistici, ma comprendono anche alcune categorie ordinistiche prive di una propria Cassa previdenziale, come tecnici sanitari, assistenti sociali, guide alpine e maestri di sci. Per questa gestione, nelle analisi preliminari si considerano i professionisti appartenenti a tutte le modalità contributive (esclusiva, concorrente e totale), al fine di delineare un quadro complessivo e comparabile dell'universo professionale non ordinistico. Nel dettaglio dell'analisi reddituale, invece, l'attenzione è rivolta ai professionisti iscritti alla Gestione Separata Inps che esercitano la libera professione come attività prevalente, ossia quella dalla quale deriva il reddito principale.

**Tabella 5.1: Reddito nominale e reale dei liberi professioni Adepp e variazione 2019-2023, divisione per sesso e ripartizione geografica**

Valori nominali in € correnti e valori reali in € 2019. Redditi reali deflazionati con l'Indice dei prezzi al consumo (Ipca). Anni 2019 e 2023.

	2019		2023		Variazione 2019-2023	
	Nominale	Nominale	Reale	Nominale	Reale	
<b>Nord</b>	<b>46.756</b>	<b>57.296</b>	<b>48.908</b>	<b>22,5%</b>	<b>4,6%</b>	
Maschi	58.102	71.397	60.944	22,9%	4,9%	
Femmine	31.156	36.959	31.548	18,6%	1,3%	
<b>Centro</b>	<b>37.059</b>	<b>48.836</b>	<b>41.686</b>	<b>31,8%</b>	<b>12,5%</b>	
Maschi	46.156	60.427	51.580	30,9%	11,8%	
Femmine	24.938	31.159	26.597	24,9%	6,7%	
<b>Mezzogiorno</b>	<b>24.383</b>	<b>33.692</b>	<b>28.759</b>	<b>38,2%</b>	<b>17,9%</b>	
Maschi	29.174	39.741	33.923	36,2%	16,3%	
Femmine	16.634	21.482	18.337	29,1%	10,2%	
<b>Italia</b>	<b>37.058</b>	<b>47.601</b>	<b>40.632</b>	<b>28,5%</b>	<b>9,6%</b>	
Maschi	45.344	58.619	50.037	29,3%	10,4%	
Femmine	25.148	31.462	26.856	25,1%	6,8%	

Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati Adepp

Per offrire un'analisi più accurata dell'evoluzione dei redditi dei liberi professionisti, è opportuno estendere l'osservazione anche a come sia variato il potere d'acquisto nel tempo. Per interpretare correttamente il fenomeno, l'analisi supera il semplice esame dei redditi nominali e adotta un approccio che tiene conto delle dinamiche inflazionistiche, così da offrire una valutazione più fedele del benessere economico.

L'analisi si apre con la disamina dei redditi dei professionisti iscritti alle Casse aderenti ad Adepp. La Tabella 5.1 mostra come, in tutte le ripartizioni geografiche italiane, i redditi del 2023 si mantengano costantemente sopra ai livelli registrati nel 2019, sia in termini nominali sia in termini reali. A livello nominale i redditi mostrano incrementi più marcati che, una volta depurati dall'inflazione, si ridimensionano sensibilmente, evidenziando una crescita reale molto più debole.

Si confermano i noti divari territoriali e di genere. Nel 2023 il Nord è la ripartizione in cui i professionisti registrano i redditi nominali più elevati, con una media di 57.296 euro, che sale a 71.397 euro per gli uomini e scende a 36.959 euro per le donne. Nel Centro si registra un reddito medio di 48.836 euro (60.427 per gli uomini e 31.159 per le donne), mentre nel Mezzogiorno il valore scende ancora a 33.692 euro (39.741 per gli uomini e 21.482 per le donne). A livello nazionale il reddito medio complessivo è pari a 47.601 euro, con valori pari a 58.619 euro per gli uomini e 31.462 euro per le donne. Nel confronto con il 2019, il Nord registra l'incremento nominale più contenuto (+22,5%), mentre il Mezzogiorno evidenzia la crescita più marcata (+38,2%). In tutte le ripartizioni territoriali, gli aumenti dei redditi maschili risultano superiori a quelli femminili.

Il confronto tra redditi nominali e reali evidenzia l'incidenza dell'inflazione sulla crescita osservata nel periodo. Espressi in euro 2019, i redditi reali del 2023 si attestano a circa 49.900 euro nel Nord, 41.700 euro nel Centro e a poco meno di 28.800 euro nel Mezzogiorno. Nel complesso, la distanza del 14,6% rispetto ai valori nominali quantifica la quota di reddito assorbita dall'aumento dei prezzi. La crescita del potere d'acquisto risulta disomogenea: l'incremento reale più elevato si registra tra gli uomini del Mezzogiorno (+16,3%), mentre quello più contenuto riguarda le donne operanti nel Nord Italia (+1,3%), riflettendo differenze nella dinamica dei redditi nominali tra territori e sessi.

L'analisi prosegue esaminando più nel dettaglio i redditi medi dei professionisti iscritti alle Casse di previdenza private (Tabella 5.2). I dati, tratti dai bilanci consuntivi delle Casse e da Adepp, si riferiscono alle denunce dei redditi presentate dai professionisti negli anni 2020 e 2024, relative ai redditi prodotti rispettivamente nel 2019 e nel 2023.

I dati confermano, ai vertici della graduatoria reddituale, gli attuari (106.568 euro) e i commercialisti (88.366 euro), mentre al polo opposto si collocano giornalisti e psicologi, con redditi medi inferiori ai 20.000 euro. Nel 2024 si registra una crescita significativa dei redditi nominali rispetto al periodo pre-pandemico. Fatta eccezione per medici e odontoiatri (-0,7%), tutte le categorie professionali mostrano variazioni positive. Gli incrementi più consistenti si osservano tra ingegneri (+77,1%), agrotecnici (+75,5%), geometri (+74,7%), architetti (+69,8%) e periti industriali (+66,8%). Al contrario, le categorie con la crescita nominale più contenuta sono giornalisti (+8,9%), biologi (+13,8%) e chimici e fisici (+16,8%).

Tuttavia, l'analisi dei valori reali evidenzia un incremento decisamente più contenuto, e in diversi casi una vera e propria perdita di potere d'acquisto. Alcune categorie – in particolare medici e odontoiatri, chimici e fisici, biologi e giornalisti – mostrano un peggioramento dei redditi reali rispetto al 2020, con riduzioni comprese tra -0,3% e -15,2%, a conferma di una stagnazione o contrazione del potere d'acquisto nonostante la tenuta nominale.

Di segno opposto le professioni tecniche, che beneficiano di una crescita reale significativa. Ingegneri, architetti, geometri, periti industriali e geologi registrano un incremento dei redditi reali compreso tra +39% e +51%, trainato dal recupero del mercato edilizio e dalla ripresa delle attività progettuali e di consulenza.

In sintesi, il confronto tra redditi nominali e reali conferma che la fiammata inflazionistica degli ultimi anni ha inciso in modo rilevante sul potere d'acquisto dei professionisti, accentuando le disuguaglianze nella capacità di mantenere il valore reale dei redditi tra i diversi gruppi professionali.

**Tabella 5.2: Numerosità e reddito medio annuo in termini nominali e reali dei professionisti iscritti alle Casse Private\***

Valori nominali in € correnti e valori reali in € 2019. Ordinamento decrescente per reddito medio 2023. Redditi reali deflazionati con l'Indice dei prezzi al consumo (Ipc). Anni 2019 e 2023.

	2019		2023		Var. 2019-2023		
	Iscritti	Nominale	Iscritti	Nominale	Reale	Nominale	Reale
<b>EPAP Attuari</b>	123	81.553 €	116	106.568 €	90.966 €	30,7%	11,5%
<b>CDC Commercialisti</b>	70.597	66.743 €	73.688	88.370 €	75.432 €	32,4%	13,0%
<b>INARCASSA Ingegneri</b>	80.189	35.315 €	82.071	62.530 €	53.375 €	77,1%	51,1%
<b>CNPR Ragionieri e Periti commerciali</b>	28.198	48.781 €	26.399	60.940 €	52.018 €	24,9%	6,6%
<b>EPPI Periti industriali</b>	13.431	35.335 €	13.117	59.280 €	50.601 €	67,8%	43,2%
<b>ENPAM Medici e odontoiatri (quota B)**</b>	189.105	52.999 €	216.959	52.650 €	44.942 €	-0,7%	-15,2%
<b>ENPACL Consulenti del lavoro</b>	25.240	43.373 €	25.033	52.480 €	44.797 €	21,0%	3,3%
<b>CF Avvocati</b>	245.030	40.180 €	233.260	47.678 €	40.698 €	18,7%	1,3%
<b>EPAP Chimici e Fisici</b>	2.006	38.943 €	1.927	45.228 €	38.607 €	16,1%	-0,9%
<b>CIPAG Geometri</b>	78.967	23.250 €	73.280	40.610 €	34.665 €	74,7%	49,1%
<b>EPAP Geologi</b>	7.803	23.690 €	7.493	38.663 €	33.003 €	63,2%	39,3%
<b>INARCASSA Architetti</b>	88.792	22.028 €	92.154	37.400 €	31.925 €	69,8%	44,9%
<b>EPAP Agronomi e forestali</b>	9.472	22.707 €	9.728	29.517 €	25.196 €	30,0%	11,0%
<b>ENPAIA Periti agrari**</b>	3.279	-	3.468	29.100 €	24.840 €	-	-
<b>ENPAV Veterinari</b>	29.117	20.848 €	26.637	28.950 €	24.712 €	38,9%	18,5%
<b>ENPAPI Infermieri</b>	-	-	27.315	27.910 €	23.824 €	-	-
<b>ENPAIA Agrotecnic**</b>	2.178	11.959 €	2.586	20.990 €	17.917 €	75,5%	49,8%
<b>ENPAB Biologi</b>	16.184	18.383 €	18.961	20.920 €	17.857 €	13,8%	-2,9%
<b>ENPAP Psicologi**</b>	68.037	14.432 €	87.308	19.930 €	17.012 €	38,1%	17,9%
<b>INPGI Giornalisti LP**</b>	20.698	15.617 €	20.108	17.000 €	14.511 €	8,9%	-7,1%
<b>INPGI Giornalisti co.co.co.</b>	6.875	8.895 €	5.484	11.095 €	9.471 €	24,7%	6,5%

\*Sono assenti i dati delle Casse: CNN, ENPAF e ENASARCO

\*\*Fonte: articolo Sole24Ore in collaborazione con Adepp

Fonte: elaborazioni dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dei bilanci delle Casse Private

I bilanci di una parte delle Casse consentono di disporre di dati reddituali a livello regionale e, in taluni casi, anche disaggregati per sesso. In generale, per tutte le professioni considerate, si osservano redditi medi più elevati nelle regioni settentrionali e più contenuti in quelle meridionali (Tabella 5.3). Tra i commercialisti, che in Italia

registrano un reddito medio annuo pari a circa 88.400 euro, il Trentino-Alto Adige si colloca al primo posto con 154.881 euro, seguito da Lombardia e Liguria, entrambe con valori superiori ai 110 mila euro. All'estremo opposto della graduatoria si colloca la Calabria (40.278 euro), poco sopra Molise, Campania e Puglia, che presentano redditi inferiori ai 50 mila euro. La Valle d'Aosta, con 89.264 euro, si posiziona al di sopra della media nazionale.

Per gli avvocati, il reddito medio nazionale è pari a circa 47.700 euro. La Lombardia registra il valore più elevato (81.115 euro), seguita da Trentino-Alto Adige (69.929) e Valle d'Aosta (60.219). I livelli più bassi si concentrano in Calabria (24.203 euro) e nelle altre regioni meridionali, tra cui Basilicata, Molise, Campania e Puglia.

Il reddito medio di ragionieri e periti commerciali è pari a quasi 61 mila euro. Anche in questo caso il Trentino-Alto Adige guida la classifica (97.337 euro), seguito da Lombardia (83.084 euro) e Veneto (80.231). In coda si colloca la Calabria (34.641), mentre Campania, Puglia e Sicilia registrano valori inferiori ai 45 mila euro. La Valle d'Aosta, con 75.928 euro, presenta il sesto reddito più elevato tra le regioni.

Per i consulenti del lavoro, a fronte di un reddito medio nazionale di circa 56 mila euro, il Trentino-Alto Adige si conferma al primo posto con 115.894 euro, seguito da Lombardia e Veneto. La Calabria chiude la graduatoria (29.322 euro), affiancata da Sicilia, Campania e Basilicata, tutte con redditi inferiori ai 35 mila euro. La Valle d'Aosta si attesta a 76.466 euro, quarta nella classifica regionale dei redditi dei consulenti del lavoro.

Gli infermieri registrano in Italia un reddito medio annuo pari a circa 28 mila euro. Il valore più elevato si osserva nella Provincia autonoma di Trento (34.686 euro), seguita da Lombardia e Friuli-Venezia Giulia. Il livello minimo si rileva in Umbria (16.276 euro); anche in Puglia e Campania i redditi restano inferiori ai 19 mila euro. La Valle d'Aosta si colloca nella parte centrale della graduatoria, con 26.050 euro, circa duemila euro in meno rispetto alla media nazionale.

Infine, tra i veterinari, che in media in Italia percepiscono circa 29 mila euro, il Trentino-Alto Adige emerge nuovamente come la regione con il reddito più elevato (44.744 euro), seguito da Friuli-Venezia Giulia e Lombardia. All'ultimo posto si colloca il Molise (15.852 euro), mentre Calabria e Campania non raggiungono i 19 mila euro. In Valle d'Aosta il reddito medio è pari a 33.483 euro, quinta tra le regioni.

**Tabella 5.3: Reddito medio annuo dei professionisti iscritti alla CDC, alla CNPR, alla CF, all'ENPACL, all'ENPAPI e all'ENPAV, divisione per regione**

Valori in €. Anno 2023.

	CDC <i>Commercialisti</i>	CF <i>Avvocati</i>	CNPR <i>Ragionieri e Periti commerciali</i>	ENPACL <i>Consulenti del lavoro</i>	ENPAPI <i>Infermieri</i>	ENPAV <i>Veterinari</i>
<b>Abruzzo</b>	56.532	32.611	48.183	45.109	21.117	18.957
<b>Basilicata</b>	53.041	26.552	48.367	34.875	26.993	25.840
<b>Calabria</b>	40.278	24.203	34.641	29.322	20.966	18.457
<b>Campania</b>	47.255	29.358	40.348	34.056	18.424	18.833
<b>Emilia-Romagna</b>	99.558	50.865	76.185	73.355	29.230	31.839
<b>Friuli-Venezia Giulia</b>	92.479	53.543	78.862	67.850	31.127	37.105
<b>Lazio</b>	90.698	58.825	50.732	45.829	19.858	26.596
<b>Liguria</b>	113.948	55.869	59.702	65.478	27.168	32.418
<b>Lombardia</b>	133.664	81.115	83.084	85.516	31.920	36.234
<b>Marche</b>	75.106	40.089	72.046	52.939	21.972	24.063
<b>Molise</b>	45.469	28.869	45.157	36.544	21.009	15.852
<b>Piemonte</b>	102.056	52.429	67.065	73.272	30.469	29.551
<b>Puglia</b>	49.890	29.848	41.429	35.986	17.872	21.394
<b>Sardegna</b>	64.435	32.692	51.736	53.101	25.149	23.789
<b>Sicilia</b>	50.773	30.767	42.611	33.953	22.817	19.320
<b>Toscana</b>	83.692	45.255	68.436	60.822	19.682	26.485
<b>Trentino-Alto Adige</b>	154.881	69.929	97.337	115.894	-	44.744
<i>P.A. di Bolzano</i>	-	-	-	-	30.504	-
<i>P.A. di Trento</i>	-	-	-	-	34.686	-
<b>Umbria</b>	74.589	41.446	58.939	54.525	16.276	21.587
<b>Valle d'Aosta</b>	<b>89.264</b>	<b>60.219</b>	<b>75.928</b>	<b>76.466</b>	<b>26.050</b>	<b>33.483</b>
<b>Veneto</b>	97.214	54.216	80.231	83.921	29.786	34.973
<b>Italia</b>	<b>88.366</b>	<b>47.678</b>	<b>60.943</b>	<b>55.808</b>	<b>27.912</b>	<b>28.945</b>

Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati dei bilanci della CDC, della CF, della CNPR, dell'ENPACL, dell'ENPAPI e dell'ENPAV

La Tabella 5.4 presenta i redditi medi regionali nel 2023 di commercialisti, avvocati e consulenti del lavoro, distinguendoli per sesso. In tutte le professioni e in tutte le regioni emerge un marcato divario di genere, sebbene con intensità differenti a seconda dei contesti territoriali e della categoria professionale. Tra i commercialisti, il divario reddituale assoluto più ampio si osserva in Trentino-Alto Adige, dove la differenza tra redditi maschili e femminili raggiunge 91.205 euro; il valore più contenuto si registra invece in Campania (20.911 euro). Poiché il gap assoluto risente dei livelli medi dei redditi, una lettura più efficace emerge dal confronto relativo. In termini percentuali, la regione con il peggior equilibrio di genere risulta essere la Liguria, dove il reddito delle donne si ferma al 40,9% di quello degli uomini, mentre il divario è meno accentuato in Sardegna, con un rapporto pari al 64,6%. A livello nazionale, le commercialiste percepiscono il 53,8% del reddito dei colleghi uomini, a fronte di una differenza assoluta di 48.296 euro; in Valle d'Aosta il rapporto è pari al 54,5%, con un gap di 45.841 euro.

Per gli avvocati, la disparità di genere risulta mediamente più marcata. In Italia il reddito femminile rappresenta il 49,8% di quello maschile, con una differenza assoluta pari a 31.341 euro. Il divario percentuale più elevato si registra in Lombardia, dove le donne registrano il 41,4% del reddito degli uomini; la situazione relativamente più equilibrata si osserva in Valle d'Aosta (61,7%), con un gap di 27.726 euro in favore degli uomini.

I consulenti del lavoro rappresentano la categoria in cui gli squilibri di genere risultano complessivamente più contenuti. A livello nazionale, il reddito femminile è pari al 68,6% di quello maschile, con una differenza assoluta di 20.608 euro. La regione con il miglior equilibrio è il Molise, dove il rapporto raggiunge l'83,0%, mentre il divario più accentuato si osserva in Trentino-Alto Adige (38,3%). In Valle d'Aosta, il reddito delle consulenti del lavoro è pari al 70,9% di quello dei colleghi uomini, quarta regione con il gap relativo meno marcato, mentre quello assoluto è pari a 25.361 euro.

**Tabella 5.4: Reddito medio annuo dei professionisti iscritti alla CDC, alla CF e all'ENPACL e gap reddituale (maschi-femmine), divisione per sesso e regione**

Valori in €. Anno 2023.

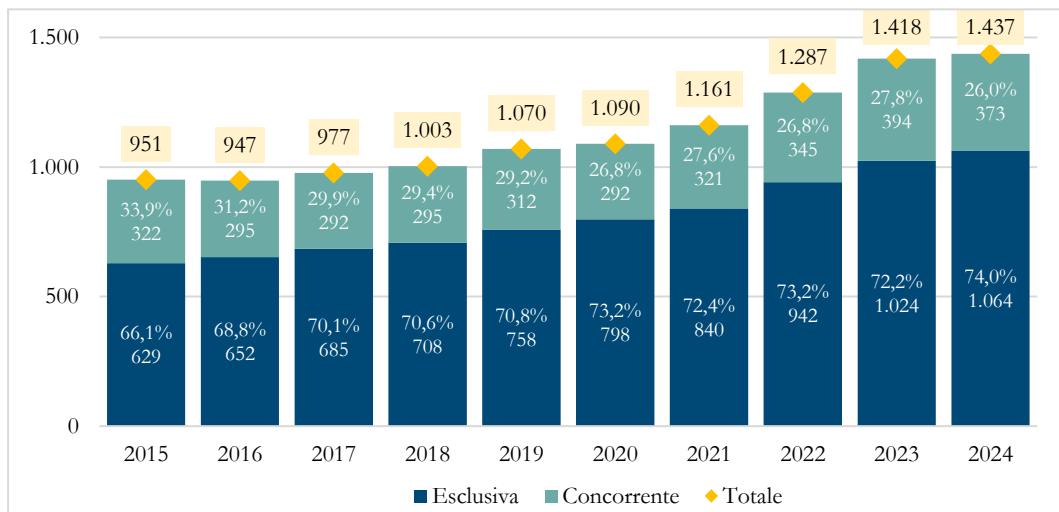
	CDC <i>Commercialisti</i>		CF <i>Avvocati</i>		ENPACL <i>Consulenti del lavoro</i>		Gap reddituale (M-F)		
	M	F	M	F	M	F	CDC	CF	ENPACL
<b>Abruzzo</b>	68.330	36.149	41.699	21.855	54.744	35.135	32.181	19.844	19.609
<b>Basilicata</b>	61.993	39.044	33.473	17.452	43.641	22.722	22.949	16.021	20.919
<b>Calabria</b>	47.773	25.429	30.379	17.020	35.831	20.963	22.344	13.359	14.868
<b>Campania</b>	52.573	31.662	36.730	18.664	39.612	23.729	20.911	18.066	15.883
<b>Emilia-Romagna</b>	123.907	64.646	68.782	34.651	85.151	65.175	59.261	34.131	19.976
<b>Friuli-Venezia Giulia</b>	109.630	62.915	70.044	38.012	76.197	59.503	46.715	32.032	16.694
<b>Lazio</b>	107.525	52.882	78.824	35.413	56.994	35.157	54.644	43.411	21.837
<b>Liguria</b>	143.515	58.698	73.952	34.259	86.229	49.813	84.818	39.693	36.416
<b>Lombardia</b>	161.859	80.035	116.727	48.285	103.419	67.752	81.824	68.442	35.667
<b>Marche</b>	89.216	49.530	52.427	27.252	64.826	42.005	39.686	25.175	22.821
<b>Molise</b>	54.881	31.156	36.949	18.347	39.969	33.165	23.724	18.602	6.804
<b>Piemonte</b>	125.727	64.642	70.003	36.402	90.934	60.105	61.085	33.601	30.829
<b>Puglia</b>	57.524	31.941	37.167	19.380	41.756	27.419	25.583	17.787	14.337
<b>Sardegna</b>	74.691	48.268	40.610	24.204	64.579	43.416	26.423	16.406	21.163
<b>Sicilia</b>	57.979	33.468	39.666	19.910	39.412	26.090	24.511	19.756	13.322
<b>Toscana</b>	97.776	55.037	59.612	31.617	74.328	47.560	42.740	27.995	26.768
<b>Trentino-Alto Adige</b>	182.226	91.022	87.576	47.485	159.254	61.022	91.205	40.091	98.232
<b>Umbria</b>	91.943	47.660	56.623	27.302	67.133	44.353	44.283	29.321	22.780
<b>Valle d'Aosta</b>	<b>100.724</b>	<b>54.883</b>	<b>72.392</b>	<b>44.666</b>	<b>87.182</b>	<b>61.821</b>	<b>45.841</b>	<b>27.726</b>	<b>25.361</b>
<b>Veneto</b>	116.935	62.807	73.285	35.948	104.299	62.794	54.128	37.337	41.505
<b>Italia</b>	<b>104.631</b>	<b>56.334</b>	<b>62.456</b>	<b>31.115</b>	<b>65.647</b>	<b>45.039</b>	<b>48.296</b>	<b>31.341</b>	<b>20.608</b>

Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati dei bilanci della CDC, della CF e dell'ENPACL

L'analisi dei dati relativi ai professionisti iscritti alla Gestione Separata Inps in Valle d'Aosta consente di delineare un quadro articolato dell'andamento del reddito del comparto non ordinistico, che rappresenta una quota crescente del lavoro professionale. Come mostra la Figura 5.1, tra il 2015 e il 2024 il numero complessivo di contribuenti valdostani è aumentato in modo costante, passando da 951 a 1.437 unità (+51,1%). Tale crescita è stata trainata principalmente dagli iscritti in modalità esclusiva, la cui incidenza sul totale è salita dal 66,1% al 74,0%, segno che per un numero crescente di professionisti l'attività autonoma costituisce l'unica modalità di lavoro. Al contempo, si registra un significativo aumento dei professionisti che svolgono l'attività libero-professionale come posizione prevalente, passati da 775 a 1.100 lavoratori, con una crescita complessiva pari al 47,5%.

**Figura 5.1: Contribuenti totali iscritti alla Gestione Separata Inps – Professionisti in Valle d'Aosta, divisione per modalità contributiva**

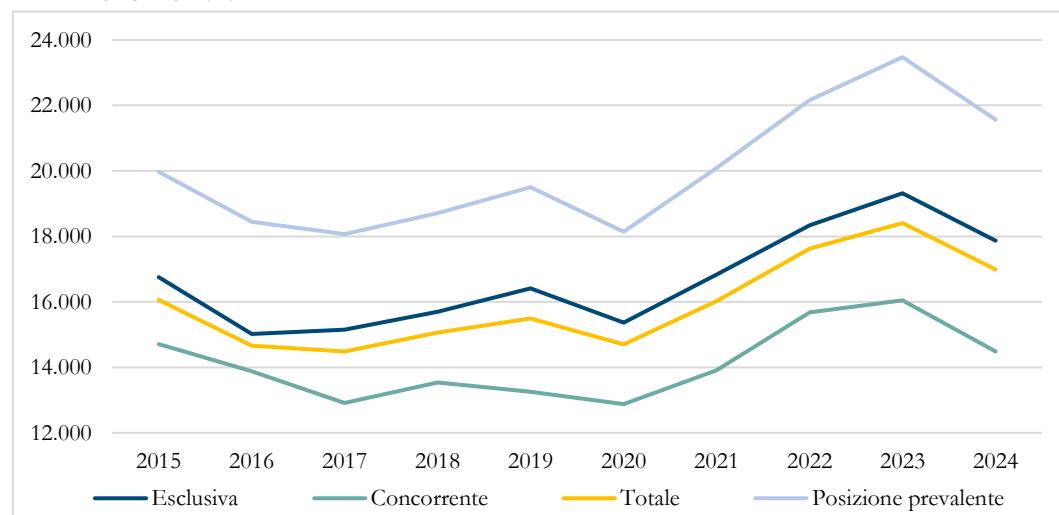
Anni 2015-2024.



Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati Inps

**Figura 5.2: Reddito medio dei contribuenti iscritti alla Gestione Separata Inps – Professionisti, divisione per modalità contributiva, e degli iscritti con posizione prevalente Gestione Separata – Professionisti in Valle d'Aosta**

Anni 2015-2024\*.



\*I dati del 2024 sono provvisori

Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati Inps

Sul fronte reddituale, la Figura 5.2 mostra una crescita moderata dei redditi nominali medi, passati da oltre 16 mila euro nel 2015 a quasi 17 mila euro nel 2024 (dato suscettibile di aggiornamenti). Tra il 2015 e il 2020, si assiste a una flessione dei redditi, con la sola eccezione del 2018 in cui si assiste a una lieve crescita. Dal 2021 i redditi hanno ripreso a crescere con un ritmo sostenuto, anno in cui il valore medio ha raggiunto il massimo picco, pari a 18.400 euro circa. I professionisti iscritti in modalità esclusiva registrano, nel complesso, redditi medi superiori rispetto a quelli in modalità concorrente; per quasi tutto il periodo il divario è di 2-3 mila euro.

Il valore più elevato si registra tra gli iscritti con posizione prevalente, che nel 2024 dichiarano un reddito medio di 21.568 euro, circa 4.500 euro in più rispetto alla media complessiva della Gestione Separata. L'andamento di questa componente segue sostanzialmente quello dell'intera Gestione Separata – Professionisti, seppur si mantenga su valori più elevati lungo l'intero periodo esaminato.

**Tabella 5.5: Reddito nominale e reale degli iscritti con posizione prevalente nella Gestione Separata – Professionisti e variazioni 2019-2023 nelle regioni italiane**

Valori nominali in € correnti e valori reali in € 2019. Redditi reali deflazionati con l'Indice dei prezzi al consumo (Ipca). Ordinamento decrescente per reddito medio 2023. Anni 2019 e 2023.

	2019	2023		Variazione 2019-2023	
	Nominale	Nominale	Reale	Nominale	Reale
Trentino-Alto Adige	25.111	28.757	24.547	14,5%	-2,2%
Lombardia	23.612	26.615	22.718	12,7%	-3,8%
Emilia-Romagna	22.677	25.382	21.666	11,9%	-4,5%
Veneto	21.997	25.363	21.650	15,3%	-1,6%
Valle d'Aosta	<b>19.505</b>	<b>23.472</b>	<b>20.036</b>	<b>20,3%</b>	<b>2,7%</b>
Friuli-Venezia Giulia	20.522	23.401	19.975	14,0%	-2,7%
Piemonte	20.191	22.823	19.482	13,0%	-3,5%
Liguria	18.849	22.344	19.073	18,5%	1,2%
Basilicata	16.041	22.185	18.937	38,3%	18,1%
Toscana	18.807	22.180	18.933	17,9%	0,7%
Marche	18.023	21.957	18.742	21,8%	4,0%
Molise	15.356	21.189	18.087	38,0%	17,8%
Umbria	16.720	20.996	17.922	25,6%	7,2%
Lazio	18.115	20.667	17.641	14,1%	-2,6%
Abruzzo	15.525	20.435	17.444	31,6%	12,4%
Puglia	14.946	20.280	17.311	35,7%	15,8%
Campania	14.984	20.139	17.190	34,4%	14,7%
Sardegna	15.987	20.114	17.169	25,8%	7,4%
Calabria	14.285	19.861	16.953	39,0%	18,7%
Sicilia	14.852	19.419	16.576	30,7%	11,6%
Italia	<b>20.119</b>	<b>23.365</b>	<b>19.944</b>	<b>16,1%</b>	<b>-0,9%</b>

Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati Inps

La Tabella 5.5 evidenzia significative differenze territoriali nei redditi dei professionisti iscritti alla Gestione Separata Inps. Nel 2023, i redditi più elevati si concentrano, come atteso, nelle regioni del Centro-Nord, dove si registrano valori medi superiori ai 25 mila euro, in particolare in Trentino-Alto Adige, Lombardia, Emilia-Romagna e Veneto. Nel Mezzogiorno, invece, i redditi risultano sensibilmente inferiori, attestandosi mediamente tra i 19 e i 21 mila euro, con i livelli più bassi in Sicilia, Calabria, Sardegna e Campania. In Valle d'Aosta il reddito è pari a 23.472 euro, valore in linea con la media nazionale, pari a 23.365 euro.

Tra il 2019 e il 2023 si osserva una crescita nominale in tutte le regioni, con incrementi più consistenti nel Sud – dove i redditi partivano da valori più contenuti – e andamenti più moderati nel Nord; ciò ha comportato una lieve riduzione del divario territoriale. In particolare, la Valle d'Aosta sperimenta un incremento nominale del 20,3%, a fronte del 16,1% nazionale.

La lettura dei redditi reali illustra una dinamica ben diversa e conferma che l'inflazione ha inciso in modo significativo sulla capacità di spesa dei professionisti. Nella gran parte delle regioni settentrionali si registrano perdite consistenti, con riduzioni superiori al 3% in Lombardia, Emilia-Romagna e Piemonte. Le regioni meridionali, al contrario, mostrano mercati incrementi reali, che superano il 15% in Basilicata, Molise, Puglia e Calabria. In Valle d'Aosta si osserva una crescita del potere d'acquisto dei professionisti pari al 2,7%, superiore a quella rilevata in Liguria (+1,2%) e in controtendenza rispetto alle diminuzioni registrate in Lombardia e in Piemonte. Nel complesso, il reddito reale medio nazionale si riduce lievemente, passando da 20.119 euro nel 2019 a 19.994 euro nel 2023. Questo andamento di sintesi riflette il marcato arretramento del potere d'acquisto osservato nel Settentrione, solo parzialmente compensato dalla più favorevole dinamica nominale registrata nel Mezzogiorno.

**Tabella 5.6: Numerosità e reddito medio annuo in termini nominali e reali degli iscritti con posizione prevalente nella Gestione Separata – Professionisti in Valle d'Aosta e variazione 2019-2023, divisione per provincia e sesso**

Valori nominali in € correnti e valori reali in € 2019. Anni 2019 e 2023.

	2019		2023		Variazione 2019-2023			
	Iscritti	Reddito medio nominale	Iscritti	Reddito medio nominale	Reddito medio reale	Iscritti	Reddito medio nominale	Reddito medio reale
Aosta	837	19.505	1.092	23.472	20.036	30,5%	20,3%	2,7%
Maschi	459	20.899	567	27.139	23.166	23,5%	29,9%	10,8%
Femmine	378	17.812	525	19.512	16.656	38,9%	9,5%	-6,5%

Fonte: elaborazioni Osservatorio delle libere professioni su dati Inps

La Tabella 5.6 illustra la situazione reddituale dei professionisti iscritti alla Gestione Separata Inps nella provincia di Aosta per sesso. Con riferimento al numero di iscritti, nel periodo 2019-2023 la variazione è del +23,5% per gli uomini e del +38,9% per le donne, attestandosi complessivamente al +30,5%.

Per quel che riguarda i redditi in termini nominali, la variazione positiva tra il 2019 e il 2023 risulta molto più intensa nei redditi degli uomini (+29,9%) che nelle donne (+9,5%). Persiste un forte divario di genere: il reddito femminile si attesta sui 19.500 euro, mentre quello maschile è pari a 27.140 euro circa. In termini reali l'aumento è trainato esclusivamente dalla componente maschile (+10,8%), mentre tra le donne la variazione rispetto al 2019 è negativa (-6,5%).

Nel complesso, i risultati delineano un quadro in cui la crescita dei redditi professionali osservata negli ultimi anni non coincide necessariamente con un miglioramento del benessere economico. La lettura in termini reali mostra infatti quanto l'inflazione abbia inciso sulla capacità di spesa, ridimensionando gli incrementi nominali e rendendo più selettivo il recupero del potere d'acquisto. Restano inoltre strutturali le principali fratture del lavoro professionale: i divari territoriali, con un vantaggio persistente delle aree settentrionali, e quelli di genere, che attraversano categorie e territori. Nel loro insieme, le evidenze suggeriscono che l'evoluzione recente dei redditi non ha prodotto un riequilibrio significativo, ma tende piuttosto a mantenere – e in alcuni casi ad accentuare – le disuguaglianze che caratterizzano l'universo delle libere professioni.

## Bibliografia

- AdEPP (2024). *XIV Rapporto AdEPP sulla Previdenza Privata*. Roma: ADEPP (<https://www.adeppe.info/wp-content/uploads/2024/12/Rapporto-AdEPP-2024.pdf>).
- AdEPP (2025). *XV Rapporto AdEPP sulla Previdenza Privata*. Roma: ADEPP (<https://www.adeppe.info/wp-content/uploads/2025/12/Rapporto-AdEPP-2025.pdf>).
- Bagnasco A. (2016). *La questione del ceto medio. Un racconto del cambiamento sociale*. Bologna: Il Mulino.
- Banks C. P. (2023). *The American Legal Profession. The Myths and Realities of Practicing Law*. Londra: Routledge.
- Buratti A., Feltrin P. (2021). *Il lavoro libero professionale tra crescita del capitale umano ed esigenze di sviluppo organizzativo*, in Cnel (a cura di), XXIII Rapporto. Mercato del lavoro e contrattazione 2021. Roma: Cnel, pp. 125-157.
- CENSIS (2024). *58° Rapporto sulla situazione sociale del Paese*. Roma: Censis.
- Centro Studi e Ricerche di Itinerari Previdenziali (2025), *XII Rapporto sul Bilancio del Sistema Previdenziale italiano. Andamenti finanziari e demografici delle pensioni e dell'assistenza per l'anno 2023*, Roma: Centro Studi e Ricerche di Itinerari Previdenziali.
- Consorzio interuniversitario AlmaLaurea (2025). *XXVII Indagine – Condizione occupazionale dei laureati*. (<https://www.almalurea.it/i-dati/le-nostre-indagini/condizione-occupazionale-laureati>).
- De Vitiis, C., Di Consiglio, L., & Falorsi, S. (2005). *Studio del disegno campionario per la nuova rilevazione continua sulle Forze di Lavoro*. Roma: Contributi ISTAT.
- Della Cananea G. (2003). *L'ordinamento delle professioni*. in S. Cassese (a cura di), Trattato di diritto amministrativo. Parte speciale. tomo II. Milano: Giuffrè.
- Eurostat (2024). *Fertility Indicators, Population Structure and Ageing, Artificial Intelligence Use by Enterprises*.
- Eurostat (2025). *Employment and unemployment (LFS) database*. (<https://ec.europa.eu/eurostat/web/lfs/data/database>)
- Ferrucci G. (2024). *Lavoro autonomo qualificato. Definizione, ambiti professionali, vincoli e soddisfazione*, Roma: Working Paper FDV, n. 11, pp. 42.
- INPS (2025). *Rapporto annuale: Impatti occupazionali territoriali e settoriali degli shock commerciali*. (<https://www.inps.it/content/dam/inps-site/pdf/dati-analisi-bilanci/rapporti-annuali/xxiv-rapporto-annuale/RA XXIV 2025.pdf>)
- ISTAT (2021). *Rilevazione sulle Forze di Lavoro. Nota metodologica: Il disegno di campionamento adottato a partire dal 1° trimestre 2021*. Roma: ISTAT. (<https://www.istat.it/wp-content/themes/EGPbs5-child/microdata/download.php?id=%2F2%2F2021%2F2%2FNota.pdf>)
- ISTAT (2023). *Classificazione delle Professioni CP2021*. Roma: ISTAT.
- ISTAT (2024). *Rapporto annuale 2024 - la situazione del Paese*. (<https://www.istat.it/evento/rapporto-annuale-2024-la-situazione-del-paese/>).

ISTAT (2025). *Rapporto annuale 2025 - la situazione del Paese*. Roma: Istituto Nazionale di Statistica. (<https://www.istat.it/produzione-editoriale/rapporto-annuale-2025-la-situazione-del-paese-il-volume/>).

ISTAT (2025). *Rapporto sulla competitività dei settori produttivi*. Roma: Istituto Nazionale di Statistica. (<https://www.istat.it/it/archivio/competitività+settori+produttivi>).

ISTAT (s.d.). *Glossario delle classificazioni e degli strumenti*. Istat. Consultato il 14/11/2025. (<https://www.istat.it/classificazioni-e-strumenti/glossario>)

Leonardi M. e Dili A. (2019). *Cosa c'è dietro il boom delle partite Iva a forfait* (<https://www.lavoce.info/archives/59131/cosa-ce-dietro-il-boom-delle-partite-iva-a-forfait/>).

OECD (2025). *Education at a Glance 2025: OECD Indicators*. Paris: OECD Publishing.

Organisation for Economic Co-operation and Development (2024). *OECD Employment Outlook 2024: The Net-Zero Transition and the Labour Market*. Paris: OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/ac8b3538-en>

Osservatorio delle libere professioni (2025). *Identità in transizione. Le professioni intellettuali tra mercati, algoritmi e territori. X Rapporto sulle libere professioni in Italia*. Milano: Lp Comunicazione (<https://osservatoriolibereprofessioni.eu/rapporto-nazionale-libere-professioni/>).

Tiraboschi M. (a cura di, 2012). *Il lavoro negli studi professionali. Quadro normativo, modelli organizzativi, tipologie contrattuali in Italia, Francia, Germania e Regno Unito*. Milano: Wolters Kluwer Italia.

Uva, V. (2025). *Professioni, su tutti i redditi: trainano sanità e bonus edili*. Il Sole 24 Ore, 31 marzo 2025.

Vandelplas A. & Thum Thysen A. (2019). *Skill mismatch and productivity in the EU*. Luxembourg: Publications Office of the European Union

Illustrazione di copertina a cura di  
**Ludovica Ranzini**

Progetto grafico di copertina a cura di  
**Pianeta.Studio**

<https://pianeta.studio/>



Progetto editoriale e  
coordinamento redazionale a cura di  
**Lp Comunicazione**

Progetto grafico a cura di  
**Gestalt Group**

*Finito di stampare nel mese di dicembre 2025*

