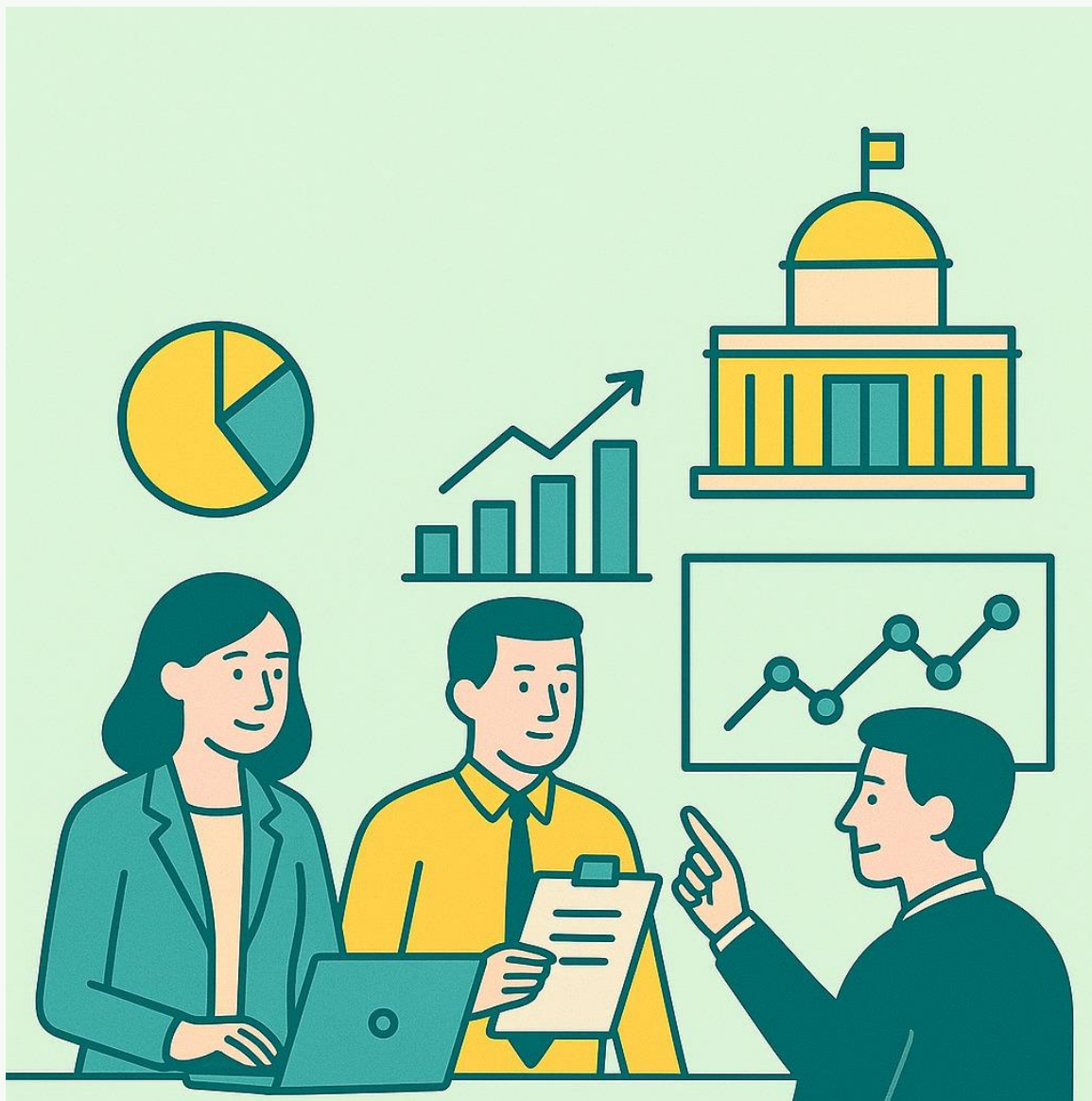




Le opportunità dei professionisti nella collaborazione con la PA

*Analisi della redditività prodotta nel gestire
incarichi pubblici*

Perugia, 3 ottobre 2025

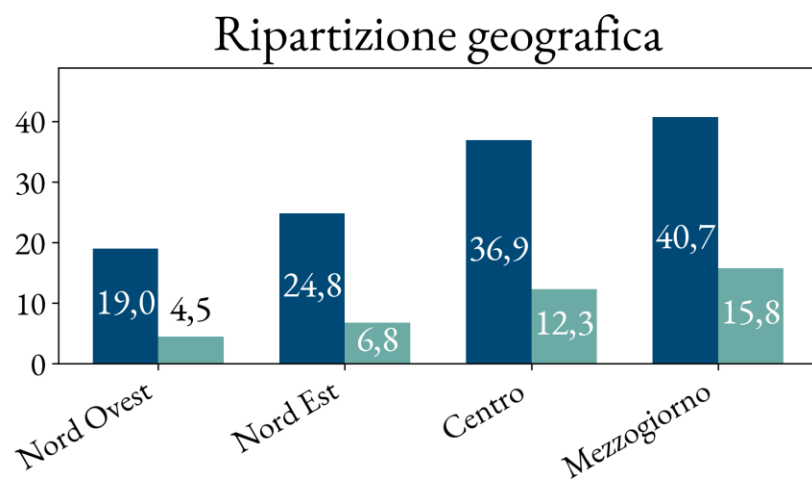
LA SURVEY “UNO SGUARDO SUL MERCATO DELLE LIBERE PROFESSIONI”:

- **Periodo di rilevazione:** luglio-agosto 2025
- **Campione operativo:** 832 liberi professionisti italiani (iniziale ~ 1.000 rispondenti, depurati i dati incompleti)
- **Obiettivo:** analizzare il rapporto tra liberi professionisti e committenza (pubblica e privata)
- **Metodo di raccolta:** questionario diffuso tramite Confprofessioni, Gestione Professionisti e BeProf
- **Analisi previste:** distinzione per settore professionale, sexso, età e territorio
- Dai dati raccolti emerge che la committenza pubblica riguarda il 28% dei professionisti e rappresenta in media il 9% del loro fatturato

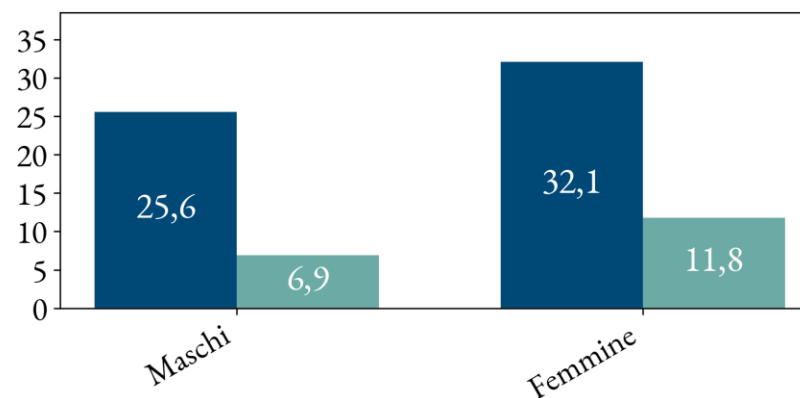
Collaborazione con la Pubblica Amministrazione per sesso, territorio e età

Rapporto con la PA

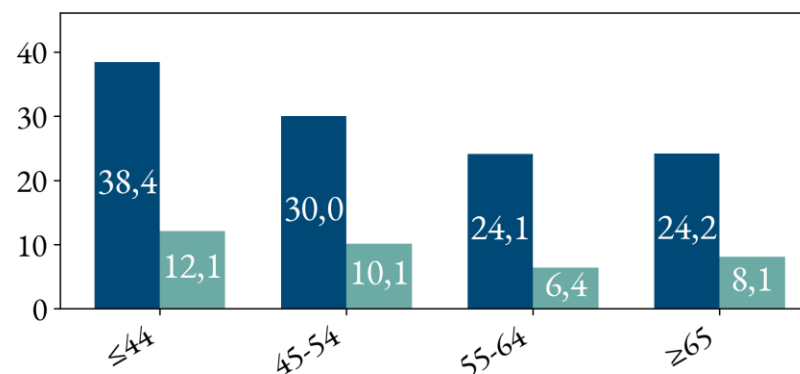
- Quota di professionisti che fatturano alla PA (%)
- Quota di fatturato proveniente dalla PA (%)



Sesso



Classe d'età



Sesso: le professioniste collaborano di più con la PA
→ circa 1 su 3 ha rapporti lavorativi con enti pubblici

Territorio: forti divari geografici:

- Mezzogiorno: 40,7%
- Centro: 36,9%
- Nord Ovest / Nord Est: valori significativamente più bassi

Età: la quota cala con l'avanzare dell'età:

- ≤ 44 anni: 38,4%
- 45-54 anni: 30,0%
- ≥ 55 anni: ~24%

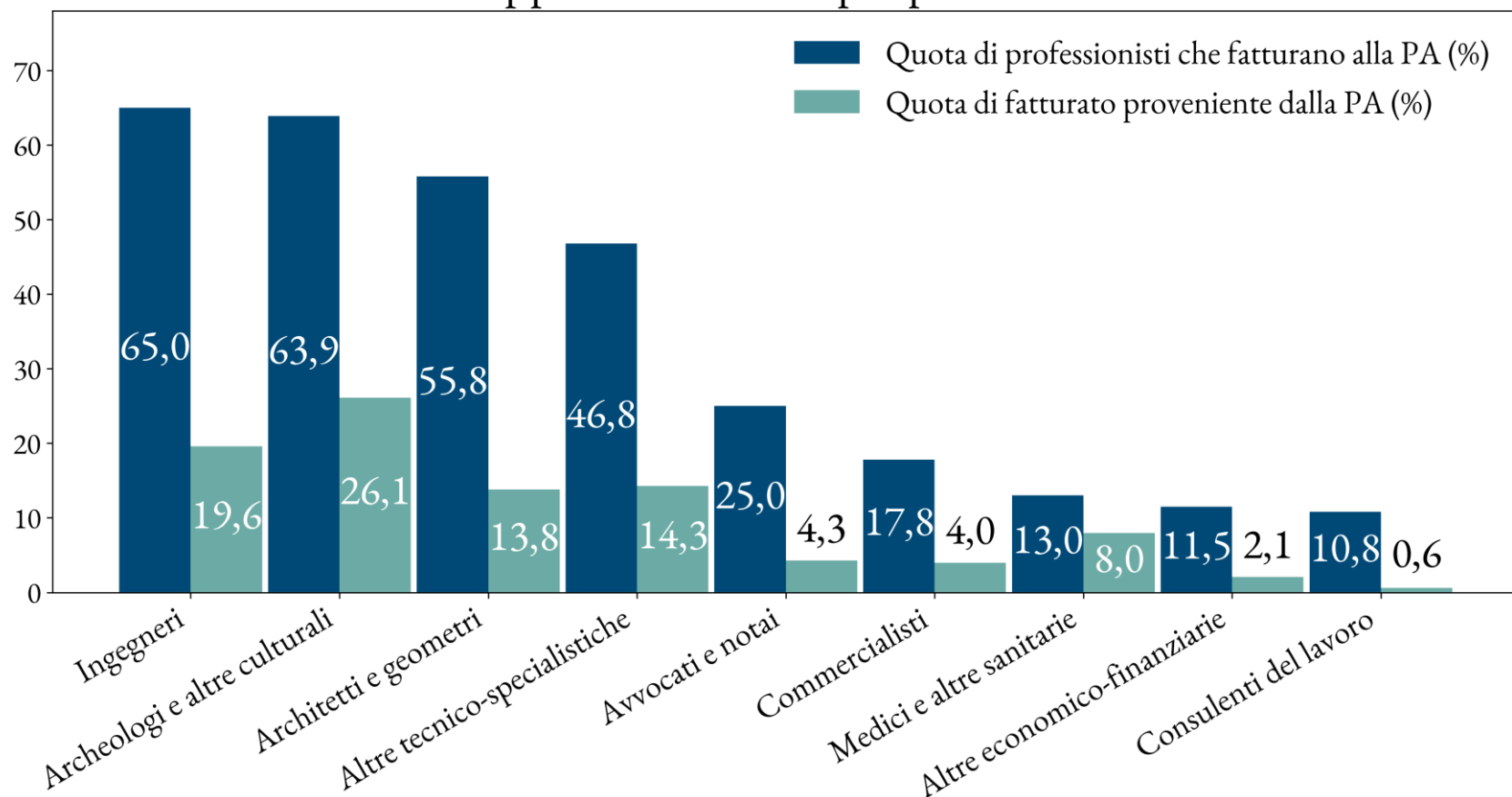
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine "Uno sguardo sul mercato delle libere professioni"

CATEGORIE PROFESSIONALI:

- **Ingegneri**
- **Archeologi e altre professioni culturali** – archeologi, *content creator*, formatori, traduttori, doppiatori, operatori olistici
- **Architetti e geometri**
- **Altre professioni tecnico-specialistiche** – agronomi, consulenti informatici, geologi, grafici, medici veterinari, periti industriali, web designer, altre nicchie tecniche
- **Avvocati e notai**
- **Commercialisti**
- **Medici e altre professioni sanitarie** – medici, odontoiatri, infermieri, psicologi, operatori sanitari abilitati
- **Consulenti del lavoro**
- **Altre professioni economico-finanziarie** – consulenti imprenditoriali, marketing, finanza, revisori contabili, agenti di commercio

Collaborazione con la Pubblica Amministrazione per professione

Rapporto con la PA per professione



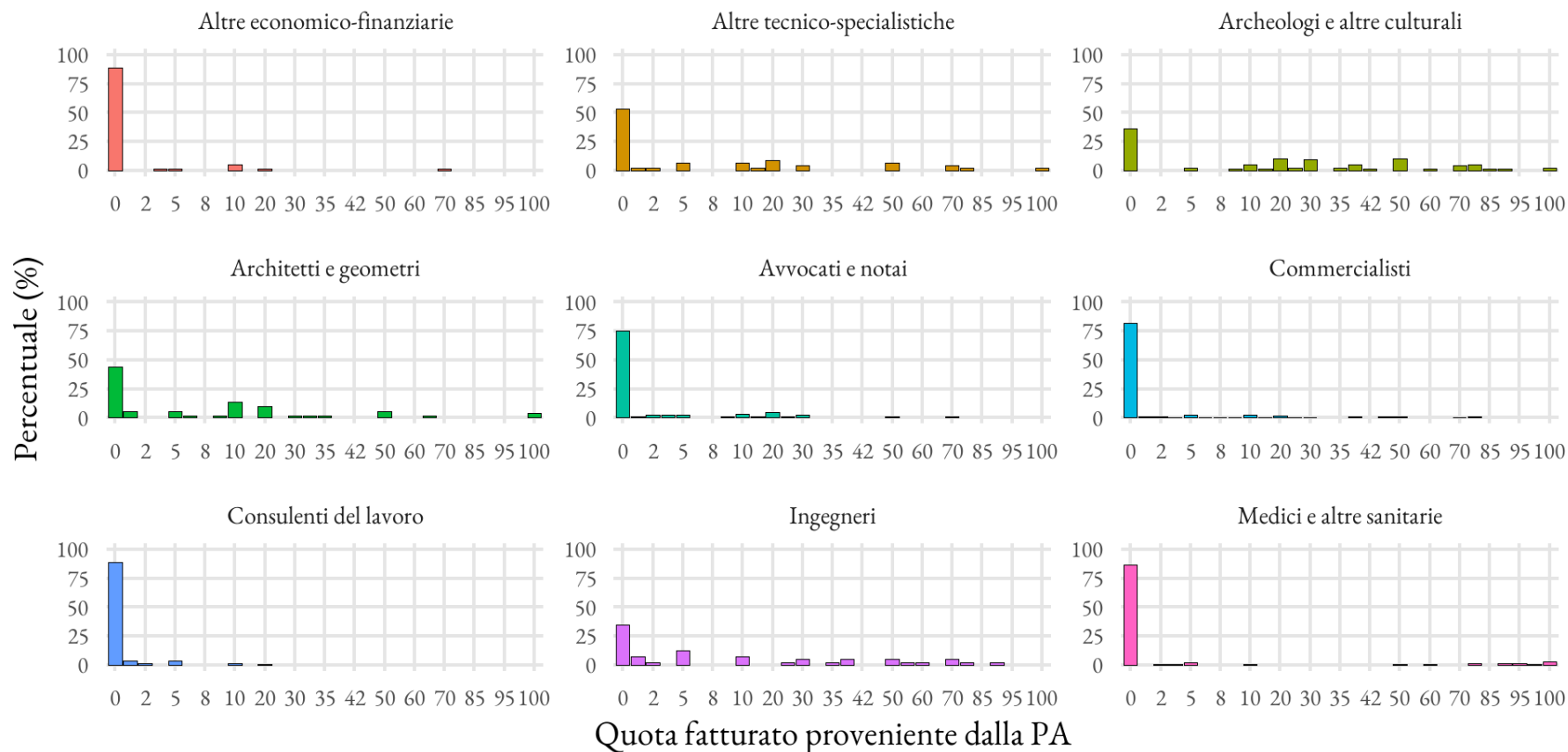
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine "Uno sguardo sul mercato delle libere professioni"

Peso della committenza pubblica per categoria professionale

- **Forte dipendenza** in ambiti tecnici e culturali:
 - Ingegneri → 65,0% lavorano per PA (fatturato medio 19,6%)
 - Archeologi e professioni culturali → 63,9% (fatturato medio 26,1%)
- **Bassa incidenza** in ambiti economico-finanziari:
 - Consulenti del lavoro e altri professionisti economico-finanziari → fatturato da PA tra 0,6% e 2,1%
- La PA è dunque **interlocutore strategico in alcuni settori**, marginale in altri.

Ma quanto pesa la Collaborazione con la Pubblica Amministrazione sul fatturato dei professionisti?

Distribuzione percentuale della quota di fatturato dei professionisti proveniente dalla PA

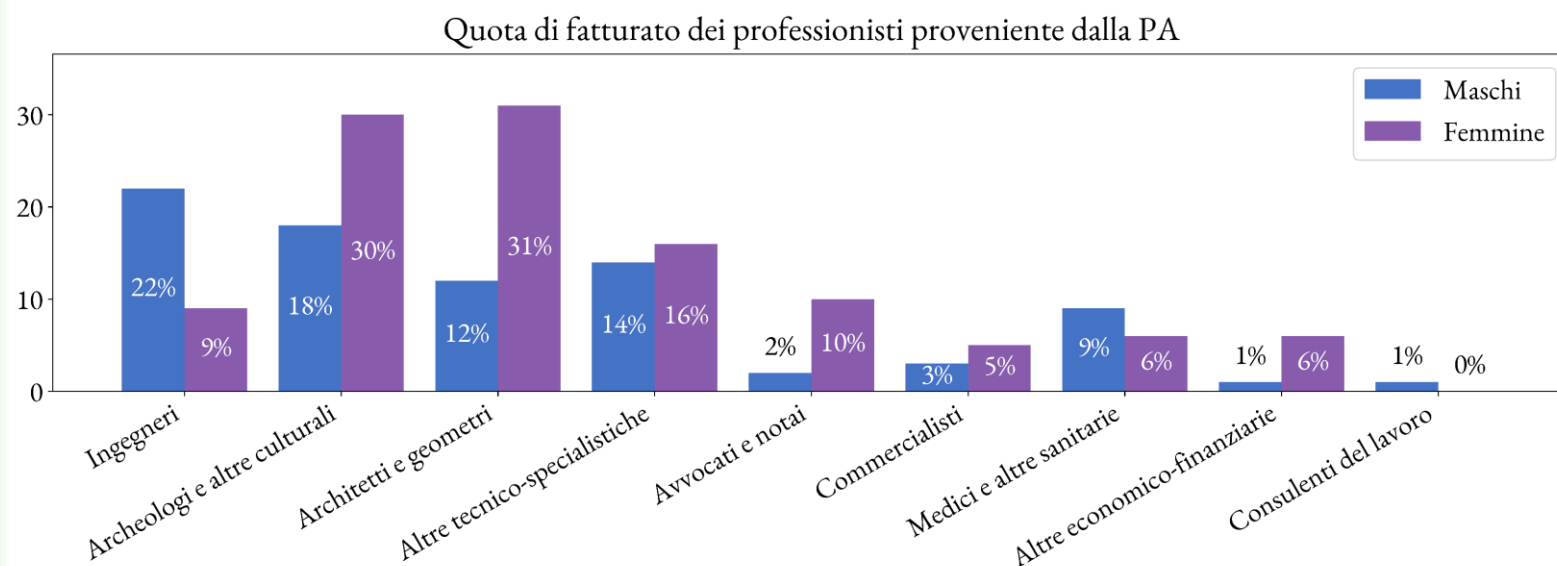
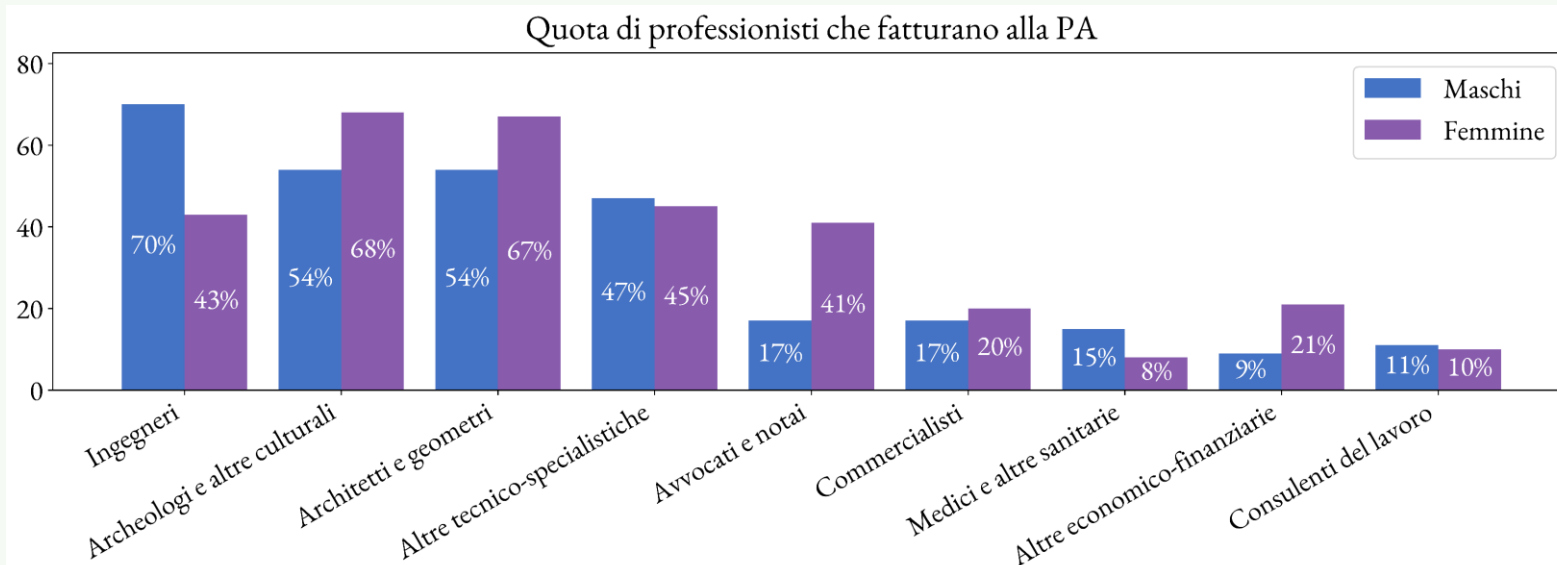


Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine "Uno sguardo sul mercato delle libere professioni"

Distribuzione del fatturato da PA per settore professionale

- La **maggior parte dei professionisti** registra valori bassi, **inferiori al 10%**
- **Consulenti del lavoro, commercialisti e professioni economico-finanziarie** → molti valori prossimi allo zero, dipendenza minima dalla PA
- **Ingegneri, professioni culturali e tecnico-specialistiche** → distribuzione più ampia, alcuni professionisti ottengono una quota significativa del fatturato dalla PA
- **Professioni mediche e sanitarie** → maggioranza vicino allo zero, ma presenti casi con quote elevate; rapporto con PA limitato ma non trascurabile

Collaborazione con la Pubblica Amministrazione per professione e sesso



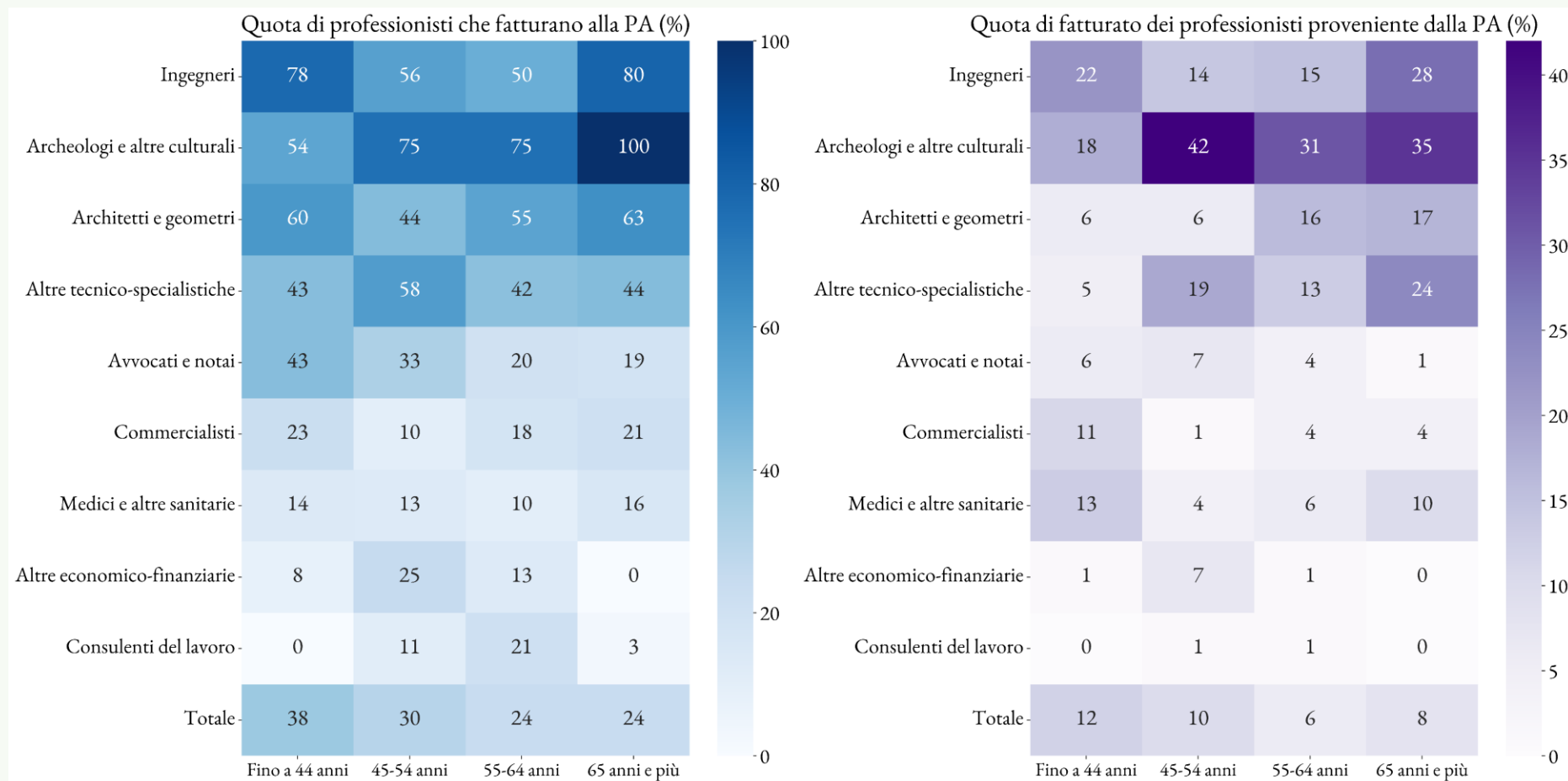
Differenze per sesso nella relazione con la PA

- **Ingegneri (grandi opere pubbliche):**
 - Professionisti maschi → 70% fattura alla PA (22% del fatturato)
 - Professioniste → 43% fattura alla PA (9% del fatturato)
- **Professioni culturali, architetti e geometri (settore ad alta presenza femminile):**
 - Quote femminili più alte → 68–67% contro 54% uomini
 - Fatturato dalla PA: 30–31% femmine vs 12–18% maschi
- **Avvocati e notai (alta presenza femminile tra i giovani, bandi pubblici):**
 - Femmine → 41% con PA (10% del fatturato)
 - Maschi → 17% con PA (2% del fatturato)
- **Altre professioni economico-finanziarie:**
 - Differenze marcate: donne 6%, uomini 1% di fatturato dalla PA
- **Commercialisti, consulenti del lavoro e professioni sanitarie (differenze contenute)**

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine "Uno sguardo sul mercato delle libere professioni"

Perugia, 3 ottobre 2025

Collaborazione con la Pubblica Amministrazione per professione e età



Relazione tra età, professione e PA

Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine "Uno sguardo sul mercato delle libere professioni"

Giovani

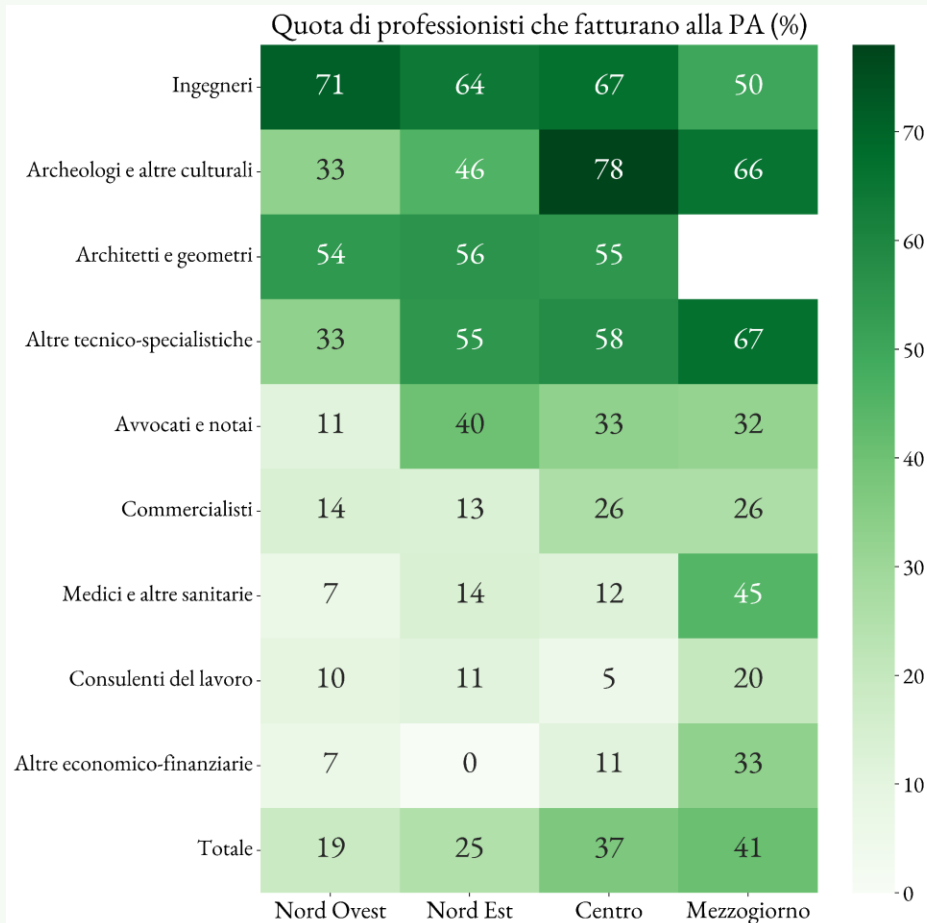
- Quasi tutte le professioni → rapporti più forti con la PA per bandi e appalti iniziali, meno opportunità con clienti privati
- Archeologi e professioni culturali → ancora accesso limitato, aumenta con l'esperienza.

Fasce centrali → clientela privata consolidata

Senior

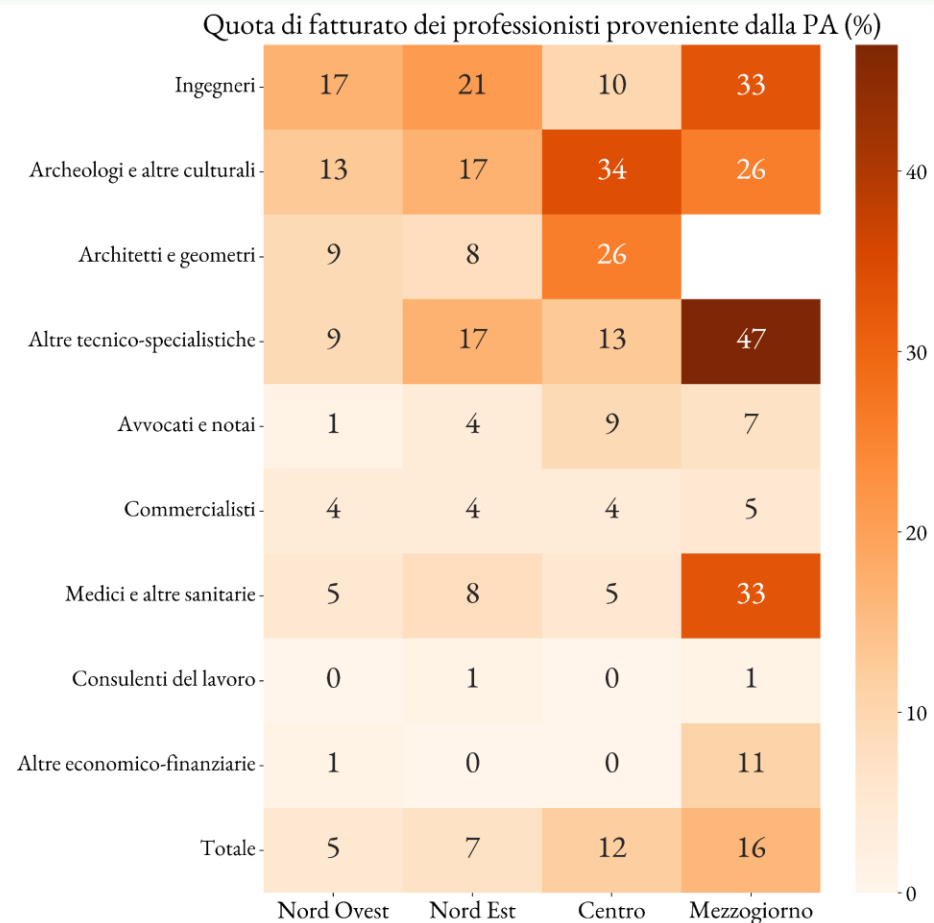
- Ingegneri e tecnici → consulenze e progetti pubblici grazie all'esperienza
- Archeologi e culturali → incarichi pubblici più frequenti con età avanzata
- Avvocati e notai → quota di rapporti con la PA generalmente bassa

Collaborazione con la Pubblica Amministrazione per professione e territorio



Nord: mercato privato forte → PA marginale; alcune categorie (ingegneri, architetti, avvocati) hanno collaborazioni limitate ma presenti

Centro: PA rilevante soprattutto per archeologi, professioni culturali e architetti/geometri → bandi e incarichi legati a beni culturali e urbanistica; clientela privata presente ma meno dominante



Mezzogiorno: mercato privato meno sviluppato → PA cliente centrale; alto coinvolgimento per ingegneri, tecnici, medici e sanitarie; anche altre professioni economico-finanziarie più legate alla PA

Distribuzione territoriale della collaborazione con la PA

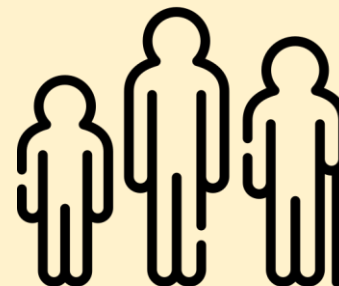
Fonte: elaborazioni a cura dell'Osservatorio delle libere professioni su dati dell'indagine "Uno sguardo sul mercato delle libere professioni"



Settore professionale:

Ingegneri, architetti, geometri, culturali → molte collaborazioni con la PA per bandi, gare e progetti specialistici

Commercialisti, consulenti lavoro, medici e economico-finanziarie → mercato privato prevalente

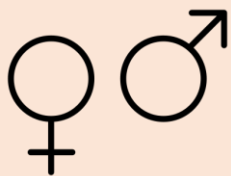


Età:

Giovani → PA come canale d'ingresso e formazione

Fasce centrali → clientela privata consolidata riduce la necessità della PA

Senior → ritorno alla PA per consulenze ed incarichi specialistici



Sesso:

Professioniste → lavorano di più con la PA rispetto ai colleghi in settori culturali e tecnico-specialistici ad eccezione dell'ingegneristica

Differenze ridotte in settori con incarichi regolamentati o mercati privati forti



Territorio:

Centro e Sud → PA cliente centrale, soprattutto in cultura, sanità e opere pubbliche

Nord → mercato privato predominante, PA marginale; alcune categorie mantengono collaborazioni specifiche

Grazie per l'attenzione!



www.osservatoriolibereprofessioni.eu



info@osservatoriolibereprofessioni.eu

Perugia, 3 ottobre 2025